

## PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION DU BUREAU FÉDÉRAL

N° 05/2026

7 MAI 2026

AU SIÈGE DE LA FÉDÉRATION ET VISIOCONFÉRENCE

**Présidence** Jean GRACIA

**Présents** Mame-Ibra ANNE, Frédéric BURLETT, Dominique CARLAC'H, Odile DIAGANA, Emmanuelle JAEGER, Kévin LEGRAND, Serge MOTTIER, Nicolas PARÉSY, Béatrice PFAËNDER, Caroline PUJOL

**Excusés** Aude CLAVIER (pouvoir à Mame-Ibra ANNE),

**Assistent** Jean-Marc BÉRAUD (Président du CNL), Frank BIGNET (DTN), Christophe HALLEUMIEUX (DG Délégué), Jérôme VILLON (DG).

- Début de réunion à 10h00 -

### 1. Ouverture de la réunion

Jean GRACIA accueille tous les membres du Bureau fédéral présents.

Nicolas PARESY, Secrétaire général, propose les validations :

→ **Validation de l'ordre du jour.**

→ **Validation du procès-verbal du Bureau fédéral du 02/04/26.**

Le Secrétaire général présente la démarche adoptée pour permettre une élaboration et une diffusion plus rapide des procès-verbaux.

### 2. Intervention du Président – Jean GRACIA

Date	Lieu	Description
07-avril	CNOSF	Commission des relations internationales CNOSF
08-avril	Visio	Conseil national des ligues
08-avril	Paris	Déjeuner avec Gérard DEPREZ (Président Loxam)
09-avril	Paris	Déjeuner avec Maurizio STROPPIANA (PDG Mondo)
09-avril	Paris	Marathon Expo, Porte de Versailles
09-avril	Issy-les-Moulineaux	Réception France Outdoor
10-avril	Visio	Comité de sélection des équipes de France – Gaborone 2026
11-avril	Liévin	Assemblée générale Ligue des hauts-de-France
12-avril	Paris	Marathon de Paris
13-avril	Visio	Secrétariat fédéral
14-avril	Gentilly	Déjeuner avec François-Régis PICOLET (Directeur Stade de France)
17-18 avril	Saint-Brieuc	Congrès FFA

Date	Lieu	Description
20-avril	FFA	Commission Outre-mer
21-avril	FFA	Groupe Gouvernance
21-avril	FFA	Rencontre avec Abdeslam AHIZOUNE, Président Fédération Marocaine
21-avril	Visio	Commission nationale Running
22-avril	Visio	Cellule Gouvernance et intégrité
23-25 avril	Birmingham	Bureau exécutif et Conseil European Athletics
27-avril	Visio	Secrétariat fédéral
27-avril	Visio	Futur du décathlon féminin
28-avril	Visio	Échanges avec France Outdoor
28-avr.	FFA	Campagnes internationales 2026-2027
28-avril	FFA	Comité de sélection des équipes de France – Birmingham 2026 (Marathon)
28-avril	Visio	Groupe de travail SIGGS 3.0 (European Athletics)
29-avril	Pornic	Colloque Anti-dopage
1-3 mai	Gaborone, Botswana	Mondiaux de relais
05-mai	CNOSF	Mardi des Présidents = Tests SRY
05-mai	FFA	Rencontre avec le personnel FFA
05-mai	Visio	Comité de sélection des équipes de France – Kamnik 2026 & Amés 2026
06-mai	FFA	Fonctionnement du Secrétariat général

### Précisions du Président sur son agenda

- 7 avril : La commission des relations internationales du CNOSF était consacrée à l'Europe. Les échanges ont surtout porté sur la Russie et la Biélorussie ; certaines Fédérations sportives ayant accepté la participation des sportifs russes aux compétitions.
- 8 avril : Jean GALFIONE et Julien RIPPERT ont participé avec Jean GRACIA à un repas avec la société de location de matériel professionnel Loxam.
- 9 avril : le Président et le Directeur général ont déjeuné avec Maurizio STROPPIANIA, PDG de la société Mondo. La présence des représentants de la société Mondo en Martinique et en Guadeloupe a été évoquée au vu de l'état de certains équipements locaux.
- 9 avril : Nous avons été invités à un cocktail par France Outdoor à l'occasion du Marathon de Paris. Les échanges ont été fructueux et il est important d'expliquer à tous, et notamment aux organisateurs privés, le rôle de la FFA dans l'univers du running.
- 10 avril : le Président a participé au Comité de sélection des Equipes de France de relais pour les mondiaux de relais à Gaborone (Botswana). Lors de la compétition et sur place, nous avons été accueillis par l'ambassadrice de France au Botswana.
- 14 avril : Jérôme VILLON et Julien RIPPERT ont accompagné Jean GRACIA lors d'un déjeuner avec le directeur du Stade de France, François-Régis PICOLET.
- 17-18 avril : Tenue du Congrès de la Fédération Française d'Athlétisme à Saint-Brieuc.
- 20 avril : la réunion annuelle Outre-mer s'est tenue au siège de la Fédération avec une réunion plénière le matin, suivie de rencontres par zone géographique l'après-midi.

- 21 avril : le Président a rencontré Abdeslam AHIZOUNE, Président de la Fédération Marocaine. Philippe LEYNIER assistait à cette rencontre car il a travaillé au Maroc. Ce fut une reprise de contact. Jean GRACIA ira au meeting de Rabat accompagné de Jérôme VILLON et de Julien RIPPERT pour renouer des relations avec ce pays.
- 21 avril : Jean GRACIA, Emmanuelle JAEGER et Kevin LEGRAND ont assisté à la Commission nationale du running en visio. Il s'agissait d'une réunion incluant les représentants des Commissions régionales du running.
- 23-25 avril : Jean GRACIA a participé au Bureau exécutif et au Conseil European Athletics à Birmingham. A cette occasion, ont été attribués les implantations des Championnats d'Europe suivants :
  - les Championnats d'Europe 2028 à Chorzow, Pologne
  - les Championnats d'Europe de Cross-country 2027 à Glasgow, Royaume Uni
  - les Championnats d'Europe de Trail 2028 à Villars, Suisse
  - les Championnats d'Europe par équipes de Marche 2027 à Serres, Grèce.
 Il y a eu également quelques changements de règles ainsi que des modifications des minima des Championnats d'Europe en salle. De même, quelques changements de règles liées à la gouvernance de European Athletics ont été actés avec par exemple la mise en place d'un panel de surveillance des prochaines élections européennes.
- 27 avril : une réunion s'est tenue sur le futur du décathlon féminin en présence de Kevin LEGRAND, Marie COLLONVILLE et Adeline ROJAS. Le décathlon aurait inévitablement des conséquences pour les heptathlètes actuelles qui ne pourraient pas forcément faire de décathlon. La question doit être examinée notamment au sein du Comité consultatif du Haut Niveau. Leur demande concerne également la pratique au niveau des cadettes. Il faut faire évoluer cette question sans brûler les étapes.
- 28 avril : un point a été fait sur les campagnes internationales de 2026-27. Nous présenterons Emmanuelle JAEGER au poste de Vice-présidente (ou membre) du Conseil de European Athletics et Jean GRACIA au poste de Vice-président (ou membre) de World Athletics. Il y a une campagne à faire auprès de 51 pays pour Emmanuelle JAEGER et 214 pays pour Jean GRACIA.
- 28 avril : Jean GRACIA a participé à un groupe de travail sur SIGGS 3.0 avec European Athletics. C'est un outil d'évaluation de la gouvernance. Nous pourrions le faire au niveau de notre Fédération pour avoir des axes d'amélioration sur notre gouvernance.
- 29 avril : le Président a participé à un Colloque anti-dopage organisé par Michel MARLE à Pornic (Loire Atlantique) en présence de Marie-George BUFFET. Il est important d'organiser ce genre de rencontre et de sensibiliser/accompagner davantage les clubs.
- 5 mai : Participation au "mardi des présidents" au CNOSF. Il a été question des tests SRY. Toutes les femmes de tous les sports vont devoir faire ces tests. La Norvège et la France sont les seules Nations à ne pas pouvoir faire ces tests au regard de leur loi. Il faut anticiper les difficultés comme par exemple à l'occasion des Championnats du Monde d'Athlétisme U20 qui se tiendront à Eugene (USA) et au cours desquels des U18 sont susceptibles d'être qualifiées, ce qui impliquera l'autorisation des parents. Le prélèvement est buccal et peut être fait en amont. Il se fait une seule fois et est valable à vie.

### **3. Intervention de la Présidente déléguée Emmanuelle JAEGER en charge du développement fédéral**

Après avoir rappelé son rôle d'élu(e) en charge de la stratégie de développement fédérale pour les prochaines années, la Présidente déléguée présente plusieurs points relatifs à l'état d'avancement des travaux engagés sur la mandature.

#### **1. Suivi et contrôle de l'état d'avancement du plan de développement**

La Présidente déléguée indique que la mise en place de l'outil de suivi de l'état d'avancement des actions du plan de développement est actuellement en cours.

Cet outil comportera deux volets distincts :

- Un premier volet accessible à l'ensemble des clubs afin d'assurer la transparence des actions engagées. Cet outil, qui sera opérationnel dans les prochaines semaines, permettra de visualiser le pourcentage et le niveau d'avancement des actions selon les différents axes du plan de développement ; Il sera visuellement attractif, du type des interfaces des applications informatiques
- Un second volet destiné au pilotage interne par les services fédéraux et les vice-présidents, permettant un suivi opérationnel plus précis des actions, de leur mise en œuvre et de leur séquençage.

Elle précise également qu'un lien est en cours d'intégration avec le Plan de Performance Fédéral afin de permettre à la DTN de rendre compte des actions figurant à la fois dans le plan de développement fédéral et dans les objectifs attendus par le ministère au titre du PPF.

Un premier rendez-vous de travail a déjà été organisé avec certains vice-présidents afin de présenter les attentes en matière de suivi et de pilotage. Leur rôle sera essentiel pour travailler avec les différentes commissions placées sous leur égide et s'assurer que leur travail porte sur les actions préalablement définies, et selon le séquençage prévu. Les réunions de cadrage avec les autres vice-présidents se tiendront prochainement.

#### **2. Axe stratégique Running**

La Présidente déléguée rappelle que l'axe Running a fortement mobilisé l'énergie fédérale au cours de la première année de la mandature et fait état de plusieurs avancées.

Concernant le PPS, elle souligne la nécessité pour la Fédération de suivre avec attention les différentes études actuellement menées par divers acteurs (étudiants en médecine, en journalisme, etc.) et dont il semble que certaines d'entre elles peuvent être orientées par leur angle d'analyse, ce qui renforce la nécessité d'un suivi attentif de ces travaux.

Elle annonce par ailleurs le lancement, dans les prochaines semaines, de la plateforme Mydatarun, dont une démonstration a été faite lors de la dernière Assemblée Générale fédérale. Dans un premier temps, celle-ci intégrera uniquement les résultats des courses sur route. Les résultats des trails seront intégrés dans une seconde version de la plateforme.

S'agissant de l'animation du réseau fédéral, elle rappelle que la CNR est particulièrement mobilisée par l'enchaînement des Championnats de France. Une réunion plénière a récemment été organisée en présence du Président et de la Présidente déléguée. Un important travail devra être conduit en concertation avec la CNR afin de définir les modalités d'accompagnement les plus adaptées pour les CRR et CDR. D'autres chantiers devront également être engagés, notamment sur la question des labels.

Concernant les échanges avec le Comité consultatif des organisateurs, elle précise que les travaux relatifs à l'adaptation de la Réglementation des manifestations running aux impératifs de préservation de l'environnement sont en cours. Une nouvelle partie réglementaire sera soumise au vote du Comité directeur des 28 et 29 mai prochains.

Le Président rappelle toutefois que le Running ne constitue pas le seul axe de développement fédéral. Si cet axe présente un fort impact, le développement de la pratique Stade demeure pleinement au cœur des priorités fédérales. Il indique qu'il convient de rassurer les clubs sur ce point.

### **3. Les autres axes structurants du développement fédéral**

Emmanuelle JAEGER souligne que l'animation du territoire constitue un chantier particulièrement structurant dans le cadre de la stratégie fédérale de développement.

Elle indique que l'arrivée de nouveaux cadres techniques ainsi que la création d'un pôle Territoires au sein de la DTN doivent permettre d'accélérer fortement les travaux engagés sur ce sujet.

Au-delà du travail relatif aux conventions d'objectifs des Ligues, plusieurs autres sujets devront être approfondis, notamment :

- L'accompagnement et le rôle des comités départementaux ;
- La politique des équipements ;
- Le plan de professionnalisation.

Enfin, elle rappelle que le développement de la pratique Stade fait également l'objet de travaux importants, notamment au travers de la stratégie événementielle portée par le Directeur général ainsi que des politiques de détection développées par le DTN.

### **4. Retours sur le Congrès fédéral de Saint-Brieuc les 17-18 avril 2026**

Le Président Jean GRACIA remercie Jean-Marc BERAUD, Président de la Ligue de Bretagne, ses salariés et ses bénévoles pour l'excellente organisation du Congrès et de l'Assemblée générale de la Fédération à Saint-Brieuc.

Il remercie aussi les services fédéraux et toutes les personnes impliquées dans cette organisation.

Il propose à chacun des membres du Bureau de faire leur retour sur les deux jours du Congrès.

**S'agissant des réunions spécifiques :**

## *1. Conseil National des Ligues (CNL) et gouvernance territoriale*

Jean-Michel BERAUD indique que la réunion du CNL a eu lieu en présence des Directeurs de ligues et a porté sur les pôles territoriaux et l'arrivée de nouveaux personnels à la DTN. Il note que toutes les ligues n'étaient pas représentées.

Un échange s'engage sur le besoin de clarification concernant les rôles respectifs du CNL et du CNCD (Conseil National des Comités Départementaux), dans un contexte où le CNL ne dispose pas de salarié dédié au siège de la Fédération.

Une réunion préparatoire devra être organisée avant le prochain CNL du 2 juin afin de mieux structurer les sujets à traiter.

## *2. Secrétaires généraux*

Le besoin de renforcer les échanges entre Secrétaires généraux a été largement partagé.

Plusieurs souhaits ont été exprimés :

- Organiser des réunions plénières régulières ;
- Bénéficier de conseils en management de ressources humaines ;
- Développer des échanges de bonnes pratiques, notamment via la création d'un groupe WhatsApp permettant des échanges;
- Réfléchir à l'usage de l'intelligence artificielle dans le fonctionnement administratif des Ligues.

Jean GRACIA rappelle la nécessité pour les Secrétaires généraux d'avoir une meilleure visibilité sur le fonctionnement des Ligues. La question du rôle et des missions des Secrétaires généraux reste encore à préciser afin d'harmoniser les pratiques.

## *3. Trésoriers généraux*

Le fonctionnement du réseau des Trésoriers généraux est jugé satisfaisant grâce à une coordination efficace assurée par Yves BOISSERIE.

Les principaux sujets abordés ont été :

- L'arrivée prochaine de la facturation électronique ;
- La nécessité de maintenir un lien régulier entre les Trésoriers tout au long de l'année ;
- Le partage de la situation financière des Ligues.

## *4. Outre-mer*

Les échanges sur l'Outre-mer ont mis en avant la nécessité d'une anticipation et d'une clarification des objectifs des déplacements à venir dans ces territoires.

Il a été proposé d'organiser les réunions Outre-mer avant le Congrès plutôt qu'après.

Plusieurs déplacements d'une équipe fédérale ont été évoqués :

- Antilles-Guyane en octobre 2026 ;
- Réunion et Mayotte en décembre 2026 ;
- Pacifique, idéalement pendant les Jeux du Pacifique en juillet 2027.

Odile DIAGANA demande qu'une véritable feuille de route soit définie pour ces déplacements.

Jean GRACIA a rappelé les interlocuteurs impliqués sur ces sujets (Commission Outre-mer, Comité Consultatif du Haut-Niveau, Paul-Emile VERNADET de la DTN, Serge MOTTIER et Daniel BUZZI pour les équipements).

## **5. Ateliers du Congrès**

Le bilan des ateliers présenté par Emmanuelle JAEGER fait ressortir plusieurs points d'amélioration tout en soulignant l'intérêt du format participatif.

Les échanges ont permis d'identifier des pistes pour optimiser l'organisation des ateliers :

- Mieux définir les sujets en amont ;
- Adapter les formats et les temps de parole ;
- Préciser le profil des délégués afin de renforcer leur rôle de relais auprès des clubs.

Les évolutions apportées sur certains ateliers, avec des interventions de clubs aux profils complémentaires, ont été appréciées et constituent une base positive pour les prochaines éditions.

Le maintien du format atelier fait consensus, avec la volonté de proposer des contenus toujours plus ciblés et opérationnels.

Caroline PUJOL souligne l'intérêt de faire évoluer le format des ateliers afin de favoriser des échanges plus dynamiques et interactifs. Les ajustements apportés lors de la seconde partie, avec l'intervention de deux profils complémentaires, ont permis d'aboutir à un bilan globalement positif. La préparation plus en amont des thématiques apparaît comme une piste d'amélioration pertinente.

Odile DIAGANA rappelle l'importance de s'appuyer sur des délégués proches de la vie des clubs, notamment des présidents ou secrétaires généraux, afin de renforcer la représentativité et la diffusion des échanges. Elle confirme également l'intérêt du format atelier, avec des contenus toujours plus ciblés.

Nicolas PARESY indique que les délégués sont mobilisés lors de l'Assemblée Générale, mais qu'il est nécessaire de les accompagner dans leur rôle de transmission des informations vers les clubs. Aujourd'hui il n'existe pas d'espace ou d'outil pour qu'ils assument ce rôle.

Emmanuelle JAEGER souligne que cette dynamique peut pleinement s'inscrire dans la stratégie territoriale et que ce sujet a déjà été porté à l'ordre du jour du CNL mais que les Présidents de Ligue doivent encore pleinement se l'approprier.

Jean GRACIA ajoute que l'objectif est d'améliorer la représentation des clubs aux Assemblées générales et qu'il faut dans cette perspective entamer une réflexion sur les candidatures des délégués avant les prochaines élections pour s'assurer de la représentativité des clubs.

Par ailleurs il souhaite que le Bureau fédéral réfléchisse à la mise en place, avant chaque Assemblée générale, à une procédure d'expression des demandes et questions des délégués.

## **6- Remise des médailles et soirée**

Au niveau des lauréats, beaucoup de récipiendaires étaient absents.

Cela nécessite de travailler sur les invitations très en amont de la date du Congrès fédéral.

Nicolas PARESY suggère de débiter le processus de désignation des lauréats dès le mois de septembre, dès que la précédente saison est terminée.

Caroline PUJOL soulève la nécessité d'être mieux informé, lors du dîner de gala, sur les profils des élus locaux qui participent, afin de mieux appréhender les spécificités politiques locales.

## **5. Intervention du Trésorier général Frédéric BURLETT**

### **Projection trésorerie 2026**

Le Trésorier présente un graphique d'évolution de la trésorerie sur l'année 2026.

Cette trésorerie actuellement de 4 640 000 € va diminuer sur les deux prochains mois de mai et juin pour atteindre un niveau au plus bas d'environ 3 200 000 €.

Ensuite sous l'effet positif cumulé de la perception des aides de l'ANS, et des encaissements des licences à compter de août, le niveau de trésorerie va continuellement progresser pour atteindre son pic habituel à fin décembre 2026.

Le Trésorier indique que cette projection intègre une prévision prudente des recettes des titres de participation et explique qu'il faut tenir compte que les recettes accumulées autant en provenance des PPS que des licences intègrent une part importante de produits perçus d'avance.

Il indique également que la progression du niveau moyen de la trésorerie fédérale d'ici le 31/12/2026 trouve son origine dans la prévision de réalisation de l'excédent du budget de fonctionnement de 1 500 000 € voté en Assemblée générale et destiné à la reconstitution progressive des fonds propres.

Enfin, le Trésorier informe qu'il va négocier auprès du Crédit Mutuel des lignes de placements afin d'optimiser la rémunération de la trésorerie.

### **Procédure budget 2026 révisé, budget 2027 et 2028**

Le Trésorier Général présente l'organisation et le calendrier actualisé du suivi budgétaire pour l'exercice 2026, ainsi que les premières étapes relatives à la préparation des budgets 2027 et 2028.

Il rappelle que l'objectif est de soumettre un budget 2026 révisé au Bureau fédéral du 9 juillet 2026, puis au Comité directeur du 23 juillet 2026.

Comme déjà annoncé lors du Bureau fédéral du 2 avril 2026, un point trimestriel de suivi budgétaire est mis en place. Il réunit le Trésorier général, le Directeur général, le Directeur financier, la contrôleuse de gestion et les responsables des principaux pôles (DTN/EDF, Organisation/Marketing, Développement, Communication et Gouvernance).

Ces réunions permettent d'actualiser régulièrement l'atterrissage budgétaire de l'exercice en cours et d'anticiper les éventuels ajustements nécessaires. Un premier point a eu lieu début avril.

Le Trésorier Général présente ensuite le calendrier précis des travaux relatifs à l'élaboration du budget 2026 révisé. Ces réunions, auxquelles seront associés les Vice-présidents référents concernés, se dérouleront entre le 18 mai 2026 et le 15 juin 2026.

Le projet de budget 2026 révisé, mais aussi les projets des orientations budgétaires pour 2027 et 2028 seront présentés au Bureau fédéral du 9 juillet 2026, puis communiqués aux responsables de projets pour action afin de leur permettre de formaliser leurs besoins pour 2027 avant le 4 septembre 2026.

Enfin, le Trésorier confirme que le calendrier d'élaboration du budget prévisionnel 2027 sera avancé, avec pour objectif une finalisation pour début novembre 2026, ce qui permettra aux responsables budgétaires d'engager leurs dépenses en toute visibilité.

La rigueur calendaire de cette procédure doit permettre de tenir l'engagement de présenter le budget 2027 à la prochaine Assemblée générale d'avril 2027, mais aussi les grandes lignes de celui de 2028.

Jean GRACIA souligne l'importance du Bureau fédéral dans le choix des orientations budgétaires. Ce sont les élus qui réaliseront les arbitrages budgétaires lors du bureau du 9 juillet prochain pour que les responsables de projet puissent finaliser leurs besoins de financement durant la période estivale.

## **6. Intervention du Directeur général Jérôme VILLON**

Le Directeur général présente plusieurs points d'actualité relatifs au fonctionnement et aux projets structurants de la Fédération.

### **Point d'étape – Recrutement du Directeur des Systèmes d'Information (DSI)**

Un point de situation est effectué concernant le recrutement du Directeur des Systèmes d'Information. Le processus est en cours et arrive à son terme, les 4 candidats finalistes (sur plus de 100 candidatures reçues) ont été reçus les 5 et 6 mai. La décision finale interviendra en début de semaine prochaine.

### **Refonte et restructuration des relations contractuelles avec les partenaires, prestataires et fournisseurs**

Le Directeur général informe le Bureau fédéral de la mise en place d'un outil de gestion du cycle de vie des contrats (CLM – Contract Lifecycle Management).

Les objectifs de cet outil sont les suivants :

- Centralisation et archivage des contrats ;
- Sécurisation de l'environnement contractuel (négociation, confidentialité, validation et signature) ;
- Automatisation partielle de la génération de contrats afin de gagner en efficacité ;
- Sensibilisation des acteurs aux enjeux contractuels ;
- Meilleure gestion des risques.

Le fonctionnement reposera sur une plateforme en ligne sécurisée, accessible selon des droits personnalisés, et déployée à l'ensemble des acteurs concernés (élus, salariés, CTS).

Les principales évolutions incluent notamment :

- Signature d'une charte d'utilisation ;
- Suppression du stockage local des contrats ;
- Interdiction des signatures manuscrites ou scannées.

Le déploiement s'organise en plusieurs étapes (onboarding, formalisation des processus, mobilisation des équipes), avec un objectif de mise en œuvre complète à la fin de l'automne 2026. Il est précisé que l'outil est déjà en application depuis mars pour les contrats médicaux.

## **Événements à venir**

### **Meeting Diamond League de Paris – 28/06**

Le Directeur général souligne une dynamique positive avec une édition qui s'annonce déjà record.

- 70% de la billetterie est déjà vendue à date ;

- Beaucoup de clubs sont déjà inscrits à la Fête des Clubs ;
  - Annonce progressive d'athlètes de premier plan (notamment Mondo DUPLANTIS, Noah LYLES, Jimmy GRESSIER...) et d'autres annonces d'ores et déjà prévues courant mai.
- Les enjeux de gouvernance, de pilotage stratégique, ainsi que de protection des personnes et d'intégrité sont également rappelés.

### Championnats de France Elite 2026

Un point est présenté sur la stratégie de billetterie pour validation par le Bureau fédéral

- Mise en place de deux catégories tarifaires (Tribune d'Honneur et Tribune opposée) ;
- Ouverture de la billetterie prévue le 19 mai via la plateforme fédérale ;

		VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE	PACK 3 JOURS
CAT 1	Normal	10 €	24 €	24 €	48 €
	Jeune -18 ans*		20 €	20 €	
	Licencié**				
CAT 2	Normal	5 €	12 €	12 €	24 €
	Jeune -18 ans*		10 €	10 €	
	Licencié**				
	CLUB	5 €	5 €	5 €	/

→ Validation par le Bureau fédéral.

## 7. Intervention du DTN Frank BIGNET

### Résultats Equipe de France

#### Championnats du Monde par équipes de marche – Brasilia (Brésil) – 12 avril

Les résultats sont conformes à l'ambition sportive fixée dans les modalités de sélection : top 12 en individuel et top 5 par équipes.

L'Equipe de France a obtenu la 5ème place par équipes chez les féminines et les athlètes présents à titre individuel ont terminé, 4ème, 6ème. L'athlète disqualifié avait franchi la ligne en 7ème position.

#### Match U20 – Courses sur route – Oderzo (Italie) – 1er mai

Les résultats sont conformes à l'ambition sportive fixée dans les modalités de sélection : top 12 en individuel et top 3 par équipes.

L'Equipe de France a obtenu la 1ère place par équipes chez les masculins et la 3ème place chez les féminines. 5 des 8 athlètes retenus ont terminé dans les 12 premiers en individuel dont une place de 3ème.

#### Mondiaux de relais – Gaborone (Bostwana) – 2 & 3 mai

Les résultats sont non conformes à l'ambition sportive fixée dans les modalités de sélection : top 8 par équipes et quota pour les championnats du Monde 2027.

Sur les 5 relais engagés, l'Equipe de France obtient 2 quotas sur les relais féminins (4x100 et 4x400). Les relais mixtes ont terminé avec les 7ème et 8ème temps des séries mais n'ont pas été sélectionnés au regard des règles d'accès à la finale.

## **Evolution du PPF**

Le Bureau fédéral est informé de plusieurs ajustements relatifs au Projet de Performance Fédéral 2025-2029.

Concernant le programme 2036, une reformulation de sa présentation est adoptée afin de tenir compte de l'arrivée du manager du programme au 1er février 2026 et de préciser les orientations opérationnelles associées.

Par ailleurs, à la demande de l'Agence nationale du Sport, les critères de mise en liste des sportifs de haut niveau évolueront avec la prise en compte des grilles de performance entre le 1er juin et le 31 août dès validation prochaine par la direction des sports.

Le DTN informe également l'ajout de critères objectifs pour l'intégration des athlètes U16 sur la liste Espoirs, combinant les résultats sportifs et les niveaux de performance réalisés au regard des grilles de performance.

Enfin, une mise à jour de la cartographie des structures du Parcours de Performance Fédéral est actée, avec la suppression des Pôles France de Montpellier, Boulouris et Nancy. Les sportifs de haut niveau présents sur les structures feront l'objet de convention tripartite entre l'athlète, la fédération et le CREPS concerné.

A la rentrée de septembre 2026, la FFA comptera 6 Pôles France, 12 Pôles Avenir et 21 Pôles Espoirs Territoriaux

## **VK Trail**

Le DTN informe sur la mise en place, les intérêts et les perspectives de développement du VK Trail, indice de performance désormais attribué sur l'ensemble des courses labellisées ainsi que lors des Championnats de France.

Cet indice permet de comparer les performances des athlètes en tenant compte du temps réalisé, de la distance, du dénivelé et de la technicité du parcours. Il correspond à une vitesse de référence ramenée à un équivalent sur 10 km plat.

Parmi les perspectives évoquées figurent l'extension de la labellisation aux courses de montagne, au-delà des seuls championnats nationaux, ainsi que l'intégration du VK Trail à la plateforme Data Running de la FFA.

Emmanuelle JAEGER souligne l'importance de ce nouvel indicateur qui va renforcer l'attractivité du trail et permettre des comparaisons objectives de niveau avec les coureurs sur route.

Caroline PUJOL interroge sur la date de mise en service de cet outil. Selon Frank BIGNET cet indicateur sera opérationnel très prochainement et pourrait prendre en compte des résultats de manière rétroactive.

## **Points divers**

Informations sur la mise en place de deux comités de pilotage destinés à accompagner le déploiement des priorités fédérales : le COPIL « Programme 2036 », installé le 29 avril 2026, et le COPIL « Professionnalisation », réuni avant fin mai.

Ces instances ont vocation à assurer l'interface entre les élus et les équipes techniques, à permettre les arbitrages stratégiques nécessaires et à réaliser des points d'étape réguliers sur l'avancement des plans d'action engagés.

Leur fonctionnement reposera sur une périodicité trimestrielle afin de garantir un suivi continu et partagé des travaux conduits.

Finalisation, avant le 15 mai 2026, de la convention d'objectifs interministérielle associant les ministères en charge de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et des Sports, ainsi que les fédérations sportives concernées.

Cette convention vise à renforcer la coordination entre les différents acteurs institutionnels autour des enjeux de pratique sportive, de formation, d'accompagnement des sportifs et d'articulation des parcours scolaire, universitaire et sportif.

## **8. Intervention de la Vice-Présidente chargée du Haut-Niveau Odile DIAGANA**

Une réunion de calage s'est tenue le 22 avril sur **la stratégie de staffing** (staff techniques, élus, coachs perso, expertise (médical, paramédical, optiperf, prépa mentale...) pour les championnats d'Europe 2026 avec une vision sur 2027-2028.

Il a été proposé que les accompagnateurs haute performance soient aussi les accompagnateurs au sein du staff fédéral, des athlètes sélectionnés, et que soient également invités dans l'encadrement officiel les entraîneurs personnels des meilleurs athlètes (Top 8 au bilan mondial à 3 par pays), dans la limite du quota disponible (priorité aux meilleurs placés au bilan mondial). Les missions seront précisées afin que chacun trouve sa place et son utilité dans la délégation.

La Fédération pourra prendre en charge les accréditations "sèches" des autres coachs personnels qui souhaiteront venir (accès stades d'entraînement, stade s'échauffement, tribunes athlètes et sur accréditation zone coach pour les concours). Il est prévu que Laurence Bily coordonne ce groupe pour les questions pratiques.

**Le débriefing général organisé après les Championnats du Monde de Torun** a permis d'identifier des axes d'amélioration :

Dans la gestion des grands championnats

- Organiser en amont des temps de présentation du staff et des différents pôles.
- Mettre en place des réunions avec les entraîneurs personnels
- Clarifier les attendus et responsabilités de chacun, pour soi-même comme pour les autres.

Sur le plan de la vie collective :

- Développer des temps de cohésion, formels et informels.
- Renforcer la capacité à créer du lien entre les athlètes.
- Accompagner les sportifs sur le plan relationnel et émotionnel, notamment dans les moments sensibles.
- Renforcer le rôle du chef de délégation qui apparaît central dans cette dimension, en tant qu'acteur de la cohésion et du climat collectif.

Dans l'organisation des réunions d'équipe :

- Mieux anticiper et programmer les réunions.
- Structurer des temps clés : début, milieu et fin de championnat.
- Proposer des contenus plus dynamiques et participatifs (supports, interventions, formats interactifs).

- Favoriser la prise de parole des athlètes, notamment via des temps d'activation (type icebreaker).
- Instaurer des réunions quotidiennes par spé/discipline

Sur le plan de l'hébergement, une orientation vers la généralisation des chambres twins a été engagée de manière à favoriser la cohésion et limiter les phénomènes d'isolement.

Elle nécessite toutefois des ajustements :

- Prise en compte des affinités entre athlètes.
- Possibilité d'aménagements spécifiques (sommeil, récupération), sur validation médicale.

Caroline PUJOL et Nicolas PARESY soulignent l'importance de clarifier et d'organiser la mission du chef de délégation qui ne doit pas être perçu comme un simple accompagnateur mais comme un acteur qui rappelle aux athlètes le rôle et l'implication de la Fédération.

**Une réunion est prévue sur les centres de performance Clubs** le 13 mai pour relancer leur identification et proposer les modalités d'un soutien fédéral, qui serait plutôt fléché sur la professionnalisation de l'encadrement, en lien avec la Commission nationale des entraîneurs. Des échanges sont en cours sur le groupe de travail Outre-Mer concernant la double licence. Le sujet est complexe.

Jean GRACIA rappelle que le sujet de la double licence auprès des outre-mer doit être mis en suspens le temps que le groupe de travail qui travaille sur la simplification de la prise de licence rende ses conclusions.

**Une réunion avec la CAHN (Commission des athlètes de Haut-Niveau)** s'est tenue la semaine dernière avec Jean GALFIONE et Odile DIAGANA. De nombreuses questions ont été posées sur les modalités de sélection, mettant en lumière la nécessité d'informer les athlètes plus directement que via la publication sur le site : webinaire, envoi d'un résumé clair (one page) via les accompagnateurs de la haute performance. Les différents points qui ont été remontés ont pu être éclaircis.

Le souhait des athlètes est également que les modalités soient connues plus tôt, et que dès que les sélections sont validées par le Comité de sélection, les athlètes et leur club en soient informés en premier, sans attendre la publication officielle, afin qu'ils puissent s'organiser. Un retroplanning dans ce sens a été mis en place.

Des feedbacks sur les services et les actions qui sont proposés aux athlètes ont été évoqués également. Odile DIAGANA propose que le Comité consultatif de Haut-Niveau et la Commission des athlètes de Haut-Niveau réfléchissent à un process objectif prenant en compte les retours constructifs des athlètes.

La digitalisation du guide de l'athlète de haut niveau doit constituer un outil interactif d'information, de clarification et d'optimisation. Une première réunion est prévue en mai, avec un objectif de sortie à l'automne. Il nous faut définir les moyens qui pourront y être affectés.

## **9- Vie sportive par le Vice-Président Kevin LEGRAND**

### **Implantations de championnats**

Implantation des Championnats de France du 10 km de marche masters le 27 septembre 2026 à Juvaincourt (G-E)

→ *Validation par le Bureau fédéral*

Implantation des Championnats de France Interclubs Jeunes N1 les 17-18 octobre 2026 à Saint Etienne (ARA)

→ *Validation par le Bureau fédéral*

Implantation des Championnats de France Interclubs Jeunes N2 les 17-18 octobre 2026 à Vineuil (CEN)

→ *Validation par le Bureau fédéral*

### **Candidatures Championnats de France de Niveau 1**

Des intérêts de candidatures commencent à arriver pour 2028 et 2029, néanmoins un travail plus détaillé est effectué en ce moment sur les Championnats de France de niveau 1 pour 2027. En effet, à la suite de la modification du processus d'implantation, l'ensemble des candidats sont invités à venir présenter leur projet lors du Comité directeur du 28 et 29 mai prochain.

A ce stade, 4 structures sont candidates pour les championnats de France Elite 2027 (Epinal, Thonon Les Bains, St Etienne et Talence) et 1 structure pour les Championnats de France de cross 2027 (Sarrebouurg).

Des discussions doivent encore avoir lieu avec Miramas et Liévin concernant les Championnats de France Elite Indoor. Il est possible que cette implantation soit reportée au Comité directeur de juillet.

Une discussion s'engage sur les lettres d'engagement des collectivités notamment pour les subventions de ces dernières.

Pour les Championnats de France Elite, Serge MOTTIER et Kevin LEGRAND préconisent de ne pas retirer de candidats à ce stade et de laisser les 4 candidats présenter leur projet. Néanmoins deux projets présentent des points limitants plus importants.

Le programme du 28 mai après-midi est en train d'être finalisé et un email avec toutes les informations sera transmis à tous les acteurs concernés.

### **Calendrier**

La position des Championnats du monde Masters en salle 2027 impose de modifier la date des Championnats de France Masters Indoor 2027. Initialement prévu le 12-13-14 mars, il est proposé de les déplacer le 5-6-7 mars.

Pour l'été 2028, proposition de déplacer les Championnats outdoor Masters comme suit :

Championnats	Dates actuelles	Nouvelles dates
Championnats de France Masters	24 – 25 Juin 2028	10 – 11 juin 2028
Championnats de France Masters Epreuves Combinées + Marche	01 – 02 Juillet 2028	24 – 25 Juin 2028

### **U\*NXT**

Kevin LEGRAND informe sur la nouvelle marque U\*NXT et insiste sur les points suivants :

- L'événement de lancement et pour les jeunes qui sera organisé à l'Adidas Arena le 24 juin prochain. Cet événement permettra de faire venir des jeunes lors du Meeting Diamond League du 28 juin et d'organiser des finales sportives lors des championnats de France U\*NXT à Charléty.
- Concernant le championnat de France U\*NXT, le travail sur les axes d'animation (stade et parvis) est en cours.

### **Championnats de France de 10km et Marathon**

A la suite des échanges du dernier Bureau fédéral, une réflexion doit être menée pour décider du montage de l'édition 2027 des championnats de France de 10km et de marathon.

L'objectif est de tendre au maximum vers le modèle 2028 (organisation fédérale avec course open et fête du running) tout en restant dans le plan de charge des équipes fédérales.

Une série de réunions a été programmée à ce sujet.

### **Suivi du SI-FFA Perf (classeur, lenteurs site FFA et direct athlé, e-logica, saisie des perfs à l'étranger).**

L'ensemble de ces sujets font l'objet de nombreuses demandes, et le travail pour les bénévoles et salarié est intense et colossal. Bien que fonctionnel, le système montre ses limites et commence à saturer. Jérôme VILLON et Kevin LEGRAND sont en passe de trouver plusieurs solutions sur ces thématiques.

### **Running - intégration de nouvelles épreuves.**

Un groupe de travail va se lancer pour étudier la faisabilité d'ajouter les épreuves suivantes dans le cadre de nos championnats de France.

- Championnats de France de trail U18/U20
- Challenge U20 et Sénior de Course en Montagne
- Championnats de France Up-Hill en remplacement des championnats de France de course verticale.

### **Echanges**

**Championnats de France du 10 000 m :** Jean-Marc BERAUD indique qu'il a assisté aux Championnats de France du 10 000 mètres organisés à Aix-les-Bains. Il précise que

l'événement ne comprenait que deux courses et qu'aucun public n'était présent dans le stade, malgré la présence de représentants des collectivités territoriales. Il s'interroge sur l'intérêt d'une telle compétition dans ces conditions.

Kevin LEGRAND répond qu'il existe effectivement de nombreuses interrogations concernant le format et l'avenir des Championnats de France du 10 000 mètres. Néanmoins, il rappelle que cette discipline demeure inscrite au programme des Championnats d'Europe, du Monde et des Jeux Olympiques, ce qui peut justifier le maintien d'un championnat national.

Franck BIGNET souligne, pour sa part, qu'il est légitime de s'interroger sur l'intérêt d'un événement pouvant apparaître à la fois décevant pour les athlètes, mais également pour les organisateurs et les collectivités qui participent à son financement.

#### **Courses OPEN sur les Championnats de France du 10 km et semi-marathon :**

Caroline PUJOL demande si, dans le cadre des Championnats de France du 10 km et du semi-marathon, des courses « open » seront organisées.

Serge MOTTIER répond que cela ne sera pas envisagé pour l'édition 2027, sauf si une opportunité se présente, compte tenu de la charge de travail supplémentaire que cela représente. En revanche, il précise que cette évolution sera mise en œuvre à compter de l'édition 2028, ce qui devrait contribuer à l'amélioration du modèle économique de ces Championnats de France.

#### **Compensations lors des finales du Championnat de France des clubs :**

Kevin LEGRAND indique avoir reçu plusieurs demandes de clubs dont certains athlètes ne seront pas présents lors de la finale des Interclubs, en raison soit de leur participation aux Championnats d'Afrique, soit de leur engagement sur des compétitions de la Diamond League. Ces clubs sollicitent l'attribution d'une compensation en points, comme cela avait pu être accordé les années précédentes, notamment dans le cas d'athlètes convoqués en équipe de France pour les Mondiaux de relais.

Après échanges, le Bureau fédéral ne souhaite pas attribuer ce type de compensation, afin de ne pas multiplier les situations dérogatoires qui nuiraient à la lisibilité et à la compréhension des résultats de cette compétition. Jean GRACIA rappelle que la seule exception demeure la convocation officielle d'athlètes français en équipe de France.

#### **10- Intervention de Mame-Ibra ANNE, président de la Commission des athlètes de Haut-Niveau**

Mame-Ibra ANNE indique que la CAHN (Commission des athlètes de Haut-Niveau) participe régulièrement à des échanges avec les co-présidents des autres fédérations sportives françaises, au sein desquelles la FFA bénéficie d'une bonne considération.

La CAHN est aujourd'hui particulièrement mobilisée, avec davantage de réunions et une meilleure répartition des rôles entre ses membres. Mame-Ibra ANNE précise qu'un membre de la CAHN est présent à l'Île Maurice.

Un manque important de communication avec les staffs est néanmoins identifié. Un travail est engagé pour faire connaître l'évolution de la mentalité de la FFA et pour dédramatiser certains ressentis négatifs exprimés.

Les modalités de sélection nécessitent d'être réexpliquées régulièrement afin d'assurer une bonne compréhension de tous. Il est nécessaire de mettre en place de véritables leviers de dialogue pour permettre d'avancer collectivement.

Plusieurs chantiers prioritaires sont identifiés pour la période allant de début mai à fin août, avec une attention particulière portée à l'échéance de Birmingham, considérée comme importante pour la réussite des athlètes.

Concernant les Mondiaux de relais, tous les objectifs n'ont pas été atteints.

Dans l'ensemble, le système actuel de sélection des athlètes n'est pas jugé entièrement satisfaisant, même si les résultats attendus ne sont pas encore atteints, il y a des améliorations.

Nous avons observé les dispositifs mis en œuvre par certains pays et qui fonctionnent.

Les récentes sélections en Trail et Marathon ont été bien menées.

En revanche, pour les relais, la politique de sélection est peut-être un peu trop fermée. Les relais constituent néanmoins une discipline particulière, nécessitant davantage d'ouverture dans les approches de sélection.

L'organisation des stages est à revoir car les athlètes qui sont sélectionnés ne sont pas toujours les plus performants, il faudrait être vigilant sur ce point au même titre que pour les sélections aux championnats. Les stages doivent être optimisés pour permettre aux athlètes de progresser individuellement et collectivement, cela nécessite des changements notamment au niveau des équipes d'encadrement.

En conclusion, Mame-Ibra ANNE souligne la nécessité de maintenir une vigilance constante, de renforcer le dialogue et de diffuser des messages de soutien à toutes les étapes précédant les Championnats d'Europe. Les athlètes échangent beaucoup entre eux et souhaitent avancer dans un climat constructif.

## **11. Dossiers du Bureau fédéral**

### **Activité fédérale**

#### **Licences**

Le nombre de licences s'élève à 342 541 au 6 mai 2026, soit une augmentation de 2,42 % à la même date de la saison précédente et une progression de 1,75 % par rapport au terme de la saison passée.

Cette évolution positive concerne la quasi-totalité des territoires métropolitains. De belles progressions sont également enregistrées en Guadeloupe, avec près de 3 % d'augmentation, ainsi qu'en Guyane et en Nouvelle-Calédonie, qui affiche une hausse de 4,84 %.

L'objectif fixé pour cette saison étant une progression de 2 %, il reste 0,25 point de pourcentage à atteindre avant la fin de la saison.

## **Titres de participation**

La hausse des titres de participation se poursuit avec une moyenne de près de 11 500 Pass Prévention Santé par jour, pour un total cumulé de 1 292 159 à ce jour.

## **Clubs**

Depuis le dernier Bureau fédéral du 2 mars, huit nouveaux clubs ont été créés, portant le nombre total de clubs à 2 608.

## **Travaux des Commissions**

### **Commission nationale des clubs**

Plusieurs sujets ont été abordés par la commission nationale des clubs, sur lesquels il a semblé important de souligner les travaux.

Le premier sujet concerne la refonte du classement actuellement en cours, avec une volonté de dissocier la structuration des clubs, qui relèverait de la labellisation, et la performance sportive, qui ferait l'objet d'un classement spécifique.

À ce stade, la question des objectifs poursuivis reste posée. Il apparaît notamment important de pouvoir proposer un classement plus lisible pour les collectivités, tout en définissant précisément les critères permettant d'évaluer la performance sportive d'un club.

Le deuxième sujet porte sur la labellisation. La Commission nationale des clubs envisage la création d'un sixième domaine de labellisation et souhaite obtenir un positionnement sur l'orientation à donner à ce nouveau domaine.

Enfin, un troisième point est abordé qui concerne les mesures à envisager à l'égard des clubs ne licenciant pas l'ensemble de leurs adhérents.

### **Comité de prévention dopage**

La Comité de prévention dopage souhaite rappeler l'importance des procédures de contrôle en cas de record réalisé.

Il existe notamment une cellule mobilisable y compris le week-end afin d'assurer l'enregistrement des records de France et des records d'Europe.

Par ailleurs, des sessions de sensibilisation ont été mises en place afin de mieux informer sur la réglementation et les procédures de contrôle, avec l'intervention de délégués fédéraux et d'experts.

### **Questions diverses**

Jean GRACIA informe les membres d'une initiative développée par l'ancien champion du monde Pierre-Ambroise BOSSE, dénommée « Mégothon ».


Il explique qu'il s'agit d'un dispositif permettant aux clubs d'organiser une compétition associée à une opération de ramassage de mégots, avec pour objectif de contribuer à la dépollution et à la sensibilisation environnementale.

Les clubs sont ainsi invités à se mobiliser et à organiser ce type d'événement sur leur territoire.

- Fin de la réunion du Bureau Fédéral à 19h45 -



**Nicolas PARÉSY**  
**Secrétaire général**



**Béatrice PFAENDER**  
**Secrétaire Générale Adjointe**