

PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION DU BUREAU FÉDÉRAL N° 03/2026 11 MARS 2026 AU SIÈGE DE LA FÉDÉRATION – EN VISIOCONFÉRENCE

Présidence Jean GRACIA

Présents Mame-Ibra ANNE, Frédéric BURLETT, Dominique CARLAC'H, Odile DIAGANA, Emmanuelle JAEGER, Kévin LEGRAND, Serge MOTTIER, Nicolas PARÉSY, Béatrice PFAËNDER, Caroline PUJOL

Excusée Aude CLAVIER (pouvoir à Mame-Ibra ANNE)

Assistent Jean-Marc BÉRAUD (Président du CNL), Frank BIGNET (DTN), Christophe HALLEUMIEUX (DG Délégué), Jérôme VILLON (DG)

- Début de la réunion à 10h00 -

1. Ouverture de la réunion

Jean GRACIA accueille tous les membres du Bureau fédéral présents.

Nicolas PARÉSY, Secrétaire général, propose les validations :

→ Validation de l'ordre du jour.

→ Validation du procès-verbal du Bureau fédéral du 18/02/26.

2. Intervention du Président – Jean GRACIA

Agenda et intervention du Président

Date	Lieu	Description
25-février	FFA + Visio	Rencontre avec le Commissaire aux comptes
26-février	FFA + Visio	Rencontre avec les deux Commissions disciplinaires
27-février	Visio	Commission Outre-mer
28 février – 1er mars	Clermont-Ferrand	Championnats de France Elite en salle
01-mars	Clermont-Ferrand	Réunion de travail sur les critères d'accession Athlé Pro
02-mars	Visio	Secrétariat fédéral
02-mars	Visio	Comité de sélection Équipes de France (Nicosie)
03-mars	CNOSF + Visio	Mardi des Présidents
03-mars	CNOSF	Conférence de presse sur la création du Marathon médiéval

04-mars	Lausanne	« On-boarding Journey » European Athletics
05-mars	FFA	Commission des statuts et règlements
06-mars	FFA	Réunion SCIC
7-8 mars	Carhaix	Championnats de France de Cross-country
9-mars	Nice	Réunion des Directeurs des Meetings Diamond-League
09-mars	Visio	Comité de sélection Équipes de France (Brazilia & Torun)
9-10 mars	Nice	Assemblée générale Diamond League

" Les dernières semaines ont été particulièrement denses, avec à la fois des réunions liées à la gouvernance de notre Fédération, plusieurs rendez-vous sportifs importants, mais également des rencontres au niveau institutionnel et international qui concernent directement l'athlétisme français. »

Gouvernance et vie de la Fédération

Finances

Rencontre avec le Commissaire aux comptes. Cette réunion ne portait pas directement sur les finances mais sur le suivi des actions mises en place par la Fédération à la suite des recommandations formulées lors de leurs précédentes interventions.

Les échanges ont notamment porté sur plusieurs processus internes importants pour le bon fonctionnement de notre organisation : les processus juridiques, les processus d'achats, les processus liés à la billetterie, mais également les procédures concernant la paye et la gestion du personnel, les partenariats et l'événementiel, ainsi que les questions liées à la gestion de la trésorerie.

L'objectif était de faire un point précis sur les mesures d'amélioration mises en œuvre par la Fédération, afin de continuer à renforcer la qualité de nos procédures internes et la sécurisation de notre fonctionnement.

Ce travail s'inscrit d'ailleurs dans la démarche de structuration et de professionnalisation que nous avons engagée pour renforcer la qualité de notre gouvernance et la solidité du fonctionnement de la Fédération.

Cyberattaques

La Fédération a récemment été confrontée à deux cyberattaques visant nos systèmes informatiques. Grâce à la mobilisation rapide de nos équipes et de nos prestataires spécialisés, ces attaques ont pu être contenues et traitées sans conséquences majeures sur le fonctionnement de nos activités.

Ces événements rappellent néanmoins combien les enjeux de sécurité informatique et de protection de nos systèmes sont aujourd'hui essentiels pour toutes les organisations, y compris pour les fédérations sportives. Les mesures nécessaires ont bien entendu été prises pour renforcer encore nos dispositifs de sécurité et de prévention.

Commissions disciplinaires

Dans ce même esprit de bonne gouvernance, j'ai également participé à la réunion des deux commissions disciplinaires. Leur travail est souvent discret mais il est absolument essentiel pour garantir le respect de nos règles et préserver l'éthique qui doit être au cœur de notre fonctionnement fédéral.

Territoires d'Outre-mer

Une réunion en visioconférence avec l'ensemble des territoires d'Outre-mer a permis de faire un point sur les différents sujets qui concernent ces territoires et de préparer au mieux les échanges que nous aurons à l'occasion de l'Assemblée Générale de Saint-Brieuc et lors de la réunion de la Commission d'Outre-mer qui suivra le 20 avril à Paris.

Commission des statuts et règlements

Les travaux de cette commission sont importants pour continuer à faire évoluer notre cadre réglementaire et adapter nos textes aux évolutions de notre discipline et de notre organisation.

SCIC

J'ai également pris part à une réunion consacrée à la SCIC, au cours de laquelle nous avons travaillé sur l'évolution du fonctionnement de cette structure, notamment sur les questions liées aux contrats de travail avec les athlètes.

Plan sportif

Je me suis rendu à Clermont-Ferrand pour les Championnats de France Élite en salle, qui ont une nouvelle fois constitué un moment fort de notre saison hivernale. Au-delà des performances sportives, c'est aussi l'occasion d'échanger avec les clubs, les athlètes, les entraîneurs, les officiels, les bénévoles et l'ensemble des acteurs qui font vivre l'athlétisme sur notre territoire. À cette occasion, nous avons également tenu une réunion de travail consacrée aux critères d'accession au dispositif Athlé Pro, sujet stratégique pour l'accompagnement de nos athlètes de haut niveau et pour la structuration de notre modèle de performance dans les années à venir.

J'étais ce week-end à Carhaix pour les Championnats de France de cross-country. Cette édition a été une très belle réussite et je souhaite saluer le travail remarquable des organisateurs, des bénévoles, des officiels et des collectivités locales qui ont contribué à la qualité de cet événement. Le cross reste une discipline emblématique de notre athlétisme et ces championnats ont une nouvelle fois montré la vitalité et la popularité de cette pratique.

J'ai par ailleurs participé aux réunions du Comité de sélection des équipes de France, notamment pour les compétitions de Nicosie, Brasília et Torun, ce qui nous permet de suivre de près la constitution de nos collectifs et de préparer au mieux les prochaines échéances internationales.

Actualités

Deux informations particulièrement encourageantes concernent le développement de notre pratique.

Tout d'abord, le Pass Prévention Santé, que nous avons mis en place pour faciliter l'accès aux compétitions, continue de rencontrer un succès très important. À ce jour, nous approchons les 640 000 titres de participation délivrés.

C'est un résultat très encourageant qui confirme que nous avons pris la bonne direction pour faciliter l'accès à la pratique et accompagner le développement du running.

Par ailleurs, une très bonne nouvelle pour notre Fédération : nous avons désormais dépassé notre record historique de licences (exactement 336 914 à ce jour).

C'est évidemment une très grande satisfaction pour notre Fédération et un signal très positif pour l'avenir de l'athlétisme français.

Cela vient saluer le travail remarquable des clubs, des bénévoles, des ligues et des comités qui font vivre l'athlétisme au quotidien sur l'ensemble du territoire.

Sur le plan institutionnel, j'ai également participé au "Mardi des Présidents" au CNOSF, qui reste un moment important d'échanges entre les fédérations et l'ensemble du mouvement sportif français.

Toujours au CNOSF, j'ai participé à une conférence de presse consacrée à la création du Marathon médiéval, en Seine et Marne, un projet intéressant qui illustre le dynamisme du secteur du running en France et la capacité de nos organisateurs à proposer des événements originaux et attractifs.

International

Avec Emmanuelle JAEGER, Nicolas PARÉSY et Jérôme VILLON, nous nous sommes rendus à Lausanne pour participer à une réunion organisée par European Athletics dans le cadre du programme "On-boarding Journey", qui vise à accompagner les nouveaux responsables nationaux dans leurs fonctions et à partager les priorités stratégiques de l'Athlétisme européen pour les années à venir. Notre Présidente déléguée vous donnera plus d'informations dans son intervention.

Enfin, avec Jérôme VILLON, Julien RIPPERT et Jean-Pierre WATELLE, nous étions à Nice pour la réunion des directeurs des meetings de la Diamond League, suivie de l'Assemblée générale de la Diamond League. Ces rencontres permettent de suivre les évolutions du circuit mondial, notamment sur les questions d'organisation, de modèle économique et de diffusion médiatique, qui constituent des enjeux importants pour l'avenir de l'athlétisme international.

Avant de conclure, je souhaite également vous informer que la Fédération Française d'Athlétisme apporte son soutien à la candidature de Dominique Carlac'h à la présidence du Conseil économique, social et environnemental. Dominique a toutes les qualités pour ce poste, venant à la fois du monde sportif et associatif, mais aussi du monde économique.

C'est la preuve, une fois encore, que lorsque toute la famille de l'athlétisme avance ensemble et avec tout le monde, notre Fédération est capable de très belles réussites."

Dominique CARLAC'H précise que le CESE c'est la démocratie sociale et civile, entre les organisations d'employeurs et les organisations syndicales représentant les salariés, ainsi que le monde associatif et les ong notamment environnementale. Le CESE représente la sociologie française. Ce sont des femmes et des hommes de terrain qui travaillent dans des entreprises, des syndicats, des associations ou des ONG. en bref, ce sont des personnes qui connaissent les réalités de notre quotidien, portant des enjeux économiques, sociaux, environnementaux, et sociétaux.

Au sein du CESE, 82 organisations désignent 175 conseillers pour un mandat de 5 ans. Actuellement, le Président est Thierry Baudet et il ne se représentera pas. La date de l'élection est le 20 mai 2026. "

3. Intervention de la Présidente déléguée Emmanuelle JAEGER

Emmanuelle JAEGER présente un point à date sur les actions en cours

Le Plan de développement : la mise à jour de l'outil d'évaluation est presque terminée et devrait être présentée au cours de l'Assemblée Générale.

La stratégie running

- La première réunion après la création du Comité Consultatif des Organisateurs doit avoir lieu dans les prochains jours
- La Plateforme Data Running est en cours d'élaboration et devrait être mis en ligne au mois de mai prochain. Cette plateforme sera accessible tant par les détenteurs de PPS que par les licenciés.
- Des rencontres ont par ailleurs lieu pour envisager de nouveaux partenariats dans le domaine du running.

L'international

Le Président, la Présidente déléguée, le Secrétaire général et le Directeur général ont suivi à Lausanne un séminaire de formation organisé par European Athletics sur l'intégration des nouveaux dirigeants des fédérations. Le "on boarding journey " (* parcours d'intégration) consiste à avoir une présentation de l'ensemble des acteurs, des secteurs d'activité et des départements de la Fédération Européenne. Cette immersion européenne a été particulièrement instructive car elle a permis notamment de voir les axes de développement (par exemple : "Athletics for all" qui est un programme santé/bien être), de connaître les travaux en

cours sur l'établissement des règles d'éthique et bonne gouvernance, de connaître les modèles économiques de la Fédération européenne ainsi que des compétitions qu'elle organise.

La mixité et l'équité

Emmanuelle JAEGER revient ensuite sur l'importance de travailler sur la mixité de notre Fédération, particulièrement en termes d'entraîneurs, d'officiels et de dirigeants. Elle tient à remercier le Président pour son soutien sur cet enjeu majeur. Elle rappelle que la gouvernance fédérale et notamment les membres du Bureau fédéral et du Comité directeur, doivent être des porte-paroles et doivent continuellement sensibiliser tous leurs interlocuteurs sur cet objectif essentiel de parité. Elle insiste pour que l'ensemble des dirigeants de la Fédération priorise et valorise la place des femmes dans leurs communications ou leurs projets.

Dominique CARLAC'H rappelle qu'elle a été à l'initiative de la création au MEDEF du groupe "Femmes du MEDEF", qui était essentiel compte tenu du déséquilibre du nombre de femmes cheffes d'entreprise en France. Elle évoque l'association "Jamais sans elles" dont l'action est d'établir des chartes avec des entreprises ou des ministères, favorisant l'établissement de l'égalité femme-homme pour une gouvernance partagée en faveur de la mixité.

4. Intervention du Trésorier général Frédéric BURLETT

Projet des comptes de l'année 2025

Le Trésorier présente et commente le compte de résultat ainsi que le bilan de l'exercice 2025, en les comparant à ceux de 2024.

L'exercice 2025 se clôture par un excédent de 404 000 €, après un déficit de 3 623 306 € en 2024.

Ce retour à un résultat positif traduit les premiers effets des mesures de gestion mises en œuvre depuis le début de l'année 2025.

L'analyse de cet exercice doit toutefois être nuancée en distinguant deux périodes :

- Le premier semestre 2025 a été fortement contraint par l'enregistrement de dépenses liées à des engagements pris lors de la précédente mandature, et à une organisation budgétaire ne permettant pas un pilotage suffisamment efficace. À fin juin 2025, le budget révisé laissait apparaître un risque de déficit.
- Le second semestre 2025, en revanche, a été marqué par une amélioration significative, grâce à la mise en place d'un suivi budgétaire plus rigoureux, et une responsabilisation accrue des acteurs.

La comparaison avec l'exercice 2024 doit néanmoins être interprétée avec prudence, celui-ci ayant été fortement impacté par l'organisation des Jeux Olympiques, générant des flux financiers spécifiques.

On peut toutefois retenir que la baisse des produits, d'environ 1 700 000 €, a été largement compensée par une diminution des charges estimée à 5 700 000 €, ce qui explique le retour à un résultat excédentaire.

Au 31 décembre 2025, le bilan fait apparaître des fonds propres encore négatifs, à hauteur de -1 069 950 €, malgré l'excédent dégagé.

La tension sur la trésorerie, consécutive au déficit 2024, a néanmoins été maîtrisée grâce à un pilotage mensuel du budget de trésorerie.

L'encours des dettes a diminué, notamment sous l'effet du prêt de trésorerie accordé par European Athletics et d'une amélioration du rythme de remontée des produits de licences par les Ligues.

Projet de budget 2026

Le budget 2026 est présenté selon une nouvelle architecture, alignée sur les axes stratégiques du plan de développement fédéral.

Il sera soumis au prochain Comité directeur puis à l'Assemblée générale.

Ce budget prévoit un excédent de 1 500 000 €, destiné à contribuer à la reconstitution des fonds propres.

Recettes prévisionnelles : 30 912 387 €

→ en hausse de plus de 4 000 000 € par rapport à 2025 (+15 %)

Dépenses prévisionnelles : 29 412 387 €

→ en hausse de 3 500 000 € (+13,7 %)

Le Trésorier présente le détail des recettes et des dépenses à l'appui de tableaux.

Recettes

La progression des recettes s'explique principalement par :

- les produits issus du PPS, estimés à 3 900 000 €,
- la hausse attendue des partenariats et de la billetterie.

À l'inverse, les subventions des collectivités et de l'État sont orientées à la baisse.

Les produits issus des licences sont prévus en légère progression (+2 %), avec un objectif de 344 000 licences.

Dépenses

Les dépenses sont structurées selon quatre axes stratégiques :

		Budget 2025 AG	Réel 2025	Budget 2026	%/Total 2026
SPORTIF	TOTAL	16 372 170	16 724 441	18 909 081	64%
DEVELOPPEMENT	TOTAL	4 935 192	5 056 519	5 592 564	19%
GOVERNANCE ET FONCTIONNEMENT	TOTAL	4 565 138	5 562 564	4 910 742	17%
	TOTAL GENERAL	25 872 500	27 580 066	29 412 387	100%
INVEST PROJETS STRATEGIQUES	TOTAL			369 512	

Axe sportif

Hausse globale de 15 % par rapport au budget 2025, de manière relativement homogène entre les secteurs. À noter la volonté renforcée d'accompagnement des organisateurs des Championnats de France.

Axe développement

Représente 19 % du budget total, en progression de +13,3 % (+657 000 €).

Il intègre notamment :

- les aides directes et indirectes aux clubs,
- le développement de la formation,
- le soutien aux nouvelles pratiques.

Axe gouvernance et fonctionnement

Budget de 4 910 000 €, en hausse maîtrisée de +7,6 % (+346 000 €).

Cette évolution intègre une augmentation des dépenses liées au fonctionnement des instances, compensée par des économies sur certains contrats de prestataires.

Axe investissements et projets stratégiques

Montant total de 370 000 €, consacré notamment :

- aux outils de l'OFA,
- au développement du running,
- à la DSI.

Proposition du montant de la cotisation des clubs et autres tarifs

Il est proposé de maintenir les tarifs suivants :

- Cotisation des clubs : 140 €
- Licence : 36 €
- Droits de mutation : 80 €
- Droits d'appel : 100 €

→ La présentation des comptes, du montant de la cotisation des clubs et des autres tarifs est validée par le Bureau fédéral et sera proposée au Comité directeur des 27 et 28 mars 2026.

5. Gouvernance

Béatrice PFAËNDER, présidente de la CSR, présente les propositions de modifications faites sur les statuts, le règlement intérieur, le code éthique. Ces modifications seront proposées au Comité directeur des 27 et 28 mars 2026 pour être ensuite portées à la validation de l'Assemblée générale ordinaire de Saint-Brieuc.

La présidente de la CSR présente ensuite les modifications des Règlements généraux qui seront portés à la validation du Comité directeur des 27 et 28 mars.

→ La présentation des modifications des textes réglementaires est validée par le Bureau fédéral pour transmission au Comité directeur.

Jean GRACIA présente les responsables des groupes "meetings", "running" et "cross et marche" qui sont formés au sein du Comité consultatif des organisateurs.

→ Validation du Bureau fédéral pour transmission au Comité directeur.

6. Intervention du Directeur général Jérôme VILLON

1. Championnats de France 2026

Les **Championnats de France Elite en salle**, organisés à Clermont-Ferrand les 28 février et 1er mars 2026, ont confirmé la dynamique d'attractivité de la discipline. L'événement a réuni plus de **6 000 spectateurs** sur le week-end et enregistré **3 721 billets vendus**, constituant un record pour cette compétition. Sur le plan digital, les contenus associés ont généré **120 000 vues sur YouTube** et **6,6 millions de vues** sur l'ensemble des plateformes.

Les **Championnats de France de cross-country**, organisés à Carhaix du 6 au 8 mars 2026, ont rencontré un très large succès populaire. Plus de **30 000 spectateurs** étaient présents sur

le week-end et **7 970 billets ont été vendus**, établissant également un record pour l'événement. Les contenus numériques ont totalisé **188 000 vues sur YouTube** et **8,5 millions de vues** sur l'ensemble des supports digitaux.

Ces résultats confirment la forte attractivité des événements nationaux et l'impact croissant de la stratégie de diffusion et de valorisation digitale.

2. Incident de cybersécurité

Un point d'information a été présenté concernant un **incident de cybersécurité** ayant affecté certains éléments de l'environnement numérique fédéral. Les actions nécessaires ont été engagées afin d'analyser l'origine de l'incident, de sécuriser les systèmes concernés et de renforcer les dispositifs de protection. La situation fait l'objet d'un suivi attentif par les équipes compétentes.

Au-delà des mesures correctives immédiates, cet événement met en évidence la nécessité :

- de garantir la **continuité d'activité** des services fédéraux,
- de protéger les **données sensibles** (licenciés, clubs, compétitions),
- et d'assurer un **niveau de sécurité homogène** sur l'ensemble des usages et des utilisateurs.

Dans ce cadre, plusieurs actions sont engagées :

- renforcement des dispositifs de sécurité (tests d'intrusion, outils de détection),
- sécurisation des accès (recertification des droits, authentification multi-facteurs),
- déploiement progressif des solutions selon une logique de maîtrise du risque et des coûts.

→ **La sécurisation du système d'information constitue un enjeu prioritaire pour garantir la fiabilité, la performance et la résilience de l'ensemble des activités fédérales.**

3. Refonte des sites des ligues, comités et clubs

Dans le cadre de la **poursuite de la transformation digitale de la Fédération**, un projet de refonte des sites internet des ligues, comités et clubs est engagé, en cohérence avec la modernisation récente du site fédéral.

Ce projet vise à **harmoniser l'écosystème digital fédéral, simplifier l'administration des sites et améliorer l'expérience utilisateur**. Il prévoit la mise en place d'un **nouveau back-office de gestion** ainsi qu'une **refonte du front-office** (design et architecture).

Les phases d'enquête, d'audit et de conception ont été menées. Le projet entre désormais dans sa phase de développement technique, avant une **mise en production prévue en juin**, accompagnée d'un dispositif d'information et d'accompagnement des structures.

4. Assemblée générale de la Diamond League

L'Assemblée générale de la **Diamond League** s'est tenue à **Nice les 9 et 10 mars 2026**. Les échanges ont principalement porté sur les **perspectives d'évolution du circuit à l'horizon post-2030**. Les discussions ont notamment concerné les orientations stratégiques à long terme, l'évolution possible du format du circuit, les enjeux économiques et les perspectives de développement international de la compétition.

5. Athlé Pro

Le dispositif **Athlé Pro** poursuit sa structuration. Il concerne **76 athlètes jusqu'en mai 2026**, puis **56 athlètes à compter de juin 2026**.

Un dispositif de **contrats d'image** est mis en place pour **15 athlètes**, avec un envoi des contrats prévu mi-mars. Les athlètes concernés devront disposer d'un **numéro SIRET** afin de pouvoir facturer leurs prestations. Un **webinaire d'information** sera organisé le **23 mars** pour accompagner les sportifs concernés.

Le dispositif prévoit également la mobilisation de **16 entraîneurs** pour l'accompagnement de **14 athlètes ciblés**. Par ailleurs, plusieurs actions structurantes sont engagées, notamment la mise en place d'un **projet coopératif**, la création d'un **conseil coopératif des clubs** et le lancement d'un **label « épreuve pro-avenir »** sur une dizaine de meetings.

7. Intervention du DTN Frank BIGNET

Échanges avec la DGESCO – Contribution de l'athlétisme aux enjeux de santé publique et d'éducation

Dans le cadre des échanges engagés avec la Direction Générale de l'Enseignement Scolaire (DGESCO), la Fédération Française d'Athlétisme souhaite contribuer aux objectifs nationaux de promotion de la santé publique et du développement de l'activité physique chez les jeunes.

Les récents résultats des tests de condition physique réalisés à l'entrée en classe de 6^e confirment l'importance de renforcer les actions en faveur de la santé physique et mentale des élèves. Dans ce contexte, l'athlétisme constitue un levier particulièrement pertinent par la diversité de ses situations motrices et sa forte dimension éducative.

La FFA entend ainsi valoriser l'athlétisme comme support pédagogique permettant de développer des compétences fondamentales telles que se déplacer, se projeter et projeter, compétences qui structurent l'apprentissage moteur et contribuent à l'épanouissement physique et mental des élèves.

Plusieurs actions sont envisagées en partenariat avec l'Éducation nationale :

- la diffusion de contenus pédagogiques dédiés à l'athlétisme sur la plateforme Éduscol, à destination des enseignants ;
- la création d'un module de formation continue en e-learning de type "Magistère", d'une durée d'environ 8 heures, afin d'accompagner les enseignants dans l'utilisation des activités athlétiques comme support éducatif ;
- l'identification et la mobilisation d'enseignants du premier degré, d'enseignants d'EPS et d'autres acteurs éducatifs ayant une appétence particulière pour l'athlétisme, afin de constituer un réseau de relais pédagogiques ;
- la valorisation et le développement des sections sportives et dispositifs sport-études.

Point d'étape sur le PPF

Dans le cadre du Projet de Performance Fédéral (PPF), la Fédération Française d'Athlétisme veille à proposer à chaque athlète, en lien avec son environnement proche, un accompagnement permettant d'identifier le site et les conditions d'entraînement les plus favorables à sa progression.

Plusieurs parcours peuvent ainsi être envisagés : l'entraînement au sein d'un club, l'intégration de groupes privés nationaux ou internationaux structurés autour d'un entraîneur ou d'un équipementier, la poursuite d'un double projet dans le cadre universitaire américain (NCAA), ou l'accès aux structures fédérales du PPF telles que les Pôles France, les Pôles Avenir et les Pôles Espoirs Territoriaux (PET).

Au titre des Pôles Avenir, 12 sites sont retenus (cf. cartographie ci-dessous) pour la rentrée scolaire 2026-2027. L'ensemble des porteurs de candidatures ont été informé par écrit de la méthode utilisée par la FFA pour déterminer la liste des candidats retenus.

La FFA a engagé l'analyse sur les 35 candidatures des P.E.T. dont 3 ligues ultramarines 12 ligues hexagonales pour une communication début avril.



Nicolas PARÉSY exprime ses regrets quant au fait que la plupart des clubs n'aient pas été retenus comme pôles avenir, à l'exception de Montpellier. Il souligne que le cahier des charges était trop exigeant pour les structures de clubs. Il déplore que les résultats et la performance n'aient pas été davantage pris en compte. Il espère que le projet de "centre de performance club" permettra aux clubs français de haut niveau d'obtenir un label et des moyens de la Fédération, afin de se développer et de professionnaliser des entraîneurs qui ont fait leur preuve.

8. Haut-Niveau par la Vice-présidente Odile DIAGANA

Odile DIAGANA présente le projet d'aides aux entraîneurs des athlètes PRO.

Dans le cadre de la politique de haute performance, des aides à destination de certains entraîneurs d'athlètes présents dans le dispositif Athlé Pro sont prévues.

Pour pouvoir en bénéficier, les entraîneurs devront entraîner en France, sous réserve d'être titulaire d'une carte professionnelle et d'avoir un statut administratif leur permettant d'émettre une facture. Sont exclus du dispositif les entraîneurs déjà aidés par la FFA ou par l'ANS, et ceux avec possible conflit d'intérêt.

Sur ces principes, des sommes allant jusqu'à 5.000 euros pourront être attribuées aux entraîneurs des athlètes entrant dans les critères prioritaire Pro 28/32.

Ces aides passeront par la SCIC France Athlétisme.

9- Vie sportive par le Vice-Président Kevin LEGRAND

Kevin LEGRAND fait un point général sur les évolutions du calendrier 2027-28 ainsi que des dispositions réglementaires qui seront présentées et soumises à l'approbation du Comité Directeur,

□ Le Bureau fédéral valide les propositions à soumettre au Comité directeur :

- **Le projet pour 2028 du regroupement des 3 championnats de France que sont le 10km, le semi-marathon et le marathon sur une date fin de printemps. Ce sera une organisation FFA. Il faudra rapidement réfléchir au passage en niveau 1 de cette organisation.**
- **Le projet pour 2027 de déplacer la Coupe de France au mois de mai ou juin 2027.**
- **Les étapes de cross inchangées dans les ligues, avec des dates limites imposées pour l'organisation des départementaux, 1/4 finale et 1/2 finale et un Championnats de France de cross country à la fin du mois de février ou au début du mois de mars.**
- **L'implantation de la date du Championnats de France de 5km le samedi 19 décembre 2026, et à cette période chaque année.**
- **Des dispositions réglementaires pour les meilleures performances françaises des clubs de relais.**

Composition d'équipe de relais (piste) : 4 athlètes dont 1 étranger ou muté
Proposition : meilleure Performance Française possible si la composition d'équipe de relais est constituée de 4 athlètes dont 1 athlète étranger maximum

- **La règle du championnat de France des clubs** qui ne considère plus comme étranger un athlète d'une autre nationalité dès lors qu'il y a 4 saisons de licences révolues et consécutives dans un club. Cette règle s'applique à ce stade uniquement aux interclubs.

10- Dossiers du Bureau fédéral

Clubs

A ce jour, il y a 2 600 clubs affiliés
Nous avons 81 clubs qui ont été radiés

Pour ce qui concerne les affiliations, il y en a eu 95 :

- 12 sont de ré-affiliation, suite à la radiation de de la structure les années antérieures,
- 83 sont des nouvelles affiliations.

Ces nouveaux clubs déclarent majoritairement être des clubs pratiquants et organisateurs (62), 23 sont uniquement pratiquants ; 10 déclarent être organisateurs

La moyenne de licenciés de l'ensemble de ces nouveaux clubs est de 25 licences.

4 clubs ont plus de licences, 3 clubs ont entre 50 et 99 licences, 38 clubs ont entre 49 et 10 licences ; les autres comptent moins de 10 licenciés.

La majorité de ces clubs déclarent faire du running / trail (55 clubs) et seulement 17 déclarent faire de la piste/stade (les 10 autres étant des organisateurs)

Licences et clubs

Nicolas PARÉSY présente un point de situation relatif à l'évolution des licences. À date comparable avec la saison précédente, il est constaté une augmentation de 2,42 % du nombre de licences. Plusieurs ligues ont, à ce jour, déjà dépassé le volume de licences enregistré à la même période lors de la saison précédente. Sont notamment concernées la Bourgogne-Franche-Comté, la Corse, l'Île-de-France, la Normandie, la Nouvelle-Aquitaine, l'Occitanie, les Pays de la Loire ainsi que la Région Sud. Ces premiers résultats sont considérés comme encourageants.

Groupes de travail sur la simplification de la licence

Nicolas PARÉSY fait ensuite un point sur les groupes de travail relatifs aux licences. Il est précisé que ce sujet a été scindé en deux groupes de travail distincts. Le premier est consacré au prolongement de la licence unique. À ce titre, il est rappelé que le principe de la licence unique avait été adopté lors de la précédente mandature. Ce premier groupe de travail s'est réuni à deux reprises. Ses travaux portent principalement sur les incidences financières que pourrait entraîner la mise en œuvre de la licence unique pour les comités et les ligues, notamment dans l'hypothèse de la mise en place d'une cotisation unique. La réflexion engagée porte également sur les conséquences éventuelles liées aux différentes modalités de paiement envisageables, ainsi que sur les modalités de règlement de cette cotisation unique par les clubs.

Le deuxième groupe de travail est, pour sa part, consacré à la simplification de la prise de licence. Ses travaux s'articulent autour de deux axes principaux. Le premier axe concerne les simplifications techniques rendues nécessaires à la suite des difficultés rencontrées lors de la dernière campagne de prise de licence, depuis la rentrée de septembre. Le second axe porte sur l'étude de solutions visant à fluidifier les démarches administratives des clubs. Dans ce cadre, plusieurs échanges ont été engagés avec des sociétés de services spécialisées dans la

gestion des clubs, proposant déjà des applications dédiées. Ces structures ont été rencontrées par le groupe de travail afin d'engager une réflexion sur la mise en place et le développement d'une API (interface de programmation applicative), dans l'objectif de faciliter les échanges de données entre les outils utilisés par les clubs et le SI-FFA. Cette évolution permettrait notamment d'éviter les doubles saisies lors de l'enregistrement des adhérents et de leur prise de licence.

Point sur l'OFA

S'agissant de l'OFA, Nicolas PARÉSY indique qu'un état des lieux complet a désormais été dressé par Jean-Marie BELLICINI, au terme d'une année de diagnostic et de visites conduites au sein de l'ensemble des ligues. Les principales difficultés rencontrées ont été exposées. Il est notamment souligné que l'OFA est confronté à une situation de sous-effectif, entraînant des difficultés à absorber l'ensemble de la charge de travail. Cette situation se traduit notamment par un volume important de courriels à traiter ainsi que par la complexité des dispositifs de remboursement.

Dans ce contexte, les travaux de fond qui devraient être prioritairement consacrés à la simplification des parcours de formation et à l'évolution des contenus de formation peinent à être engagés dans des conditions satisfaisantes. Jean-Marie BELLICINI souligne également la nécessité d'un investissement accru dans le domaine numérique, afin de proposer des outils modernisés susceptibles de faciliter l'accès à la formation et d'en améliorer l'organisation.

Frédéric BURLETT évoque un projet national de centre de formation professionnelle indépendant, nécessitant des investissements dans des outils adaptés, des relais territoriaux et des moyens humains.

Frank BIGNET recommande de s'appuyer sur l'expérience d'autres fédérations et souligne l'opportunité de mobiliser la taxe de formation professionnelle.

À la demande d'Emmanuelle JAEGER, Frédéric BURLETT indique que l'objectif final vise à répondre aux besoins du terrain, à soutenir la professionnalisation et à créer un centre de profit au service de la fédération, tout en alertant sur un manque actuel de ressources humaines.

Nicolas PARÉSY appelle à la vigilance concernant la formation du côté des clubs, notamment face à la fin des aides AFDAS.

Serge MOTTIER rappelle la possibilité de mobiliser les comptes personnels de formation.

Informations AGENDA

DATES du prochain COMITÉ DIRECTEUR

JEUDI 28 MAI (après-midi) et VENDREDI 29 MAI

Modification pour le BUREAU FÉDÉRAL

JEUDI 29 OCTOBRE AU LIEU DU 22 OCTOBRE

11. Conseil National des Ligues – par le Président Jean-Marc BÉRAUD

SI-FFA

Evocation des difficultés de connections des clubs néocalédoniens et des licenciés suite à la cyberattaque et à la demande de modification de mot de passe de chaque licencié. Une demande est faite aux services fédéraux d'un tutoriel d'utilisation.

Pôle territorial

Alexandre DODU indique que le Pôle Territoire est en état de marche avec l'arrivée avec 2 nouveaux membres de la DTN, Paul-Emile VERNADET et Jérôme GARRIC. Tour à tour ceux-ci présentent leur parcours professionnel et leurs missions : la professionnalisation pour Jérémie GARRIC et les équipements pour Paul-Emile VERNADET.

COSMOS

Il est rappelé que l'adhésion au COSMOS de la Fédération, syndicat patronal mais aussi organe de formations et de conseils, permet l'adhésion des structures déconcentrées et des clubs. Cependant le plafond des possibilités d'actions et d'adhésions a été atteint. Pour cette année, la seule possibilité pour répondre aux besoins des clubs serait d'augmenter le plafond de cotisation, actuellement à 8 000€.

Congrès fédéral

Un webinaire est programmé le lundi 23 mars pour les Délégués des Clubs avec comme sujet, le Plan de Développement de la Fédération. Des documents de présentation et d'information seront envoyés aux Ligues qui seront libres d'organiser des moments d'échanges avec leurs délégués.

Agents de développement

Un recueil des activités des agents de développement des Ligues a été envoyé. Un retour est attendu pour la prochaine réunion du CNL, le mercredi 8 avril.

Pôles d'entraînements

Après la publication de l'implantation des Pôles Avenir, il est constaté qu'elle ne couvre pas la totalité du territoire. L'implantation des Pôles Territoriaux est attendue prochainement.

- Fin de la réunion à 19h45 -



Nicolas PARÉSY
Secrétaire général



Béatrice PFAËNDER
Secrétaire générale Adjointe

ATHLÈ

FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

11 mars 2026

RÉUNION DU BUREAU FÉDÉRAL
- SIÈGE DE LA FFA -

PRÉSENTS



Président Jean GRACIA

Présents Mame-Ibra ANNE, Frédéric BURLETT, Dominique CARLAC'H, Aude CLAVIER, Odile DIAGANA, Emmanuelle JAEGER, Kevin LEGRAND, Serge MOTTIER, Nicolas PARÉSY, Béatrice PFAËNDER et Caroline PUJOL

Invités

Permanents Jean-Marc BÉRAUD (CNL), Frank BIGNET (DTN), Christophe HALLEUMIEUX (DGD) et Jérôme VILLON (DG)

Excusé

ORDRE DU JOUR



OUVERTURE

1. Introduction
2. Intervention du Président
3. Intervention de la Présidente déléguée
4. Finances
5. Gouvernance
Pause déjeuner
6. Intervention du Directeur général

7. Intervention du Directeur technique national

8. Stratégie institutionnelle

Pause

9. Vie sportive

10. Dossiers du Bureau fédéral

11. Conseil National des Ligues

12. Questions diverses

CLÔTURE

Validation par le Bureau fédéral

ADOPTION DU PV DU BUREAU FÉDÉRAL N° 2 DU 18 FÉVRIER 2026

2. | INTERVENTION DU PRÉSIDENT

AGENDA DU PRESIDENT(1/2)

Date	Lieu	Description
25 février	FFA + Visio	Rencontre avec le Commissaire aux comptes
26 février	FFA + Visio	Rencontre avec les deux Commissions disciplinaires
27 février	Visio	Commission Outre-mer
28 février – 1 ^{er} mars	Clermont-Ferrand	Championnats de France Elite en salle
1 ^{er} mars	Clermont-Ferrand	Réunion de travail sur les critères d'accession Athlé Pro
2 mars	Visio	Secrétariat fédéral
2 mars	Visio	Comité de sélection Équipes de France (Nicosie)
3 mars	CNOSF + Visio	Mardi des Présidents
3 mars	CNOSF	Conférence de presse sur la création du Marathon médiéval
4 mars	Lausanne	« On-boarding Journey » European Athletics

AGENDA DU PRESIDENT (2/2)

Date	Lieu	Description
5 mars	FFA	Commission des statuts et règlements
6 mars	FFA	Réunion SCIC
7-8 mars	Carhaix	Championnats de France de Cross-country
9 mars	Nice	Réunion des Directeurs des Meetings Diamond-League
9 mars	Visio	Comité de sélection Équipes de France (Brazilia & Torun)
9-10 mars	Nice	Assemblée générale Diamond League

3. | INTERVENTION DE LA PRÉSIDENTE DÉLÉGUÉE

POINT SUR LES ACTIONS EN COURS

- **Plan de développement**

- Mise à jour de l'outil en principe terminée
- Elaboration d'un état des lieux des actions pour l'AG
- Révision de actions prioritaires par les groupes de travail
- Plan régional Nouvelle Aquitaine

- **Stratégie Running**

- Comité consultatif des organisateurs : feuille de route, cadre statutaire, première réunion
- Plateforme data running
- Préparation prises de paroles à Run expo
- Autres axes (Rencontre Strava...)

- **Recherche financements**

- Réunion avec D&S Consultants

FOCUS EUROPEAN ATHLETICS

- **Visite au siège social à Lausanne**
 - Principe du « On-boarding journey »
 - Présentation de la structure fonctionnelle et politique
 - Présentation des axes de développement
- **Commission Développement de European athletics**
 - Programmes en cours: Sustainability, Athletics for all, Future leaders forum...etc
 - Visite Papendal et futures réunions

FOCUS MIXITE

Le sport se prive de l'apport de 50% de la population !!

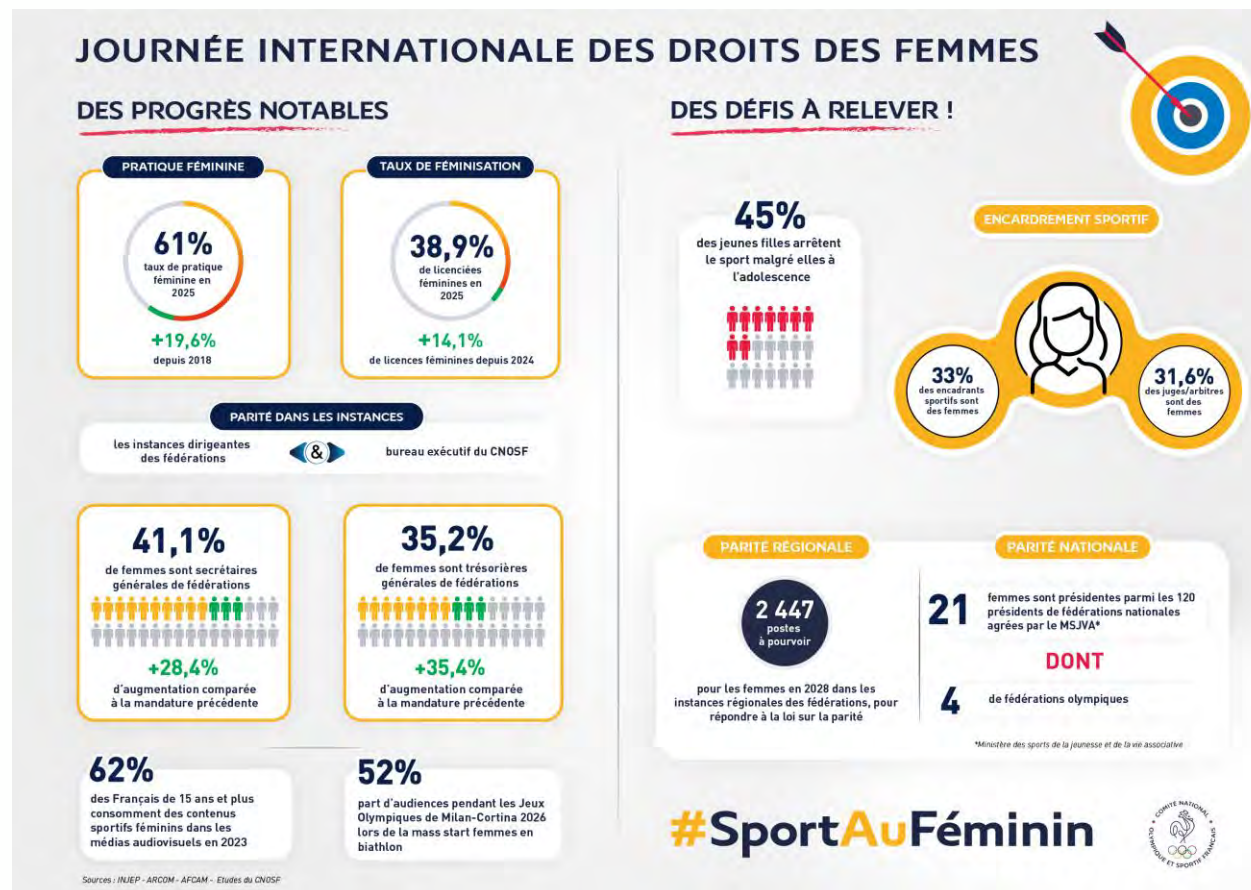
- En termes de performance sportive et de médailles internationales
- En termes de santé publique
- En termes d'encadrement sportif
- En termes de gouvernance

S'agissant de la mixité de la gouvernance – un enjeu déterminant, la mixité des organes régionaux

La féminisation ne se fait pas naturellement !

A VOUS DE JOUER : c'est le plus haut niveau de la gouvernance qui peut faire bouger les lignes

- Par des évènements symboliques (exemple: signature Déclaration de Brighton au CNOSF)
- En faisant de la place pour les femmes (communication, prise de parole, mise en avant...)
- En accompagnant les femmes au centre de la décision et de la gouvernance



4. | FINANCES

4.1 | PROJET DES COMPTES POUR **L'ANNÉE 2025**

PROJET DES COMPTES POUR L'ANNÉE 2025

	du 01/01/25 au 31/12/25 12 mois	%	du 01/01/24 au 31/12/24 12 mois	%	Sur 12 mois : Variation en valeur a	%
PRODUITS D'EXPLOITATION						
Cotisations	12 849 661,69	48,47	12 142 268,55	43,36	707 393,14	5,83
Ventes de biens et de services	8 382 199,08		9 917 330,97		-1 535 131,89	-15,48
Ventes de biens	11 231,64	0,04	75 772,99	0,27	-64 541,35	-85,18
Ventes de prestations services	8 370 967,44	31,58	9 841 557,98	35,14	-1 470 590,54	-14,94
Produits de tiers financeurs	5 639 846,36		6 059 622,59		-419 776,23	-6,93
Concours publics et subventions d'expl	5 208 872,54	19,65	5 894 199,99	21,05	-685 327,45	-11,63
Ressources liées à la générosité du pu	69 437,91	0,26	52 761,33	0,19	16 676,58	31,61
Contributions financières	361 535,91	1,36	112 661,27	0,40	248 874,64	220,91
Repr. / amort., dépréc., prov. et transferts	126 657,92	0,48	299 947,43	1,07	-173 289,51	-57,77
Utilisation des fonds dédiés			140 703,99	0,50	-140 703,99	-100,00
Autres produits	822 788,53	3,10	770 003,85	2,75	52 784,68	6,86
Total I	27 821 153,58	104,95	29 329 877,38	104,73	-1 508 723,80	-5,14
CHARGES D'EXPLOITATION						
Achats de marchandises	89 550,64	0,34	189 309,69	0,68	-99 759,05	-52,70
Variations de stock	-4 350,59	-0,02	862 988,18	3,08	-867 338,77	-100,50
Autres achats et charges externes	15 964 438,86	60,22	18 650 235,70	66,59	-2 685 796,84	-14,40
Aides financières	3 048 911,24	11,50	2 866 972,47	10,24	181 938,77	6,35
Impôts, taxes et versements assimilés	425 941,10	1,64	430 274,37	1,54	-4 333,27	-1,01
Salaires et traitements	3 838 385,77	14,48	4 694 393,71	16,76	-856 007,94	-18,23
Charges sociales	1 832 859,21	6,91	1 988 567,77	7,10	-155 708,56	-7,83
Dotations aux amortissements et aux dépr	854 529,70	3,22	1 096 919,70	3,92	-242 390,00	-22,10
Dotations aux provisions	15 000,00	0,06	70 500,00	0,25	-55 500,00	-78,72
Autres charges	1 477 271,33	5,57	1 544 278,90	5,51	-67 007,57	-4,34
Total II	27 542 537,26	103,89	32 394 440,49	115,67	-4 851 903,23	-14,98
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	278 616,32	1,05	-3 064 563,11	-10,94	3 343 179,43	109,09

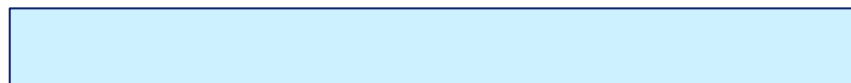
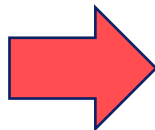
PROJET DES COMPTES POUR L'ANNÉE 2025

PRODUITS FINANCIERS						
D'autres valeurs mobilières et créances c	3 086,42	0,01	5 555,56	0,02	-2 469,14	-44,4
Autres intérêts et produits assimilées	48 368,58	0,18	49 201,21	0,18	-832,63	-1,6
Différences positives de change	3 644,23	0,01	20 443,57	0,07	-16 799,34	-82,1
Total III	55 099,23	0,21	75 200,34	0,27	-20 101,11	-26,7
CHARGES FINANCIERES						
Intérêts et charges assililées	34 499,13	0,13	18 229,69	0,07	16 269,44	89,2
Différences négatives de change	17 489,19	0,07	40 684,27	0,15	-23 195,08	-57,0
Total IV	51 988,32	0,20	58 913,96	0,21	-6 925,64	-11,7
2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)	3 110,91	0,01	16 286,38	0,06	-13 175,47	-80,9
3. RESULTAT COURANT avant impôts	281 727,23	1,06	-3 048 276,73	-10,88	3 330 003,96	109,2
PRODUITS EXCEPTIONNELS						
Sur opérations de gestion			208 234,31	0,74	-208 234,31	-100,0
Sur opérations en capital			3 631,23	0,01	-3 631,23	-100,0
Total V			211 865,54	0,76	-211 865,54	-100,0
CHARGES EXCEPTIONNELLES						
Sur opérations de gestion			939 206,55	3,35	-939 206,55	-100,0
Sur opérations en capital			5 000,00	0,02	-5 000,00	-100,00
Dot. amortissements, aux dépréciations €			589,89		-589,89	-100,00
Total VI			944 796,44	3,37	-944 796,44	-100,00
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)			-732 930,90	-2,62	732 930,90	100,00

PROJET DES COMPTES POUR L'ANNÉE 2025

Impôts sur les bénéfices (VIII)			-157 902,00	-0,56	157 902,00	100,00
Total des produits (I + III + V)	27 876 252,81	105,15	29 616 943,26	105,75	-1 740 690,45	-5,88
Total des charges ((II + IV + VI + VII + VIII)	27 594 525,58	104,09	33 240 248,89	118,69	-5 645 723,31	-16,98
EXCEDENT OU DEFICIT	281 727,23	1,06	-3 623 305,63	-12,94	3 905 032,86	107,78
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN						
Prestations en nature			298 417,92		-298 417,92	-100,00
Bénévolat	1 753 029,40		2 121 649,65		-368 620,25	-17,37
TOTAL	1 753 029,40		2 420 067,57		-667 038,17	-27,56
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VO						
Mise à disposition gratuite			298 417,92		-298 417,92	-100,00
Personnel bénévole	1 753 029,40		2 121 649,65		-368 620,25	-17,37
TOTAL	1 753 029,40		2 420 067,57		-667 038,17	-27,56

Validation par le Bureau Fédéral



4.2 | PROJET DU BUDGET 2026

PROJET DU BUDGET 2026

FFA BUDGET RECETTES

Libellé	Budget 2025 Révisé	%	Budget 2026	%
Partenaires privés	5 635 560 €	21%	5 829 000 €	19%
Partenaires privés	3 454 060 €		4 075 000 €	
Médailles, Bonus, Roll-Over	117 500 €		90 000 €	
EM - Encarts publicitaires	500 000 €		- €	
EM - Autres	164 000 €		164 000 €	
EM - Produits textiles	1 400 000 €		1 500 000 €	
Billetterie et produits des ventes	2 270 220 €	8%	2 765 187 €	9%
Billetterie (Accor Aréna, DL Paris)	658 000 €		691 554 €	
Inscriptions Ekiden	300 000 €		458 333 €	
OFA	450 000 €		735 000 €	
Ventes diverses (livres, produits, matériels)	40 000 €		40 000 €	
Revue (Athlé Mag)	10 000 €		20 000 €	
Remboursement déplacements	50 000 €		0 €	
Remboursement restaurations	45 000 €		0 €	
Autres remboursements (Mad personnel)	4 500 €		40 000 €	
Diamond League	712 720 €		780 300 €	

PROJET DU BUDGET 2026

FFA BUDGET RECETTES

Libellé	Budget 2025 Révisé	%	Budget 2026	%
Droits d'organisations,mutations et labels	1 035 000 €	4%	1 094 129 €	4%
Droits d'organisation (CF et IC)	200 000 €		120 000 €	
Droits de participation (frais d'inscription colloques)	5 000 €		5 000 €	
Droits de participation (pass event facturé à ASO)	120 000 €		- €	
Droits de mutation	220 000 €		250 000 €	
Sites Internets	100 000 €		96 629 €	
Label hors stade	280 000 €		280 000 €	
Remboursement hébergements (refact pôles athlètes)	110 000 €		342 500 €	
ANS	3 340 700 €	12%	3 486 700 €	11%
ANS - Haute performance	2 500 000 €		2 700 000 €	
ANS - Pôle accession	232 700 €		232 700 €	
ANS - Développement	512 000 €		500 000 €	
ANS - Grande cause nationale	- €		- €	
ANS - Plan Coachs	96 000 €		54 000 €	
Collectivités	992 000 €	4%	707 000 €	2%
Stade vers l'emploi (Job Dating)	328 500 €	1%	- €	0%

PROJET DU BUDGET 2026

FFA BUDGET RECETTES

Libellé	Budget 2025 Révisé	%	Budget 2026	%
Autres recettes	572 000 €	2%	400 000 €	1%
EA	108 000 €		70 000 €	
WA	179 000 €		80 000 €	
Contributions Fédé	- €		- €	
Autres contributions	- €		- €	
Pénalités non-participation	30 000 €		- €	
Pénalités désengagement	5 000 €		- €	
Prorata TVA	70 000 €		70 000 €	
Crédit Impôt Recherche	100 000 €		100 000 €	
Fonds dédiés	- €		- €	
Abandons frais	- €		- €	
Produits financiers	50 000 €		50 000 €	
Participation de l'état aux emplois (aides de l'Etat RH)	30 000 €		30 000 €	
Licences et cotisations	12 594 220 €	47%	12 724 640 €	41%
Licences	12 242 220 €		12 374 640 €	
Cotisations (à 140 €)	352 000 €		350 000 €	
JOP 2024	- €	0%	- €	0%
Produits PPS			3 905 731 €	13%
TOTAL GENERAL RECETTES	26 768 200 €	100%	30 912 387 €	100%

PROJET DU BUDGET 2026

FFA BUDGET DEPENSES 2026

			Budget 2025 révisé	Budget 2026	Ecart	Ecart %	%/Total 2025 révisé	%/Total 2026
SPORTIF	Performance	LA 2028 - Accompagnement	997 000	1 145 996	148 996		4%	4%
	Performance	LA 2028 - Compétitions	1 223 300	803 050	-420 250		5%	3%
	Performance	Brisbane 2032 - Accompagnement	315 000	515 000	200 000		1%	2%
	Performance	Brisbane 2032 - Compétitions	557 200	496 990	-60 210		2%	2%
	Performance	2036	100 000	100 000	0		0%	0%
	Performance	Autres disciplines de haut niveau	178 900	208 220	29 320		1%	1%
	Performance	Pôle expertise - Médical et opti perf Développement des Disciplines (RH colloques)	594 300	700 000	105 700		2%	2%
	Performance	Athlé pro	0	116 000	116 000		0%	0%
	Performance	Structures du PPF	1 070 000	1 349 800	279 800		4%	5%
	Performance	Pilotage DTN	1 222 100	1 367 700	145 600		5%	5%
	Championnats de France	Niveaux 1, 2 et 3	222 500	194 000	-28 500		1%	1%
	Meetings		1 878 000	2 378 100	500 100		7%	8%
	Evénements patrimoine		1 015 500	531 000	-484 500		4%	2%
	Organisations internationales		3 203 000	2 875 000	-328 000		12%	10%
	Marketing		5 500	65 000	59 500		0%	0%
	Communication Sportif		1 715 000	1 805 000	90 000		6%	6%
	Staff		216 950	668 510	451 560		1%	2%
SPORTIF	TOTAL	2 791 670	3 589 715	798 045		10%	12%	
		17 305 920	18 909 081	1 603 161	9%	64%	64%	

PROJET DU BUDGET 2026

DEVELOPPEMENT	Clubs	Formation	470 000	622 486	152 486		2%	2%
	Clubs	Aides Clubs	1 108 500	1 120 000	11 500		4%	4%
	Pratiques compétitives	Running	393 000	313 000	-80 000		1%	1%
	Pratiques évolutives		257 000	484 000	227 000		1%	2%
	Animation des territoires		632 204	913 500	281 296		2%	3%
	Performance sociétale		254 000	98 500	-155 500		1%	0%
	Communication		20 000	345 500	325 500		0%	1%
	Staff		1 701 192	1 695 578	-5 614		6%	6%
DEVELOPPEMENT	TOTAL		4 835 896	5 592 564	756 668	16%	18%	19%

PROJET DU BUDGET 2026

GOUVERNANCE ET FONCTIONNEMENT	Instances		293 000	398 500	105 500		1%	1%
	Relations Extérieures		55 000	336 000	281 000		0%	1%
	Structure fonctionnelle	Missions élus et salariés	279 000	305 000	26 000		1%	1%
	Structure fonctionnelle	Assurances licences	275 000	289 448	14 448		1%	1%
	Structure fonctionnelle	Moyens généraux	838 000	917 484	79 484		3%	3%
	Structure fonctionnelle	Fonctions supports Juridique	120 000	189 050	69 050		0%	1%
	Structure fonctionnelle	Fonctions supports Communication	332 160	516 400	184 240		1%	2%
	Structure fonctionnelle	Fonctions supports Finances	20 000	144 212	124 212		0%	0%
	Structure fonctionnelle	Fonctions supports DSI	797 000	688 423	-108 577		3%	2%
	Structure fonctionnelle	Fonctions supports RH	187 000	190 800	3 800		1%	1%
	Staff		1 534 138	935 425	-598 713		6%	3%
GOUVERNANCE ET FONCTIONNEMENT	TOTAL		4 730 298	4 910 742	180 444	4%	18%	17%
	TOTAL GENERAL		26 872 114	29 412 387	2 540 273			

Validation par le Bureau Fédéral

4.3 | PROPOSITION MONTANT COTISATION CLUBS ET AUTRES TARIFS

PROPOSITION MONTANT COTISATION CLUBS ET AUTRES TARIFS

Cotisation des clubs → 140 euros (inchangé)

Licence → 36 euros (inchangé)

Droit de mutation → 80 euros (inchangé)

Validation par le Bureau Fédéral

5. | GOUVERNANCE

5.1 | CONSEIL NATIONAL DES « ORGANISATEURS »

5.2 | PROPOSITIONS DE MODIFICATION DES STATUTS, DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR, DU CODE ÉTHIQUE & DES RÈGLEMENTS GÉNÉRAUX

1 | MODIFICATIONS DES STATUTS ET RÈGLEMENTS

STATUTS

- (Art. 2.1) **Suppression de la notion de membre donateur** - Maintien des membres d'honneur qui sont nommés par décision du Comité directeur sur proposition du président.
- (Art. 23.2) Le **lieu de l'AGO** est déterminé par le Bureau fédéral.
- (Art. 23.3) L'AGO est désormais composée de **203 délégués** :
 - 200 des ligues régionales,
 - 1 pour Mayotte,
 - 1 pour Wallis et Futuna (*suppression de l'alternance avec St Pierre et Miquelon*),
 - 1 pour Saint-Martin et Saint Barthélémy (*la création du Comité territorial de Saint Martin & Saint Barthélémy sera proposée à l'AGO de Saint-Brieuc*)

1 | MODIFICATIONS DES STATUTS ET RÈGLEMENTS

STATUTS

- (Art. 23.7 et 61) Le **calcul du quorum** ou de l'**adoption d'une résolution** se fait sur la base des **Délégués de clubs présents et représentés**.
- (Art. 23.7) En cas de force majeure, la CSR pourra décider d'**accepter hors délai des procurations** des Délégués de clubs
- (Art. 23.8) La **Charte d'éthique** et de déontologie devient une **annexe du Code d'éthique** et de déontologie. Les annexes du Code d'éthique et de déontologie sont de la **compétence du Comité directeur** *(comme la Charte auparavant)*
- (Art. 32.4) Le **Comité directeur** devient compétent pour l'adoption de la **règlementation sur les compétitions nationales** *(au lieu de fixer uniquement des directives pour une adoption par le Bureau fédéral)*

1 | MODIFICATIONS DES STATUTS ET RÈGLEMENTS

STATUTS

- (Art. 37.2) Ajout de la notion de **contrôle de la CSOE** sur la **désignation du Bureau fédéral**
- (Art. 37.4) Lorsqu'une **vacance au Bureau fédéral** provoque aussi une vacance au sein du Comité directeur, ajout de la possibilité de ne pourvoir à la vacance au sein du Bureau fédéral **qu'après avoir pourvu à la vacance au sein du Comité directeur.**
- (Art. 38.2) **Simplification** en cas de **vacance** du poste du **Président** par la désignation par **intérim d'un membre du BF** (sans titre particulier).
- (Art. 41) Ajout du **Comité d'Ethique et de Déontologie** dans les Commissions et Comités **statutaires.**
- (Art. 42) Précision sur **l'indépendance de la CSOE** et des **conséquences en cas de non-respect des incompatibilités** pour être membre de la CSOE.

1 | MODIFICATIONS DES STATUTS ET RÈGLEMENTS

RÈGLEMENT INTÉRIEUR

- (Art. 1.2) Précisions sur **les titres de participations**
- (Art. 2.1) Ajouts de **trois commissions** comme n'étant **pas obligées d'avoir des membres licenciés**
- (Art. 12.3 et 12.4) Précisions sur les **modalités de vote en AGO**
- (Art. 21.1) Ajout des **Championnats de France Avenir et du 5km** comme de la **compétence du Comité directeur**
- (Art. 21.1) Fixation du **tarif des titres de participation** sur l'**année civile** et avant le vote du budget par l'AGO

1 | MODIFICATIONS DES STATUTS ET RÈGLEMENTS

RÈGLEMENT INTÉRIEUR

- (Art. 22.4) Précisions sur les **modalités de vote au Comité directeur**
- (Art. 31.2) Suppression de la compétence pour le BF d'adopter les règlements des compétitions nationales (*transfert au Comité directeur*)
- (Art. 31.5) Précisions sur les **modalités de vote au Bureau fédéral**
- (Art. 63.1 et 66.2) Les **représentants des officiels techniques et des entraîneurs** au Comité directeur sont respectivement **membres de droit de la COT et de la CNE**
- (Art. 63.4) Précision sur l'**incompatibilité pour les membres du Comité directeur** à participer aux **réunions du CED**

1 | MODIFICATIONS DES STATUTS ET RÈGLEMENTS

RÈGLEMENT INTÉRIEUR

- (Art. 74) Création du **Comité Consultatif des Organiseurs** (meetings, cross et running)
- (Art. 81.2 et 81.3) Ajout d'un **délai de 6 semaines pour soumettre des modifications de statuts** des Ligues et des Comités + suppression du silence vaut acceptation.
- (Art. 81.3) Ajout de **l'avis obligatoire du Comité directeur** de la FFA avant la **dissolution d'une structure déconcentrée**.
- (Art. 91.5) **Prolongation du délai** pendant lequel les **AG des Ligues** peuvent être organisées
- (Art. 94.1 et 103.1) Possibilité pour les **comités directeurs des ligues et des comités** de **se réunir par tout moyen**.

1 | MODIFICATIONS DES STATUTS ET RÈGLEMENTS

CODE D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE

Article 30 : constitue une situation de conflit d'intérêts toute situation réelle, apparente ou potentielle, ~~telle qu'elle est notamment définie dans la Charte d'éthique et de déontologie de l'athlétisme~~, qui est de nature à compromettre l'impartialité et l'indépendance nécessaires à l'exercice d'une fonction au sein de la FFA ou de ses structures déconcentrées ou affiliées, à la poursuite des activités et missions de la FFA ou de ses structures déconcentrées ou de ses clubs affiliés, ou à l'occasion de laquelle une personne soumise au présent Code utilise ou cherche à utiliser les attributs de sa fonction pour en retirer un avantage indu ou pour procurer un avantage indu à une tierce personne.

1 | MODIFICATIONS DES STATUTS ET RÈGLEMENTS

RÈGLEMENTS GÉNÉRAUX POUR ADOPTION PAR LE CD DE MARS 2026

- (Art. 1.4.7) **Possibilité pour une Entente d'abandonner un de ses Clubs associés :**
 - Même conditions de forme et même conditions de mutations que pour la reprise d'autonomie d'un Club associé.
 - Seule différence : lorsque l'Entente est constituée de plus d'un Club associé, les Clubs associés qui restent dans l'Entente doivent être également d'accord avec cette séparation. Leur instance dirigeante doit donc également acte cette séparation.

1 | MODIFICATIONS DES STATUTS ET RÈGLEMENTS

RÈGLEMENTS GÉNÉRAUX POUR ADOPTION PAR LE CD DE MARS 2026

- (Art. 2.3) **Possibilité d'effectuer par saison sportive deux mutations :**
 - il s'agit d'un cas exceptionnel ;
 - la CSR qui décide d'accepter ou non - sur avis des commissions techniques et en veillant au respect de l'équité sportive ;
 - le Club ou le licencié doit faire passer sa demande directement auprès de la CSR ;
 - lors de cette seconde mutation :
 - si le niveau de l'athlète est équivalent ou a régressé, le montant de la compensation est identique à la première mutation ;
 - si le niveau de l'athlète est supérieur, le montant de la compensation correspond au barème des RG.

1 | MODIFICATIONS DES STATUTS ET RÈGLEMENTS

Toutes les autres modifications sont

- de forme (syntaxes, terminologie, confusion...)
- des dates ;
- des éléments mineurs servant à une meilleure compréhension ;
- des déplacements d'éléments qui existaient déjà ;

Les modifications des Règlements généraux votées par le Comité directeur de mars 2026 seront reprises dans la Circulaire administrative qui sera votée en avril 2026 par le Bureau fédéral.

PROPOSITION DE MODIFICATIONS DES STATUTS, DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR, du CODE ÉTHIQUE & DES RÈGLEMENTS GÉNÉRAUX

Validation par le Bureau Fédéral

6. | INTERVENTION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

6.1 | CHAMPIONNATS DE FRANCE

Championnats de France Elite en Salle Clermont-Ferrand, 28 février au 1^{er} mars 2026

ATHLÈ

2026

Chiffres clés

CF ELITE EN SALLE





+ 6 000

SPECTATEURS SUR LE WEEK-END

3 721

BILLETS VENDUS (RECORD DE VENTE)

1 20K

VUES SUR YOUTUBE

6,6M

VUES SUR LES DIFFÉRENTS CONTENUS
PUBLIÉS



Championnats de France de Cross-Country Carhaix, 6 au 8 mars 2026

ATHLÈ

2026

Chiffres clés

CF DE CROSS-COUNTRY



+ 30 000

SPECTATEURS SUR LE WEEK-END

7 970

BILLETS VENDUS (RECORD DE VENTE)



188K

VUES SUR YOUTUBE

8,5M

VUES SUR LES DIFFÉRENTS CONTENUS
PUBLIÉS

6.2 | INCIDENT CYBERSÉCURITÉ

6.3 | POINT A DATE SITES INTERNET LIGUES, COMITÉS, CLUBS

REFONTE DU BACK-OFFICE ET FRONT-OFFICE

CONTEXTE DU PROJET

Dans la continuité de la transformation digitale de la Fédération Française d'Athlétisme et en cohérence avec la refonte de athle.fr, une refonte complète des sites mis à disposition des structures territoriales a été menée.

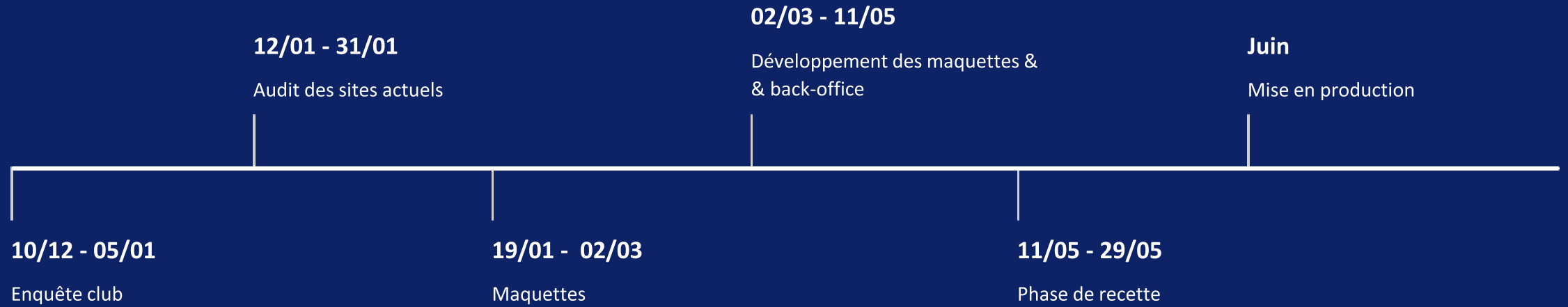
Périmètre du projet

- Nouveau back-office (outil de gestion modernisé et simplifié)
- Refonte du front-office (design, ergonomie, architecture)

Objectifs

- Harmoniser l'écosystème digital fédéral
- Faciliter l'administration des sites
- Améliorer l'expérience utilisateur

Dates majeures du projet



CONTEXTE DU PROJET

ACTIONS MENÉES

- Enquête auprès des clubs, ligues et comités
- Ateliers de conception
- Audit complet des sites actuels
- Réalisation des maquettes par un prestataire (en cours)

ACTIONS RESTANTES

- Développement du back-office par un prestataire
- Intégration du back-office dans l'environnement informatique de la FFA
- Accompagnement des clubs à la réalisation de leur nouveau site
- Réalisation de toute la documentation de gestion
- Lancement d'un plan de communication

Plan de communication

1

Informer sur la refonte

- Intégration dans la newsletter newsletter club le 12/03
- Emailing et actualité sur MonClub le 19/03
- Présentation à Fabrice Dubuisson et Jean-Marc Béraud le 16/03

2

Présenter outils et fonctionnalités

- Semaine du 30/03
- Newsletter
- *Motion design*

3

Diffuser les bonnes pratiques

- Avril
- Guide de conseil (actualité MonClub, mailing)

4

Accompagner la transition transition

- Juin - Décembre
- Webinaire, documentation, modèles de sites et disponibilité des équipes

Refonte front-office



(Site club actuel)

Ateliers

Des ateliers ont été menés dans l'objectif de créer les wireframes en version desktop et mobile.

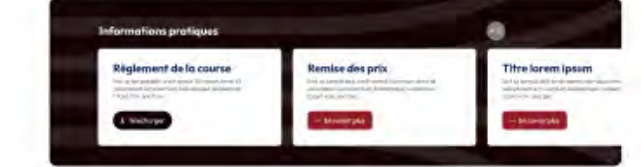
Gabarits

Au total, 6 gabarits sont proposés par le prestataire : Homepage, Organigramme, Evènement, Entraînement, Service aux clubs, Haut-Niveau

Blocs

15 blocs seront proposés et serviront à créer les pages libres.

Refonte front-office



ORGANISATION

Découvrez l'organisation de l'APCF Alsace Club d'Athlétisme Strasbourg 2026

Le comité directeur



Vanderbecken Philippe
Président
06 76 07 98 09
philippe.vanderbecken@stadebordeaux.fr



Vanderbecken Philippe
Vice-Président
06 76 07 98 09
philippe.vanderbecken@stadebordeaux.fr



Vanderbecken Philippe
Secrétaire général
06 76 07 98 09
philippe.vanderbecken@stadebordeaux.fr



ENTRAÎNEMENTS ET PLANNINGS

À l'occasion de la saison, un calendrier de séances de 12 semaines sera proposé. Les entraînements sont adaptés à la saison et à la météo. Les séances sont organisées en fonction des disponibilités des entraîneurs et des athlètes.

- Cross
- Sprint
- Endurance

En complément de nos entraînements, nous proposons également des ateliers thématiques et des ateliers de découverte pour les jeunes licenciés.



UTO évol athlétique U14 benjamini... etc



UTO évol athlétique

Croquet

Date de naissance : de 2005 à 2010
Licence : découverte
Tarifs : à partir de 150€
Nombre de places : 20 places

Entraîneurs
Cécile Bédic, Juliette Karic, Zéline Hourcade, Mathilde Perron, Angèle Martignole, Jean-Clément Walter, Michel Frenet, Dominique Héninon

Présentation
La marche nordique est une pratique de marche dynamique en pleine nature. Elle agit de manière bénéfique sur l'équilibre et la posture, et est recommandée pour les personnes souffrant de douleurs articulaires.

Le principe de la marche nordique est d'utiliser des bâtons pour équilibrer le corps lors de la marche. Cette pratique permet de travailler les muscles du haut du corps et de renforcer les os.

Cette activité procure plaisir et bien-être. Elle est adaptée à tous les niveaux de pratique, quelle que soit votre forme physique.

Le matériel est fourni gratuitement au profit des personnes en difficulté financière. Les séances sont animées par des entraîneurs diplômés et expérimentés.

Bénéfices
Le running permet d'acquiescer :
• L'endurance cardiovasculaire (la tolérance à l'effort)
• L'endurance musculaire
• La dépense énergétique

Planning entraînements

Stade Bordelais Athlétisme

- Horaires : de 14h00 à 19h
- Samedi : de 10h à 12h00

Préparez-vous, découvrez les bienfaits de la marche nordique.

7. | INTERVENTION DU DIRECTEUR TECHNIQUE NATIONAL

Sujets d'actualité

Sélection Championnats du Monde en salle :

- 24 athlètes (8 femmes – 14 hommes)
- Potentiel de médailles : être à minima à son meilleur niveau de l'hiver
- Difficulté de régulation des minimas sur les épreuves de demi-fond

DGESCO : axe du plan fédéral de développement sur la santé publique

- En quoi l'athlétisme peut-elle être éducative ?
 - o Promouvoir la santé physique et mentale suite aux résultats des tests de condition physique à l'entrée en 6ème
 - o Proposer des contenus pédagogiques adaptés : se déplacer / se projeter / projeter
- Actions à développer :
 - o Diffusion de contenus sur la plateforme EDUSCOL au profit des enseignants
 - o Création d'un magistère (8h de formation continue en e-learning)
 - o Identification de nos professeurs des écoles, d'EPS ou autres ayant une sensibilité en faveur de l'athlétisme
 - o identification et promotion des Sport-Etudes
 - o Poste à profil (3800 sections pour 35000 professeurs d'EPS)

7.1 | **POINT D'ÉTAPE PPF**

Structurer le maillage territorial sans compromettre l'équilibre de l'athlète

L'objectif central de cette démarche est d'identifier et de soutenir des structures locales capables de se transformer en véritables tremplins vers le niveau international. La priorité absolue de la DTN est de sécuriser le continuum de performance. Le projet sportif ne doit jamais se construire au détriment de l'équilibre personnel de l'athlète, évitant ainsi toute rupture dans son parcours de développement.



LE CONTINUUM DE LA PERFORMANCE

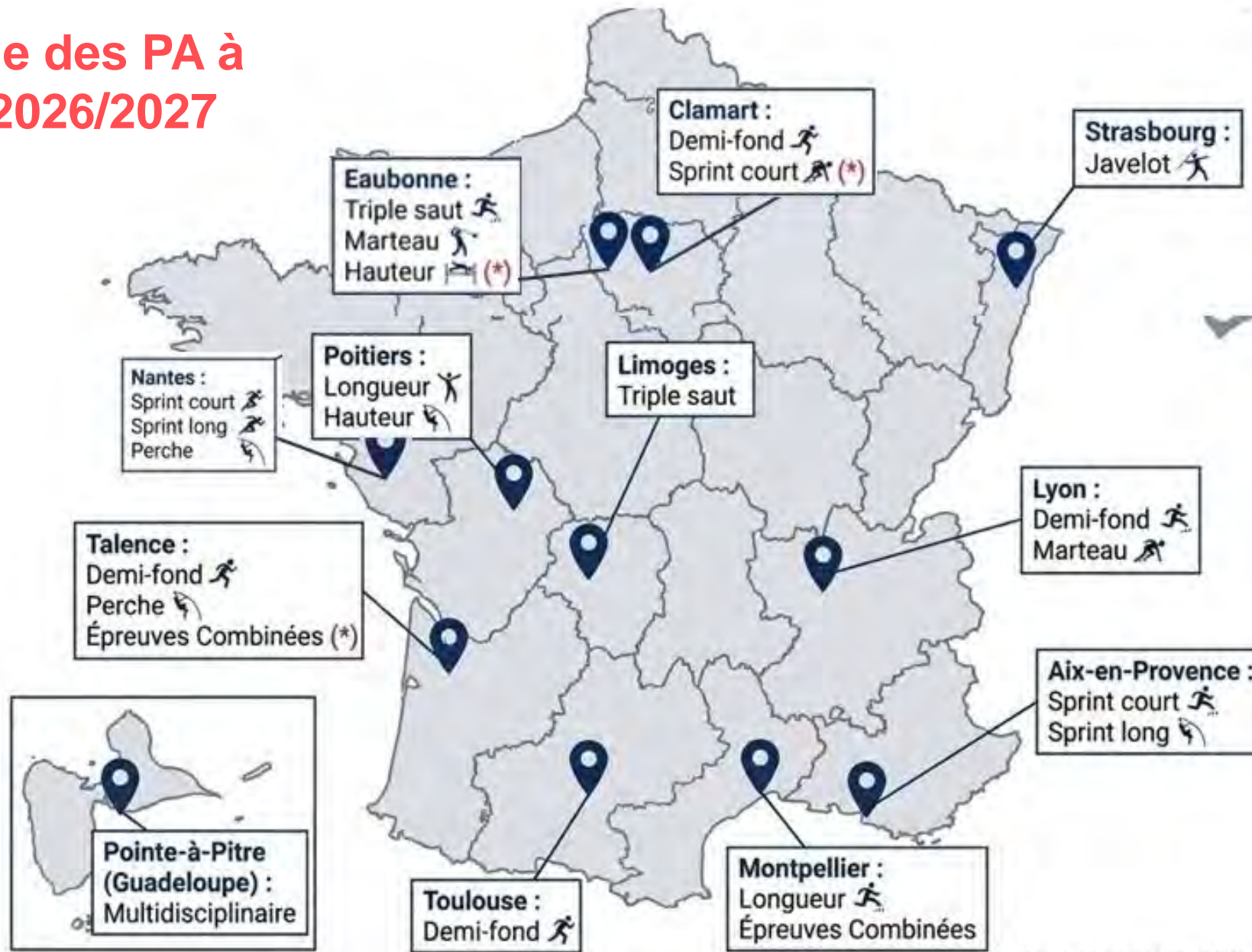
Proposer à l'athlète et à son environnement proche? puis accompagner l'athlète à opter pour un choix de site d'entraînement susceptible de l'aider à devenir meilleur

Trouver la meilleure articulation entre les structures sans les opposer :

- **Clubs**
- **Groupes privés nationaux ou internationaux d'entraînement (autour d'un entraîneur, d'un équipementier)**
- **NCAA** (<https://www.google.com/maps/d/u/0/viewer?mid=1gMKacVpeHnFAlyBWYuQ8tyYbmeXnbAo&ll=37.48488340483055%2C-97.66329999999999&z=5>)
- **Structures fédérales : Pôle France - Pôle Avenir - Pôle Espoir Territorial**

Cartographie des PA à la rentrée 2026/2027

12 sites



(*) Sous réserve de la validation du ministère

Instruction des PET

- Instruction en cours avec méthodologie des Pôles Avenir (barème de points)
- Validation d'ici début avril
- 35 candidatures
 - o 3 ultramarines : Polynésie française - La réunion - Guadeloupe
 - o 12 hexagonales (sauf Corse)

Points de vigilance :

- Trouver avec les ligues, une cohérence et un équilibre territorial
- Prendre en compte le particularisme ultramarin
- S'assurer de la bonne articulation PA/PET sur un même site - disponibilité RH.

7.2 | ATHLE PRO - INFORMATIONS

ATHLE PRO 2026

Athlètes :

- 76 athlètes jusqu'à mai 2026, 5- athlètes à partir de juin 2026 : 56 athlètes

Contrats d'image :

- 15 athlètes, envoi des contrats mi-mars
- Obligation d'avoir un numéro SIRET (autoentrepreneurs ou société) + émission de factures
- Pour les athlètes concernés (notamment les nouveaux et les jeunes) : webinaire d'information lundi 23 mars à 20h

Contrats entraîneurs :

- Encadrement sportif de : 16 entraîneurs pour 14 athlètes ciblés (voir ci-après)

Projet coopératif

- Conseil coopératif des clubs
- Création d'un label « épreuve pro-avenir »

9. | VIE SPORTIVE

9.1 | POINT SUR LES ÉVOLUTIONS DU CALENDRIER

POINT SUR LES ÉVOLUTIONS DU CALENDRIER

QUELQUES CHIFFRES RUNNING

Sur la participation des athlètes aux championnats de France Running

- Saison 2023/2024 : semi 2023 – 10km 2024 – marathon 2024
- Saison 2024/2026 : 10km 2025 – marathon 2025 – semi 2025

	France de running saison 2023/2024				France de running saison 2024/2025			
Paire de courses	10k + semi	10k + marathon	semi + marathon	Les 3 courses	10k + semi	10k + marathon	semi + marathon	Les 3 courses
Nombre de coureurs	237	50	54	19	198	1	55	1

		10//semi	10//marathon	semi//marathon	Les 3 courses
10km 2024	2314	10.24	2.16	-	0.82
Semi 2023	836	28.35	-	6.46	2.27
Marathon 2024	326	-	15.34	16.56	5.83
10km 2025	1321	14.99	0.08	-	0.08
Semi 2026	1906	10.39	-	2.89	0.05
Marathon 2025	238	-	0.42	23.11	0.42

- Aucune incompatibilité à réunir deux courses
- Semi et marathon : assez peu de coureurs sur une saison pleine
- 10km et semi-marathon : nombre de coureurs plus importants : % forts

POINT SUR LES ÉVOLUTIONS DU CALENDRIER

DEUX OPTIONS

→ Séparer en deux : 10km et marathon || Semi-marathon

- ✓ Pas de choix à faire pour les athlètes
- ✗ Deux événements
- ✗ Capacité de la FFA à organiser les deux événements avec la même implication
- ✗ Complexité du semi en novembre

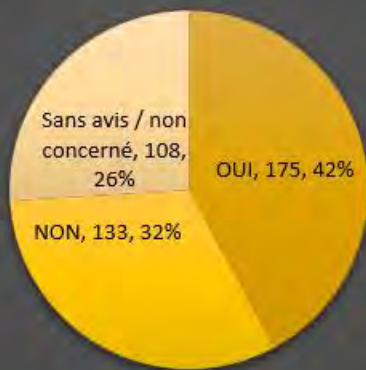
→ Conserver les 3 distances en un championnat

- ✓ Grande fête du running
- ✓ 1 grand championnat organisé par la FFA (organisation autonome)
- ✗ Choix à faire dans la participation à une unique course

POINT SUR LES ÉVOLUTIONS DU CALENDRIER

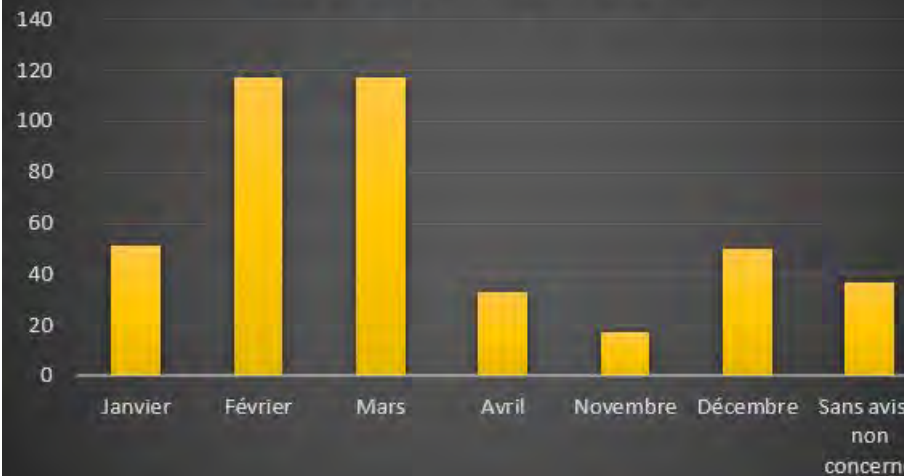
SITUATION DU CROSS

V - Selon vous, faut-il aligner le calendrier national de cross sur celui de la saison internationale ?

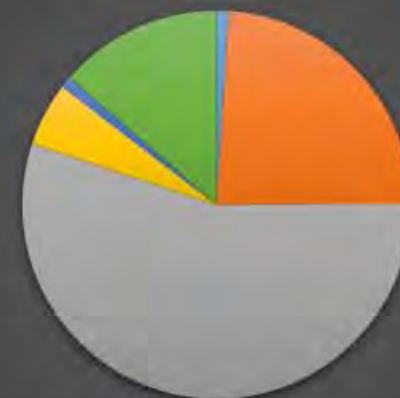


■ OUI ■ NON ■ Sans avis / non concerné

Fin de saison de cross



Nombre de tours qualificatifs



■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ Plus de 4 ■ Sans avis / non concerné

POINT SUR LES ÉVOLUTIONS DU CALENDRIER

SITUATION DU CROSS

→ Nombre d'athlètes arrivant des championnats de France de cross ayant participé à un championnat de France en salle

Catégorie	Classement France de cross				Arrivants France de cross	%
	Top 20	Top 50	Top 100	Globalité		
U18 féminin	4	8	9	14	381	3.67%
U18 masculin	2	5	9	14	387	3.62%
U20 féminin	0	0	2	2	333	0.60%
U20 masculin	0	1	1	3	375	0.80%
Cross court U23/SE/M	6	11	12	19	352	5.40%
Cross court U23/SE/F	4	6	11	16	349	4.58%
Cross long U23/SE/M0	1	1	1	1	409	0.24%
Cross long U23/SE/MAF	1	3	4	5	413	1.21%
Masters 1 et + mascu	0	0	0	0	356	0.00%
Totaux	18	35	49	74	3355	2.21%

POINT SUR LES ÉVOLUTIONS DU CALENDRIER

POSITIONNEMENT DU CROSS

NOVEMBRE

- ✓ Vraie segmentation entre saison
- ✓ Présence des meilleurs athlètes
- ✓ Sélection Europe de cross

- ✗ Deux tours de qualif
- ✗ Changement de paradigme complet
- ✗ Rediscussion à avoir sur le positionnement du 5km (légèrement plus tôt ou plus tard)

DEBUT FEVRIER

- ✓ Segmentation de la saison des événements fédéraux
- ✓ Davantage de place au running
- ✓ Saison de cross raccourcie

- ✗ Difficultés de programmation d'entraînement ?
- ✗ Encore moins d'athlètes au cross ?
- ✗ Championnats d'Europe des clubs - cross

FIN FEVRIER / DEBUT MARS

- ✓ Fonctionnement actuel
- ✓ Meilleure participation en salle même (meetings, CF) puis cross
- ✓ Meilleur positionnement par rapport aux RDV running (déjà implantés)

- ✗ Moins de lisibilité et de segmentation des événements fédéraux
- ✗ Davantage de concomitance avec le running ?

9.2 | PROPOSITION SUR LES RECORDS DE FRANCE DES CLUBS AVEC PRÉSENCE **D'ATHLÈTES ÉTRANGERS**

PROPOSITION SUR LES RECORDS DE FRANCE DES CLUBS **AVEC PRÉSENCE D'ATHLÈTES ÉTRANGERS**

→ **Meilleures performances françaises des clubs de relais**

→ Composition d'équipe de relais (piste) : 4 athlètes dont 1 étranger / mute

→ Proposition : MPF possible si la composition d'équipe de relais est constituée de 4 athlètes dont 1 athlète étranger maximum

→ La règle du championnat de France des clubs (qui ne considère plus comme étranger un athlète d'une autre nationalité dès lors qu'il y a 4 saisons de licences révolues et consécutives dans un club)

→ Est valable aux interclubs

→ Réfléchir à son déploiement dans les autres compositions par équipe fédérale

→ N'est pas valable pour la participation aux Championnats de France Elite Outdoor ou pour l'homologation des Records de France.

10. | DOSSIERS DU BUREAU FÉDÉRAL

A: Date de référence N-1 : 10/03/2025

B : Date de la fin Saison : 31/08/2025

C : Date de Référence : 10/03/2026

	A	B	C	C/B %	C/A %
40 ARA	35727	36299	36068	99.36%	100.95%
41 BFC	11929	12170	12425	102.10%	104.16%
42 BRE	20586	20959	20786	99.17%	100.97%
43 CEN	12562	12792	12460	97.40%	99.19%
44 COR	1639	1697	1932	113.85%	117.88%
45 G-E	24970	25574	25361	99.17%	101.57%
46 H-F	27319	27942	28490	101.96%	104.29%
47 I-F	54915	56323	54972	97.60%	100.10%
48 NOR	18333	18869	19574	103.74%	106.77%
49 N-A	29839	30400	30911	101.68%	103.59%
50 OCC	25613	26116	26151	100.13%	102.10%
51 P-L	27327	27617	28589	103.52%	104.62%
52 PCA	23525	24156	24506	101.45%	104.17%
53 C-T	97	103	115	111.65%	118.56%
54 GUA	2934	3040	2992	98.42%	101.98%
55 GUY	907	950	910	95.79%	100.33%
56 MAR	2724	2853	2663	93.34%	97.76%
57 MAY	253	318	242	76.10%	95.65%
58 N-C	755	998	791	79.26%	104.77%
59 P-F	873	1009	879	87.12%	100.69%
60 REU	6058	6376	6036	94.67%	99.64%
61 W-E	63	96	40	41.67%	63.49%
	328948	336657	336893	100.07%	102.42%

ATHLÈ

FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

11 mars 2026

RÉUNION DU BUREAU FÉDÉRAL
- SIÈGE DE LA FFA -