

PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION DU BUREAU FÉDÉRAL N° 02/2026 18 FÉVRIER 2026 AU SIÈGE DE LA FÉDÉRATION ET VISIOCONFÉRENCE

Présidence	Jean GRACIA
Présents	Mame-Ibra ANNE (en visioconférence), Frédéric BURLETT, Dominique CARLAC'H, Odile DIAGANA, Emmanuelle JAEGER, Kévin LEGRAND, Serge MOTTIER, Nicolas PARÉSY, Béatrice PFAËNDER, Caroline PUJOL
Excusée	Aude CLAVIER (pouvoir à Mame-Ibra ANNE)
Assistent	Jean-Marc BÉRAUD (Président du CNL), Frank BIGNET (DTN), Christophe HALLEUMIEUX (DGD), Jérôme VILLON (DG)

- Début de réunion à 10h30 -

1. Ouverture de la réunion

Jean GRACIA accueille tous les membres du Bureau fédéral présents.

Nicolas PARESY propose quelques aménagements de l'ordre jour, et la validation du PV du Bureau fédéral du 7 janvier 2026.

→ **Validation de l'ordre du jour.**

→ **Validation du procès-verbal du Bureau fédéral du 07/012026.**

Nicolas PARESY informe que, à la suite de la consultation par e-mail des membres du Bureau fédéral, le choix du prestataire pour le développement de la plate-forme Data Running s'est porté sur la société GALADRIM.

2. Intervention du Président – Jean GRACIA

Le Président remercie les membres du Bureau fédéral d'assurer la continuité des travaux et du fonctionnement de la FFA.

Pour lui, suivre la feuille de route de notre Plan de développement est essentiel, et il est nécessaire que nous soyons toujours en recherche ou en remise en question si nécessaire.

Le Président rappelle les risques de conflits d'intérêt que nous pourrions avoir dans nos interventions et dans nos responsabilités locales.

Nicolas PARESY remarque qu'il y a parfois des débats qui portent sur des sujets que rencontrent nos structures pour lesquels nous pouvons apporter des éléments, mais sans prendre part aux décisions.

Pour Jean GRACIA, la limite est en effet difficile à appréhender. Il est essentiel de faire corps avec les décisions du Bureau fédéral et de garder l'unité de nos décisions.

AGENDA du PRESIDENT ET INFORMATIONS

Date	Lieu	Description
8-11 janvier	Tallahassee, USA	Championnats du Monde de Cross-country
13-14 janvier	Visio	Commission Gouvernance et Intégrité European Athletics
13-15 janvier	Forges-les-Eaux	Colloque des Cadres Techniques
16-janv	FFA	Commission des Finances
16-janv	FFA	Rencontre avec Aline Louisy-Louis, Vice-présidente Région Normandie
16-janv	FFA	Cellule Gouvernance et Intégrité
19-janv	Visio	Webinaire « Club des 300 »
20-janv	CNOSF	Commission Relations Internationales CNOSF
20-janv	Paris-INSEP	Vœux du ministère des Sports – CNOSF – CPSF
22-janv	Paris-Vincennes	Repas du Personnel
22-janv	FFA + Visio	Rencontre avec les dirigeants de « France Outdoor »
22-janv	Visio	Réunion avec le COJOP Alpes 2030
23-janv	Visio	Rencontre avec Christine Lavarde, Sénatrice
23-janv	FFA	Accueil Table ronde « Féminisation et mixité »
23-janv	Nantes	Meeting Indoor de Nantes
25-janv	Accor Arena	Meeting de Paris Indoor
26-janv	FFA + Visio	Rencontre avec les dirigeants de Eventeam
26-janv	Visio	Comité d'Éthique et de Déontologie
28-29 janvier	Chantilly	Séminaire du Comité Exécutif European Athletics
30-janv	FFA	Réunion des Présidents des Commissions fédérales
30-31 janvier	CNOSF	Comité directeur FFA
02-févr	Paris	Réunion DIJOP avec Pierre-Antoine Molina, Délégué interministériel
03-févr	Paris	Rencontre avec Pierre-Ambroise Bosse et Bryan Cantero
03-févr	FFA	Commission Achats
04-févr	Visio	Conseil de perfectionnement de l'OFA
05-févr	Paris	Rencontre avec Yohann Diniz
06-févr	Visio	1ère réunion du Groupe de travail Candidatures internationales
06-févr	FFA + Visio	Réunion avec Eventeam et GL Events
10-févr	Visio	Conseil National des Liges
11-févr	Visio	Point sur le cas des athlètes réfugiés ou apatrides
12-févr	Visio	Commission Nationale du Running
13-févr	Visio	Réunion Programme 2036 et CNJ

Informations

- Du 8 au 11 janvier : lors des Championnats du Monde de cross-country à Tallahassee : le Président a noté une unité extraordinaire au sein de l'Equipe de France, aussi bien du côté des athlètes que de l'encadrement.

Il félicite chaleureusement cette équipe de cross-country, aussi bien en Floride qu'au Portugal. Frank BIGNET ajoute que du fait de l'exigence de la sélection, les athlètes sont pleinement impliqués et conscients de l'enjeu, ce qui induit cet état d'esprit.

- Les 13-15 janvier : le Président a assisté en totalité du Colloque des cadres techniques à Forges-les-Eaux, et se félicite des nombreux échanges qui ont eu lieu en marge des réunions. Il remercie Frank BIGNET et son équipe.
- Le 16 janvier : travaux de la Cellule Gouvernance et Intégrité. Le Président remercie Laurie FELIX pour la coordination de cette commission importante.
- Le 22 janvier
 - Plusieurs membres du Bureau fédéral ont assisté au repas du personnel aux côtés du Président et de la Présidente déléguée. Ce fut une très belle journée, importante pour la cohésion entre les membres du personnel.
 - Une rencontre avec les dirigeants de France Outdoor a permis des échanges positifs et constructifs.
 - A l'occasion d'une visioconférence avec le COJOP 2030 la possibilité d'inclusion de l'athlétisme aux JOP d'hiver a été évoquée, ce qui est bien entendu fortement soutenu par notre Fédération.
- Le 23 janvier
 - Rencontre avec une sénatrice Christine Lavarde au sujet du PPS et qui a donné lieu à des échanges utiles, notamment pour le partage des enjeux de santé publique.
 - Une table ronde "Féminisation et Mixité dans le Sport" a eu lieu au siège de la FFA, organisée par la DRAJES.
- Les 30-31 janvier : Comité Directeur au CNOSF précédé de la réunion des présidents des commissions nationales. De nombreux échanges ont eu lieu durant ces deux jours.
- Le 2 février : une réunion s'est tenue à l'hôtel de Cassini avec M. Pierre-Antoine MOLINA, Délégué interministériel aux jeux Olympiques et Paralympiques et Délégué interministériel aux grands événements sportifs.
- Le 4 février : Conseil de Perfectionnement de l'OFA. Frédéric BURLETT note que l'OFA pourrait faire évoluer son modèle économique et propose la constitution d'un groupe de réflexion stratégique sur cette question. Pour Frank BIGNET : le but ultime est d'avoir des bénévoles mieux formés. Nous devrions avoir des diplômés qui permettent de mieux professionnaliser notre athlétisme. Il faut établir nos priorités et, une fois réalisées, nous engager sur le long terme.
- Le 11 février : un point a été fait sur les athlètes réfugiés ou apatrides, qui ne sont pas considérés comme de nationalité française, ce qui devra figurer dans un texte statutaire ou réglementaire.
- Le 12 février : lors d'une CNR en visioconférence, il a été confirmé que du travail est à faire pour soutenir et structurer les Commissions départementales running.

3. Intervention de la Présidente déléguée Emmanuelle JAEGER

Emmanuelle JAEGER présente deux volets structurants de son action.

Plan de développement fédéral

La Présidente déléguée réalise un point d'étape sur la mise en place du suivi du Plan de développement fédéral. Elle précise que ce suivi repose désormais sur la création d'un outil partagé, destiné à centraliser l'ensemble des actions et à en assurer un pilotage plus lisible et plus opérationnel.

Cet outil a vocation à être utilisé par l'ensemble des responsables de groupes de travail, dont la coordination est renforcée à travers des réunions régulières dédiées. Elle insiste également sur la nécessité de procéder à une mise à jour systématique des fiches actions, afin de disposer d'une vision claire de l'état d'avancement, des éventuels points de blocage et des priorités à venir. L'objectif est d'installer une véritable culture du suivi et de l'évaluation, permettant d'améliorer l'efficacité globale de la mise en œuvre du plan de développement fédéral.

Congrès fédéral de Saint-Brieuc

Dans un second temps, la Présidente déléguée présente le dispositif envisagé pour les ateliers organisés à l'occasion du Congrès fédéral qui se tiendront en amont de l'Assemblée générale. Elle indique que ces ateliers auront pour fil conducteur la question du développement et de la professionnalisation des structures, enjeu central pour l'avenir de la Fédération et de ses clubs. Elle détaille une organisation en deux temps.

- Une première séquence en format plénier réunit l'ensemble des délégués de clubs qui permettra de poser le cadre général de la réflexion, à travers un état des lieux de la professionnalisation dans le secteur sportif. Avec l'intervention d'un expert extérieur, ainsi qu'un bilan de la situation actuelle en matière de formation, incluant notamment l'Organisme de Formation en Athlétisme (OFA), cette séquence visera également à introduire les grandes orientations d'un plan de professionnalisation fédéral et à poser les enjeux stratégiques liés au développement des structures.
- La seconde séquence prendra la forme d'ateliers en groupes, afin de favoriser les échanges et le partage d'expériences. Deux thématiques complémentaires sont abordées
 - D'une part, la formation professionnalisante des ressources déjà présentes au sein des clubs, dans une logique de montée en compétences.
 - D'autre part, les démarches de professionnalisation reposant sur le recrutement de ressources extérieures, permettant d'accompagner la structuration et le développement des clubs.

Emmanuelle JAEGER souligne que ces ateliers ont vocation à associer pleinement les délégués de clubs à la réflexion stratégique fédérale et à faire émerger des propositions concrètes, directement issues du terrain, afin d'alimenter les futures orientations en matière de développement et de professionnalisation.

4. Vie sportive par le Vice-président Kevin LEGRAND

Calendrier

Kevin LEGRAND fait le point sur la réforme du calendrier en indiquant :

- Une nouvelle salve de réunions programmée avec l'ensemble des commissions et du groupe de travail

- Une 1^{ère} version 2026-2027 bien avancée
- Une déclinaison 2027-2028 et 2028-2029 à venir
- Dans les points marquants qui sont développés dans la nouvelle monture du calendrier, on retrouve notamment :
 - Des championnats running retravaillés, certains regroupés et repositionnés.
 - Une saison de cross dont le championnat de France se tiendrait plus tôt dans la saison
 - Un positionnement de la Coupe de France différent tout en conservant une animation territoriale en octobre
 - Une saison hivernale et estivale optimisée pour tous les niveaux de pratiques

Interclubs

Il présente plusieurs demandes de clubs pour prendre en compte les performances des athlètes étrangers lors des championnats d'Afrique 2026 du 12 au 17 mai et d'accorder des compensations. Il convient de rappeler que seules des compensations pour sélection en équipe de France (donc sélection demandée par la FFA) ont été autorisées par le passé. Par ailleurs, le bureau s'inquiète des dérives potentielles et des autres demandes sous-jacentes comme des demandes pour des athlètes à l'étranger ou aux USA, la participation à des meetings internationaux.

→ Le Bureau fédéral rejette cette demande d'accorder des compensations de points pour les interclubs dans ce cas particulier

- Proposition d'implantations de Championnats de France
 - Challenge National des ligues à la marche, le 4 octobre 2026 à Gien (45)
 - Championnat de France des 24 heures les 16 et 17 octobre 2027 à Albi (81)

→ Le Bureau fédéral valide l'implantation de ces Championnats de France.

Emmanuelle JAEGER remercie au nom du Bureau fédéral les ligues et les villes qui soutiennent ces pratiques en soutenant l'organisation de compétitions.

Processus de candidature

Kevin LEGRAND annonce la diffusion prochaine d'une circulaire concernant les candidatures pour les championnats de niveau 1, explicitant la nouvelle procédure. Cette circulaire et ses annexes expliqueront l'ensemble du processus et établiront les différentes dates limites à respecter dans le cadre de ces candidatures.

Kevin LEGRAND et Serge MOTTIER précisent que le cas du championnat de France Elite Indoor est particulier car le nombre de salles en mesure d'accueillir cet événement est limité. Il faudra donc être particulièrement attentif dans les discussions avec les potentiels candidats.

Règlementation des Records de France

Kevin LEGRAND annonce que la réglementation des Records est désormais finalisée. Depuis le dernier Comité Directeur d'octobre, il a fallu reformuler quelques éléments de forme afin de délivrer une copie complète ce qui a pris plus de temps que prévu.

Par ailleurs, la liste annexe des épreuves donnant lieu à un record de France a été revue. Une question devra tout de même être traitée lors du prochain Bureau fédéral et Comité directeur concernant la présence d'étrangers dans les équipes de relais battant une meilleure performance française des clubs lors des relais.

Championnats de France Avenir

Enfin, les difficultés sur la sélection du terrain de lancer pour les championnats de France Avenir sont mentionnées (pour rappel, toutes les finales de lancers se tiendront à Charléty). La piste de Noisy Le Grand présente des désavantages car il se pourrait que le terrain principal pour le javelot ne soit pas disponible. Ceci viendrait donc charger davantage le planning déjà à flux tendu sur Charléty. Les équipes continuent de travailler sur ce sujet.

5. Gouvernance

Jean GRACIA propose à la validation du Bureau fédéral les responsables des groupes de travail des groupes de travail « meetings », « cross et marche », « running » composant le nouveau Comité Consultatif des Organisateur créé par le Comité Directeur du 30-31 janvier 2026.

→ Validation des responsables par le Bureau fédéral (voir présentation annexe)



6. Intervention du Trésorier Général Frédéric BURLETT

Avancement du budget 2026

À la suite de la réunion du Groupe Budget tenue le 17 février 2026, le projet de budget 2026 est désormais cadré et sa trajectoire confirmée.

Le budget prévisionnel 2026 repose sur un montant de recettes estimé à 30 925 000 €, en progression de 15,5 % par rapport au budget révisé 2025, soit une augmentation de plus de 4 200 000 €. Cette évolution s'explique principalement par l'intégration des recettes liées au PPS ainsi que par la progression des contributions des partenaires, résultant d'une gestion plus optimisée des contrats.

Le budget prévisionnel des dépenses s'établit à 29 425 000 €, soit une hausse de 9,5 % (+ 2 600 000 €). Cette évolution traduit notamment :

- le déploiement des actions liées au développement du running ;
- la reprise de dépenses structurelles nécessaires, qui avaient été reportées en 2025 en raison de la situation déficitaire héritée.

Par ailleurs, le budget 2026 prévoit l'affectation de 1 500 000 € en fonds dédiés destinés à la reconstitution des fonds propres, avec pour objectif de rétablir l'équilibre de la situation nette de la Fédération.

En fonction de l'évolution des recettes au cours de l'année 2026, une révision budgétaire sera proposée au mois de juin afin d'intégrer, le cas échéant, de nouvelles dépenses liées au plan

de développement fédéral. Cette étape permettra également d'amorcer une projection budgétaire sur les exercices 2027 et 2028.

Il reste à finaliser et à partager avec les différents responsables budgétaires et valideurs Jenji la nouvelle codification analytique des lignes budgétaires.

Une présentation détaillée du budget 2026 sera réalisée lors de la réunion du Bureau fédéral du 11 mars 2026.

Le projet de budget sera ensuite soumis :

- au Comité directeur des 27 et 28 mars 2026,
- puis à l'Assemblée générale du 18 avril 2026.

Circulaire financière 2026

À la suite d'un travail mené conjointement avec la Commission des finances, la structuration de la circulaire financière a été entièrement revue afin d'en améliorer la lisibilité et la compréhension.

Le document se présente désormais en deux parties distinctes :

- une partie explicative, présentant les dépenses et les aides prises en charge ;
- une grille tarifaire, dont la mise à jour pourra être effectuée plus facilement.

Les tarifs applicables en 2026 demeurent inchangés par rapport à ceux de 2025.

De nouvelles aides aux clubs ont toutefois été introduites pour les championnats des pratiques running et de marche nordique, pour un impact budgétaire estimé à environ 30 000 €.

Par ailleurs, un webinaire de sensibilisation au rôle des valideurs Jenji sera organisé au cours du mois de mars.

→ La circulaire financière 2026 annexée de la grille tarifaire 2026 est validée par le Bureau fédéral pour application le 25 février 2026.

Procédure de facturation des pénalités aux championnats FFA

Le Bureau fédéral est informé que la procédure de facturation des pénalités liées aux championnats FFA sera désormais prise en charge directement par le service financier fédéral, sans passer par l'intermédiation des Ligues.

Le service financier assurera ainsi directement, auprès des clubs, la facturation et l'encaissement des pénalités de 150 € appliquées en cas d'absence non justifiée d'un athlète. Cette nouvelle organisation vise à simplifier, fluidifier et sécuriser la gestion de ces pénalités, en mettant fin aux difficultés et aux mécontentements qui pouvaient résulter de l'ancienne procédure impliquant plusieurs niveaux d'intervention.

7. Intervention du Directeur général Jérôme VILLON

Séminaire des Managers

Jérôme VILLON informe sur le séminaire qui s'est tenu les 10 et 11 février 2026 avec l'ensemble du personnel de la Fédération.

1. Les enjeux

1.1. Construire une culture managériale commune

- Poser un socle partagé de repères managériaux
- Donner de la cohérence sans uniformiser
- Traduire les enseignements du baromètre social en actions concrètes

1.2. Accompagner la transformation fédérale

- Inscrire les managers comme acteurs du changement.
- Sécuriser la mise en œuvre des chantiers structurants

1.3. Renforcer la coopération interne

- Clarifier les rôles élus / CTS / salariés
- Fluidifier les circuits de décision
- Structurer davantage le mode projet inter-pôles

2. Les résultats

2.1. Un socle solide confirmé

- Vision stratégique perçue comme claire et partagée
- Engagement opérationnel fort
- Climat inter-pôles positif
- Coopération efficace lorsque le cadre est structuré

2.2. Des besoins clairement identifiés

- Clarifier la gouvernance et les périmètres de décision
- Harmoniser le mode projet (outils, process, priorités)
- Sortir de la culture de l'urgence permanente
- Renforcer la circulation de l'information et la transversalité

2.3. Une production concrète

- Élaboration et priorisation d'engagements managériaux autour de 4 axes :
 1. Communication
 2. Coopération
 3. Responsabilisation
 4. Relations humaines

2.4. Formalisation d'une Charte du Manager : Avril 2026

2.5. Satisfaction élevée

- 8,45 / 10 de satisfaction globale
- 8,3 / 10 d'atteinte des objectifs
- Ateliers jugés utiles et constructifs

CONCLUSION :

Elaboration d'une charte de managers, signée par tous les managers, sur laquelle seront expliqués les rôles, les missions, les droits et devoirs.

A ce prix nous souhaitons une efficience fédérale, différente dans chacun des pôles. Il sera tenu compte de la personnalité de chacun, et nous mettrons des valeurs communes en avant.

Des actions claires et précises seront mises en place très prochainement, pour pouvoir identifier chaque salarié et définir son périmètre d'action.

Des réunions plénières seront organisées régulièrement, pour le partage des projets en cours. Merci à Frank BIGNET pour sa présence, et pour le lien entre la Direction Générale et la Direction Technique Nationale.

Jean GRACIA : il faut maintenant trouver le moyen d'une réelle rencontre entre le Bureau fédéral et les directeurs pour des échanges globaux.

Jérôme VILLON ajoute qu'une idée de séminaire entre DTN, directeurs, membres du Bureau fédéral a été évoquée.

Christophe HALLEUMIEUX estime qu'une politique d'efficience et de démarche qualité est commencée.

Equipement ADIDAS

Le Directeur général délégué Christophe HALLEUMIEUX évoque l'envoi de l'équipement ADIDAS aux ligues qui l'ont commandé :

- Les commandes ont été confirmées/passées pour toutes les ligues ayant confirmé le lieu de livraison
- Début des livraisons semaine du 23 février
Formalisation d'un courrier en cours avec le pôle finance (pour comptabilisation côté FFA et Ligues)
- Situation spécifique des territoires ultramarins à aborder en Commission Outre-Mer ?

Jérôme VILLON communique des informations sur les Championnats de France Elite qui auront lieu à Clermont-Ferrand (63) les 28 février et 1er mars, et les Championnats de France de cross-country à Carhaix (59) du 6 au 8 mars 2026.

Athlé TV / YouTube

Le Directeur Général annonce le démarrage du dispositif le week-end des 20 et 21 février 2026.

Meeting DIAMOND LEAGUE

Jérôme VILLON présente les tarifs de billetterie du Meeting du 28 juin 2026

	NORMAL	LICENCIES	ENFANTS -12	OFFRE
DIAMOND	100,00 €			
LIGNE DROITE	65,00 €	45,00 €	35,00 €	
PERCHE	45,00 €	32,00 €	25,00 €	30,00 €
TRIBUNE HAUTE	35,00 €	25,00 €	20,00 €	20,00 €
VIRAGE	25,00 €	18,00 €	13,00 €	10,00 €
CLUBS	10,00 €			
ADIDAS	15,00 €			

→ Validation par le Bureau fédéral

Evolution des championnats de France avenir

Jérôme VILLON présente le projet de l'évolution des Championnats de France Avenir sous la forme d'un concept totalement innovant et création d'une marque dédiée (voir annexe)

Projet de rétroplanning : un lancement officiel avec les équipes de la Fédération, poser des jalons dans les régions pour monter en puissance en 2027.

Frank BIGNET : l'idée est de développer l'envie des jeunes d'aller sur un concept inédit : à la fois la Fédération s'occupe d'un jeune débutant et à la fois facilite le continuum en lien avec les clubs.



LÀ OÙ LA CULTURE RENCONTRE LE MONDE DE LA PERFORMANCE.

LÀ OÙ LA JEUNESSE, AVEC TOUTE SON ÉNERGIE ET SON STYLE, EST MISE EN AVANT, ANALYSÉE, SUBLIMÉE PAR DES CODES TECHNOLOGIQUES.

LÀ OÙ LA COMPÉTITION SPORTIVE FAIT UN PAS EN AVANT POUR DEVENIR UN ÉVÈNEMENT TOTAL OÙ LES ATHLÈTES PROFITENT COMME LE PUBLIC, ET LE PUBLIC DEVIENT PARTICIPANT.

Point sur les ressources humaines

Jérôme Villon fait un constat après un an de ses fonctions à la Fédération

- Les fonctions supports de la Fédération restent fragiles (DSI / Moyens Généraux / OFA / Juridique...);
- Les process de fonctionnement n'étant pas formalisés, cela reste un frein à la politique de transformation portée par la nouvelle gouvernance ;
- La réduction des moyens humains au profit de prestataires extérieurs montre sa limite (coût élevé – manque de maîtrise sur certains sujets – réactivité plus faible – perte de savoir-faire sur des sujets techniques) ;
- Malgré cela, des décisions majeures et impactantes sur des programmes visibles ont été prises permettant à la Fédération de ne pas rester immobile (PPS et stratégie running / Programmes Olympiques / Stratégie événementielle...).

Priorités et projets 2026

PRIORITE	RECRUTEMENTS	Embauche prévisionnelle	Commentaires
1	Directeur des SI	juin-26	À terme réduction / arrêt des contrats de maintenance e-logica / hébergement des serveurs (Antemeta) + renfort DSI pour refonte SI FFA
1	Développeur	juin-26	
1	Assistant administratif OFA	avril-26	
1	Juridique	avril-26	Embauche en CDI de Romane (apprentie actuellement) à partir de septembre + un assistant juridique (administratif)
1	Webmaster	octobre-26	Important de sécuriser le webmastering (Rémi B. seul actuellement). Doit permettre d'arrêter certaines prestations confiées à des personnes extérieures (Y. Seigneuric par exemple)
1	Attaché de presse	mai-26	
1	Attaché de presse	juin-26	Réduction de moitié du contrat de Com'Over (env 40k€ de réduction)
2	Chargé de projet marketing (Thibault NOYAU)	avril-26	Passage de CDD en CDI
2	Chargé de mission institutionnel ?	septembre-26	Renfort de la cellule institutionnelle (gestion des déplacements/ représentations élus)
2	Chargé de logistique	septembre-26	À confirmer par la DTN si besoin en fonction de la politique de stages
2	Animation des territoires (emploi)	juin-26	Doit permettre d'accompagner la professionnalisation des structures (ligues / comités)
2	Assistant administratif France Athlé	septembre-26	À ajuster en fonction de la réunion prévue avec Bertrand le 24.02
2	Animation des territoires (pôle dev)	juin-26	Lancement réflexion et écriture conventions objectifs et de moyens ligues régionales
3	Animation des territoires (programme 2036)	janvier-27	
3	Ingénieur commercial équipements	janvier-27	
3	Chargé de com / edito Athlé TV	janvier-27	
3	Chargé de fidélisation clients (CRM)	janvier-27	Mieux manager la BDD fédérale pour générer des revenus marketing plus conséquents

8. Intervention du Directeur technique national Frank BIGNET

1 - Organisation des structures du Projet de Performance Fédéral (PPF) à compter du 1er septembre 2026

La Fédération Française d'Athlétisme reconnaît la diversité des parcours conduisant à l'excellence sportive : structures fédérales, clubs, groupes d'entraînement privés nationaux ou internationaux, filières universitaires étrangères (notamment NCAA), etc.

Pour autant, la Fédération a la responsabilité de proposer un **continuum structuré et sécurisé de préparation à la haute performance**, au sein de structures validées par le ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie Associative (MSJVA), répondant à des cahiers des charges précisément définis.

Une organisation structurée en trois niveaux

À compter du 1er septembre 2026, le Projet de Performance Fédéral s'appuiera sur trois niveaux de structures :

- **Structure d'excellence : Pôle France**
- **Structure d'accession nationale : Pôle Avenir**
- **Structure d'accession régionale : Pôle Espoir Territorial**

La spécificité du recrutement en **Pôle Avenir** repose sur une dimension nationale, afin de garantir une émulation collective favorable à l'exigence de performance, dans un cadre sécurisé et offrant des conditions environnementales optimales.

Calendrier de validation

Afin de permettre aux athlètes et à leurs familles de se positionner dans des délais cohérents avec les échéances administratives :

- La validation des **Pôles Avenir** interviendra avant le 12 mars (calendrier Parcoursup).
- La validation des **Pôles Espoir Territoriaux** interviendra avant début avril.

Procédure d'instruction des candidatures

Le nombre de candidatures excédant le besoin fédéral en Pôles Avenir, une procédure d'instruction et de priorisation sera mise en œuvre selon des critères objectifs et transparents.

La méthode d'évaluation comprendra notamment :

- L'étude de la recevabilité administrative et réglementaire, incluant les exigences relatives à l'éthique et à l'intégrité (contrôle de la carte professionnelle, honorabilité, encadrement de l'accueil collectif de mineurs).
- L'analyse de la proximité avec un Pôle France, afin de favoriser la continuité du parcours vers l'excellence.
- L'évaluation des conditions environnementales : encadrement médical et paramédical, aménagements scolaires pré et post-baccalauréat, qualité des équipements sportifs, respect des volumes et exigences d'entraînement.
- L'engagement formel d'inscription de la structure dans le parcours fédéral et dans ses orientations stratégiques.
- La cohérence de l'effectif accueilli.

Les structures feront l'objet d'un classement selon un barème de points établi par la Fédération.

Un enjeu central : la professionnalisation de l'encadrement

Au-delà de la structuration territoriale, cette organisation s'inscrit dans un objectif renforcé de professionnalisation des entraîneurs et de sécurisation des parcours de performance, au service de l'ambition fédérale sur les échéances internationales à venir.

2 - Actualisation des lettres de mission des Conseillers Techniques Sportifs

Les nouvelles lettres de mission des Conseillers Techniques Sportifs (CTS) entreront en vigueur au 1er septembre 2026.

Cette actualisation s'inscrit dans le cadre de la réorganisation engagée par la Fédération et visera à garantir une meilleure lisibilité des responsabilités, ainsi qu'une cohérence renforcée entre les orientations nationales et le déploiement territorial.

Les lettres de mission intégreront notamment :

- La prise en compte de la nouvelle organisation de la performance et du Pôle Territoire ;
- La clarification des missions relatives à l'entraînement et à l'accompagnement de la performance ;
- La définition précise de l'articulation des CTS au sein des organisations territoriales, afin de formaliser les responsabilités respectives et le « qui fait quoi ».

Cette démarche vise à renforcer l'efficacité collective, la complémentarité des acteurs et la lisibilité de l'action fédérale auprès de l'ensemble des partenaires institutionnels et territoriaux.

9. Haut-Niveau par la Vice-présidente Odile DIAGANA

Odile DIAGANA informe sur les publications destinées aux athlètes de haut-niveau

2 temps sont mis en place pour informer les athlètes de haut niveau sur les listes les dispositifs :

1- A court terme : publication entre le 20 et le 27 février des documents 2025 « accompagnement des athlètes » du site mis à jour et enrichis :

- Les principes et critères des cercles FFA
- La liste des athlètes cerclés FFA et ciblés Agence Nationale du Sport
- L'accompagnement des athlètes cerclés
- Les aides financières aux athlètes de haut niveau
- L'athlé professionnel
- Les listes ministérielles, c'est quoi ?
- Les cellules ANS, c'est quoi ?

2- A moyen terme (automne 2026) : Guide de l'athlète de haut niveau sous forme digital pour être modifiable.

10. Vie des clubs par la Vice-présidente Caroline PUJOL

Caroline PUJOL intervient sur deux sujets

1/APPEL à PROJET DU CREDIT MUTUEL

30 clubs seront retenus pour recevoir une dotation de 2 000 € pour financer **leurs projets dédiés au recrutement, à la formation et à la valorisation des entraîneurs**. Une attention particulière sera portée à ceux qui encouragent la mixité et la féminisation au sein de l'encadrement.

182 dossiers ont été déposés et le jury s'est tenu le 12 février 2026 avec des représentants du Crédit Mutuel.

Une harmonisation des territoires Crédit Mutuel et de nos territoires Ligues nécessitent un ajustement afin de finaliser le choix des lauréats sur les prochaines semaines.

2/ LABELLISATION

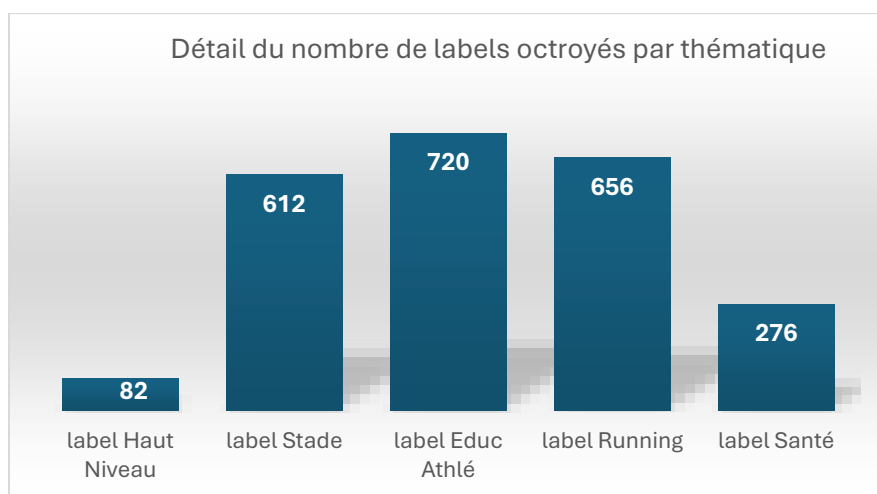
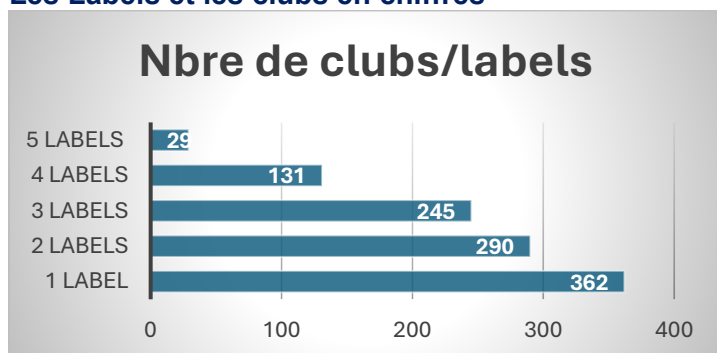
1 057 Clubs sont labellisés pour 2025.

Une enveloppe globale de 400 000 euros est octroyée pour cette labellisation

Un mail va être envoyé aux clubs dans les prochaines semaines avec les modalités de versement de l'aide octroyée.

Leur attestation du montant de cette aide sera disponible dans SI-FFA.

Les Labels et les clubs en chiffres



11. Dossiers du Bureau fédéral par le Secrétaire Général Nicolas PARÉSY et la Secrétaire générale adjointe Béatrice PFAËNDER

Statistiques

Clubs :

Il y a à ce jour 2597 clubs affiliés

Il y en a 8 de plus par rapport aux CD de janvier (95 créés et 81radiés)

Évolution du nombre de licenciés :

- Nous comptons aujourd'hui 334 792 licences.
- Cela représente une hausse de 2,42 % par rapport à la même date l'an dernier.
- Au niveau global on aura bientôt atteint le nombre de licence de l'an dernier car on est à 99,45%

Cette progression est parfaitement stable par rapport au dernier CD. Elle est globale et concerne quasiment l'ensemble des ligues.

Licences :

L'analyse est réalisée au moyen d'une pyramide des âges

Les catégories jeunes sont les plus nombreuses.

Les catégories progressent jusqu'au U12 puis il y a un déclin plus marqué chez les garçons jusqu'aux U23; les filles sont plus nombreuses sur les tranches d'âge U14 à U20

Au-delà les femmes sont moins nombreuses ; les effectifs chez les seniors sont relativement stables.

On a à nouveau une croissance des effectifs jusqu'au masters 4 (60 ans)

Congrès Fédéral et Assemblée Générale

Programme et informations thématiques des ateliers et des réunions.

Vendredi 17 avril 2026

- 9h00-12h30 : Réunion spécifiques
- 9h00 -10h30 : Conseil national + Directeurs de Ligues
- 10h45 – 12h30 : Secrétaires Généraux de Ligues - Trésoriers de Ligues
- 12h30 – 14h : Déjeuner
- 14h30-17h30 : **ATELIERS**
- 19h00-20h00 : Remise des récompenses
- 20h30-23h00 : Soirée de Gala (Halle Maryvonne Dupureur)

Samedi 18 avril 2026

- A partir de 8h00 : Accueil et émargement
- 9h – 10h30 : **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE – Session 1**
- 11h00-12h30 : **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE – Session 2**
- 12h45 – 13h45 : Déjeuner

- 14h – 16h : **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE – Session 3**

Information sur l'AG 2027

En raison de championnats européens, l'AG et le Congrès 2027 devront être avancés et se tenir les 9 et 10 avril 2027. La CSR va donc transmettre rapidement aux ligues la période durant laquelle les ligues pourront organiser leurs AG.

12. Intervention du Responsable de l'OFA Jean-Marie BELLICINI

Dans son intervention, Jean-Marie BELLICINI anticipe la parution sur le site fédéral du procès-verbal de la réunion du Conseil de perfectionnement de l'OFA en date du 5 février.

Il détaille les principaux points évoqués à cette occasion : le constat initial fait état d'un service fédéral sous tension pour diverses raisons, essentiellement par manque de ressources humaines (ce point est en passe d'être résolu) qui engendre une impossibilité de traitement de l'ensemble des demandes adressées à l'OFA et ce qui cause une perception externe parfois négative malgré l'investissement fort de l'équipe.

Il revient sur les points engagés, notamment une tournée des ligues en visioconférence afin de clarifier actions et besoins. La situation est variable de l'une à l'autre. Des améliorations sont en cours.

Par ailleurs les points suivants sont mentionnés ou développés :

- Recensement des formateurs (500),
- Déploiement en e-learning du module M001,
- Préparation d'une newsletter spécifique « Formation »,
- Application et rigueur accrue au niveau du règlement financier,
- Travaux préparatoires au renouvellement de la certification Qualiopi,
- Besoin impératif d'outils numériques modernisés,
- Parmi les chiffres clés cités, il convient de relever des 3588 certifications (diplômes) délivrées (+114% par rapport à 2024).

Il est constaté un déséquilibre au niveau du nombre de formations entre les hommes et les femmes (nettement plus d'hommes).

Le Président souhaite que l'on mette tout en œuvre pour tendre davantage vers la parité.

La partie encadrement n'est pas abordée, celle-ci relevant de la DTN. En revanche Jean-Marie- Bellicini évoque la création d'un groupe de travail resserré au sujet des orientations et des objectifs futurs de l'OFA. Ce groupe de travail rendra ses conclusions pour la rentrée de septembre. Il conviendra, dans la foulée, que les élus valident, amendent ou refusent les propositions qui auront été formulées.

Pour terminer son intervention, il fait un point rapide sur les différents domaines et filières : jury, dirigeants, domaine transversal, dopage, speaker.

Pour la partie spécifique jury les passerelles World Athletics /FFA sont à l'étude et en passe d'être validées.

13. Vie économique et stratégie d'influence par la Vice-présidente Dominique CARLAC'H

Dominique CARLAC'H évoque le Conseil de la prospective du CNOSF dont elle a la présidence.

Objectifs : Explorer ce que peut être le sport en 2035-2050, et comment anticiper dans les fédérations ?

Méthode : bibliographie internationale et installation d'un comité de réflexion, auditions de spécialistes.

Constatation : nous avons des éléments sur l'évolution de la pratique sportive dans l'avenir mais sur l'évolution des instances sportives ce sont plutôt des constatations, sans solutions. Les tendances françaises sont durables et internationales, comportant des pratiques plus diversifiées et plus hybrides avec des dimensions de bien-être, des dimensions événementielles et non compétitives, et en pratique libre.

Depuis le COVID, il y a une montée en puissance du sport comme outil de politique publique. Dominique pense que dès lors que l'on considère le sport comme un outil politique il faut le voir avec la politique du moment, par exemple actuellement la sécurité, la santé, la paix.

5 tendances structurantes apparaissent :

- Le sport santé et le bien être avec des aspirations de lien social. Pourquoi les publics n'identifient plus spontanément de lien social dans les clubs ?
- Le numérique comme infrastructure du sport à part entière : applis, plateformes, etc
- La fragmentation des publics et des trajectoires. Il y a davantage de diversité dans les pratiquants mais aussi davantage d'inégalités dans la pratique. On sait qui ne pratique pas, mais il n'y a pas de plans d'actions.
- Le climat a un impact sur les pratiques, sans plan d'action porté par le mouvement sportif.
- La santé mentale

Toutes ces tendances s'entremêlent.

5 ruptures sont plausibles :

- Une pratique majoritairement hors fédérations
- Le sport comme pilier central de santé publique
- Une plateformes de l'accès à la pratique
- La fragilisation définitive structurelle du bénévolat
- Une utopie du sport

Rien n'est écrit sur ce que deviennent les fédérations.

Remarque : Le Canada conduit une politique interministérielle du sport ; au Danemark, il existe un CNO ultra diversifié.

Les chantiers qui vont s'ouvrir : les non licenciés et les décrocheurs ; le pourquoi des trajectoires longues de pratique ; notre minerai constitué par notre DATA ; l'impact organisationnel du climat ; la soutenabilité du bénévolat

Conclusion : Il faut que l'on passe d'un discours parfois décliniste à un discours de transformation des Fédérations et que la prospective soit un travail continu.

Pour Emmanuelle JAEGER, il y aurait un lien à faire entre le développement durable et la prospective.

14. Conseil National des Ligues – Jean-Marc BÉRAUD


Jean-Marc BÉRAUD énonce quelques points abordés lors du CNL du 10 février :

- Associer davantage les Délégués aux instances : réunions institutionnelles, Comités Directeurs, commissions régionales, groupes de travail, séminaires...
- Transmission prochaine aux Présidents de Ligue du listing des 30 dirigeantes identifiées dans le cadre du dispositif. Invitation à saisir cette opportunité pour engager des réflexions et actions en faveur de la mixité et de la promotion des femmes dirigeantes
- Intervention de Philippe LEYNIER – Le PPF
- Double licence des athlètes ultramarins : Les Ligues Ultramarines ont renouvelé leur demande.
- Suite à la proposition de Christine NUISSIER et à l'invitation faite aux Secrétaires de Ligue concernant une réunion de sensibilisation avec les Délégués Antidopage (ADDF/ADDN) : Les Présidents de Ligue proposent d'y associer également les Directeurs Généraux des Ligues.

- *Fin de la réunion à 19h45* -



Nicolas PARÉSY
Secrétaire général



Béatrice PFAËNDER
Secrétaire Générale Adjointe

ATHLÈ

FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

18 février 2026

RÉUNION DU BUREAU FÉDÉRAL
- SIÈGE DE LA FFA -

PRÉSENTS



Président Jean GRACIA

Présents Mame-Ibra ANNE (visio), Frédéric BURLETT, Dominique CARLAC'H, Odile DIAGANA, Emmanuelle JAEGER, Kevin LEGRAND, Serge MOTTIER, Nicolas PARÉSY, Béatrice PFAËNDER et Caroline PUJOL

Excusée Aude CLAVIER

Invités

Permanents Jean-Marc BÉRAUD (CNL), Frank BIGNET (DTN), Christophe HALLEUMIEUX (DGD) et Jérôme VILLON (DG)

ORDRE DU JOUR



OUVERTURE

- 1. Introduction**
- 2. Intervention du Président**
- 3. Intervention de la Présidente déléguée**
- 4. Vie sportive**
Pause déjeuner
- 5. Gouvernance**
- 6. Finances**

- 7. Intervention du Directeur général**
- 8. Intervention du Directeur technique national**
- 9. Vie des clubs**
- 10. Dossiers du Bureau fédéral**
- 11. Questions diverses**

CLÔTURE

Validation par le Bureau fédéral

PV N° 1 DU BUREAU FÉDÉRAL DU 7 JANVIER 2026

Validation par le Bureau Fédéral

CONSULTATION DU 6 FÉVRIER 2026

2. | INTERVENTION DU PRÉSIDENT

AGENDA DU PRESIDENT(1/3)

Date	Lieu	Description
8-11 janvier	Tallahassee, USA	Championnats du Monde de Cross-country
13-14 janvier	Visio	Commission Gouvernance et Intégrité European Athletics
13-15 janvier	Forges-les-Eaux	Colloque des Cadres Techniques
16 janvier	FFA	Commission des Finances
16 janvier	FFA	Rencontre avec Aline Louisy-Louis, Vice-présidente Région Normandie
16 janvier	FFA	Cellule Gouvernance et Intégrité
19 janvier	Visio	Webinaire « Club des 300 »
20 janvier	CNOSF	Commission Relations Internationales CNOSF
20 janvier	Paris-INSEP	Vœux du Ministère des Sports – CNOSF – CPSF
22 janvier	Paris-Vincennes	Repas du Personnel
22 janvier	FFA + Visio	Rencontre avec les dirigeants de « France Outdoor »
22 janvier	Visio	Réunion avec le COJP Alpes 2030

AGENDA DU PRESIDENT (2/3)

Date	Lieu	Description
23 janvier	Visio	Rencontre avec Christine Lavarde, Sénatrice
23 janvier	FFA	Accueil Table ronde « Féminisation et mixité »
23 janvier	Nantes	Meeting Indoor de Nantes
25 janvier	Accor Arena	Meeting de Paris Indoor
26 janvier	FFA + Visio	Rencontre avec les dirigeants de Eventeam
26 janvier	Visio	Comité d'Éthique et de Déontologie
28-29 janvier	Chantilly	Séminaire du Comité Exécutif European Athletics
30 janvier	FFA	Réunion des Président des Commissions fédérales
30-31 janvier	CNOSF	Comité directeur FFA
2 février	Paris	Réunion DIJOP avec Pierre-Antoine Molina, Délégué interministériel
3 février	Paris	Rencontre avec Pierre-Ambroise Bosse et Bryan Cantero
3 février	FFA	Commission Achats

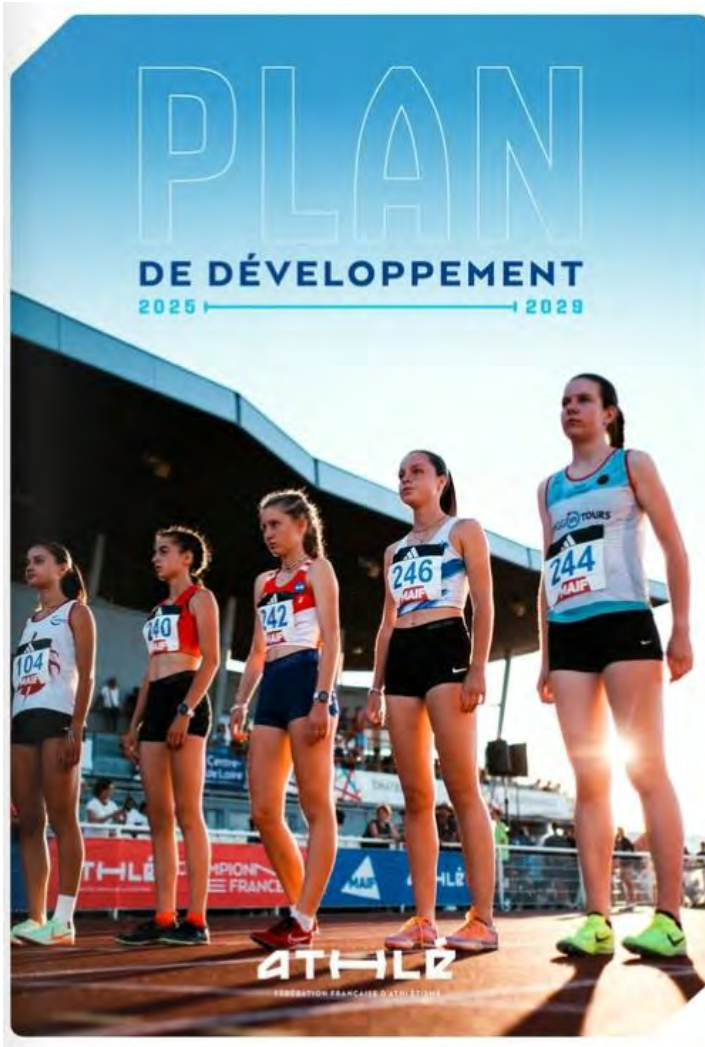
AGENDA DU PRESIDENT (3/3)

Date	Lieu	Description
4 février	Visio	Conseil de perfectionnement de l'OFA
5 février	Paris	Rencontre avec Yohann Diniz
6 février	Visio	1 ^{ère} réunion du Groupe de travail Candidatures internationales
6 février	FFA + Visio	Réunion avec Eventeam et GL Events
9 février	FFA + Visio	Comité stratégique Paris 2029-2031
10 février	Visio	Conseil National des Ligues
11 février	Visio	Point sur le cas des athlètes réfugiés ou apatrides
12 février	Visio	Commission Nationale du Running
13 février	Visio	Réunion Programme 2036 et CNJ

Travaux sur les finances et la préparation du Budget 2026 → 12 réunions

3. | INTERVENTION DE LA PRÉSIDENTE DÉLÉGUÉE

POINT SUR LE PLAN DE DÉVELOPPEMENT



- Mise en place de l'**outil partagé**
- Réunion des **gestionnaires** des groupes de travail
- **Mise à jour** des fiches et **suivi** des actions

Le développement et la professionnalisation de nos structures – quels enjeux, quels moyens ?

1ère partie - Délégués en réunion plénière

1

FORMATION ET PROFESSIONNALISATION

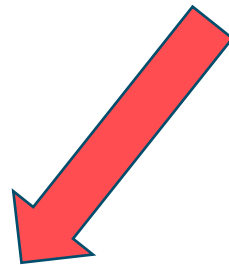
Quels enjeux aujourd'hui ?

- État des lieux de la professionnalisation dans le secteur sportif (intervenant extérieur)
- État des lieux de la formation et de l'OFA
- Plan de professionnalisation

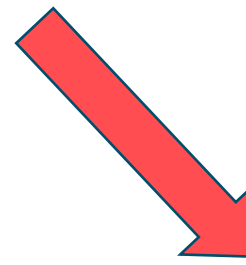
Le développement et la professionnalisation de nos structures – quels enjeux, quels moyens ?

2ème partie - délégués séparés en deux groupes

2



La formation (professionnalisante) des ressources existantes au sein du club



La démarche de professionnalisation par recrutement extérieur

4. | VIE SPORTIVE

POINT SUR LA REFORME DU CALENDRIER

- Nouvelle salve de réunions programmée
- 1er version 2026-2027 bien avancée
- Déclinaison 2027-2028 et 2028-2029 à venir

COMPENSATIONS INTERCLUBS (ATHLÈTES QUALIFIÉS À D'AUTRES CHAMPIONNATS)

- Plusieurs demandes de clubs pour prendre en compte les performances des athlètes étrangers lors des championnats d'Afrique
- Championnats d'Afrique 2026 du 12 au 17 mai
- Consultations DTN – CCHN – CNA - CNE – Clubs
- **Proposition de ne pas mettre en place de compensations pour l'édition 2026**
 - Anticipation des clubs pour composer leurs équipes
 - Ouverture à de nombreuses autres requêtes de tout type

Validation par le Bureau Fédéral

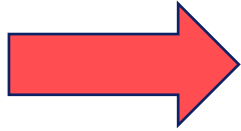
IMPLANTATIONS DE CHAMPIONNATS DE FRANCE

Saison	Niv.	Compétition	Date	Lieu	STRUCTURE ORG	Comm.	Avis Commis.	Avis CES	DTN	ORG	MKT	Commentaires
2026-27	4	Challenge National des Ligues à la Marche	04 octobre 2026	Gien	Gien Athle Marathon	CNM	OK		OK	OK	OK	RAS
2027-28	4	CF 24h	16-17 octobre 2027	Albi	Club Albi 24Heures	CNR	OK		OK	OK	OK	RAS

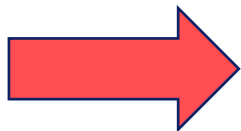
Validation par le Bureau Fédéral

4.4 | POINTS DIVERS **(DONT NOUVELLE PROCÉDURE D'IMPLANTATION DES CHAMPIONNATS DE FRANCE)**

PROCÉDURE DE CANDIDATURES

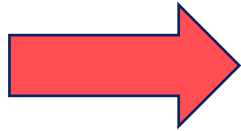


Diffusion de la circulaire dans la semaine concernant les candidatures pour les championnats de niveau, explicitant la nouvelle procédure

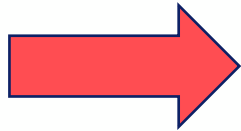


Championnats de France Indoor 2027
Liévin – Miramas

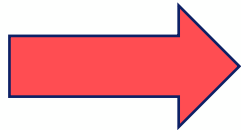
CHAMPIONNAT DE France AVENIR



Difficultés également avec Noisy Le Grand pour le terrain annexe des lancers longs
Terrain principal semble indisponible (travaux pelouse)

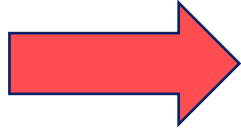


Discussion en cours avec le club pour échanger sur l'intérêt d'envoyer un courrier à la municipalité

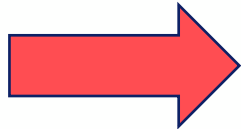


Prochaines étapes : horaires v1

RECORDS DE France



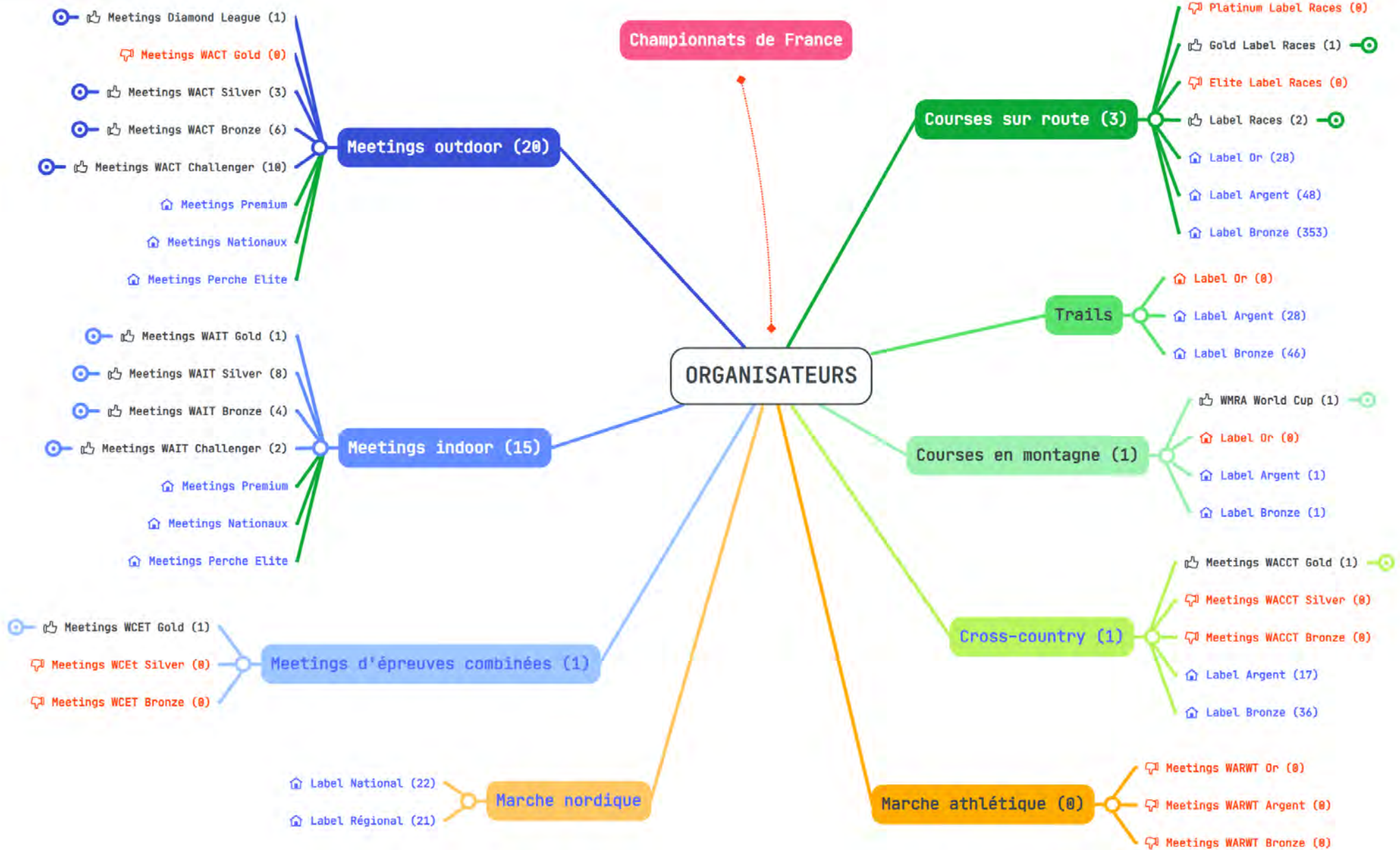
Meilleure performance des clubs de relais



Liste des épreuves donnant lieu à record de France

5. | GOUVERNANCE

ORGANISATEURS



5.1 | COMITÉ CONSULTATIF DES ORGANISATEURS

COMITE CONSULTATIF DES ORGANISATEURS (CCO)

Jean GRACIA (Président)
Jérôme VILLON (Directeur général)

GROUPE MEETINGS

Kévin LEGRAND (Vice-Président et CSO)
Julien RIPPERT (Directeur Marketing-Organisations)

Meetings Outdoor

Meetings Indoor

GROUPE CROSS & MARCHE

Serge MOTTIER (Vice-Président)
Dominique MARRADI (CNR)
Maryse BRETON (CNM)

Cross-country

Marche Athlétique

Marche Nordique

GROUPE RUNNING

Emmanuelle JAEGER (Présidente déléguée)
Dominique MARRADI (CNR)

Courses sur route

Trails & Courses en montagne

COMITÉ CONSULTATIF DES ORGANISATEURS

Validation par le Bureau Fédéral

6. | FINANCES

AVANCEMENT DU BUDGET 2026

Budget 2026 : cadre arrêté et trajectoire confirmée

- ✓ **Budget global recettes : 30 925 000 €**
- ✓ **Budget global dépenses : 29 425 000 €**
- ✓ **Orientation stratégique : + 1,5 M€ dédiés à la reconstitution des fonds propres, pour atteindre le point 0.**

6.2 | CIRCULAIRE FINANCIÈRE 2026

CIRCULAIRE FINANCIÈRE 2026

Circulaire financière 2026 : clarification et modernisation

✓ Travail conjoint réalisé avec la Commission des finances

Nouvelle structuration en 2 parties :

1 Partie explicative

→ Présentation claire des dépenses et aides prises en charge

2 Grille tarifaire autonome

→ Document actualisable indépendamment

Accompagnement des acteurs :

Un webinaire de sensibilisation des valideurs sera animé par le Trésorier général.

CIRCULAIRE FINANCIÈRE 2026



Tarifs 2026



Stabilité : reconduction des tarifs 2025



Évolutions intégrées (impact budgétaire de 30 000 €) :

- Championnats Running
- Championnats Marche nordique

Validation par le Bureau Fédéral

6.3 | **PROCÉDURE DE FACTURATION DES PÉNALITÉS AUX CHAMPIONNATS**

PROCÉDURE DE FACTURATION DES PÉNALITÉS AUX CHAMPIONNATS

Situation actuelle

Jusqu'à présent, le circuit impliquait :

- 1 FFA → facturation aux Ligues (notes de débit)
- 2 Ligue → refacturation aux clubs
- 3 Club → transmission des justificatifs d'absence

Constats

Multiplication des intervenants, circuit complexe et peu lisible,
source de mécontentements
gestion chronophage pour tous les acteurs

PROCÉDURE DE FACTURATION DES PÉNALITÉS AUX CHAMPIONNATS

Pénalités Championnats de France : simplification du circuit de facturation

Nouvelle organisation

La FFA reprend :

La facturation directe aux clubs

Le suivi des encaissements

La gestion des pénalités pour absence

Objectif de la réforme

 Simplifier, fluidifier et sécuriser le processus

7. | INTERVENTION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

SÉMINAIRE DES MANAGERS FFA, 10-11 février 2026

1. Les enjeux

1.1. Construire une culture managériale commune

- Poser un socle partagé de repères managériaux
- Donner de la cohérence sans uniformiser
- Traduire les enseignements du baromètre social en actions concrètes

1.2. Accompagner la transformation fédérale

- Inscrire les managers comme **acteurs du changement**.
- Sécuriser la mise en œuvre des chantiers structurants :

1.3. Renforcer la coopération interne

- Clarifier les rôles élus / CTS / salariés
- Fluidifier les circuits de décision
- Structurer davantage le mode projet inter-pôles



SÉMINAIRE DES MANAGERS FFA, 10-11 février 2026

2. Les résultats

2.1. Un socle solide confirmé

- Vision stratégique perçue comme claire et partagée
- Engagement opérationnel fort
- Climat inter-pôles positif
- Coopération efficace lorsque le cadre est structuré

2.2. Des besoins clairement identifiés

- Clarifier la gouvernance et les périmètres de décision
- Harmoniser le mode projet (outils, process, priorités)
- Sortir de la culture de l'urgence permanente
- Renforcer la circulation de l'information et la transversalité

2.3. Une production concrète

- Élaboration et priorisation d'**engagements managériaux** autour de 4 axes :
 1. Communication
 2. Coopération
 3. Responsabilisation
 4. Relations humaines

2.4. Formalisation d'une Charte du Manager : Avril 2026

2.5. Satisfaction élevée

- 8,45 / 10 de satisfaction globale
- 8,3 / 10 d'atteinte des objectifs
- Ateliers jugés utiles et constructifs



ÉQUIPEMENT ADIDAS AUX LIGUES

- Commandes ont été confirmées/passées pour toutes les ligues ayant confirmés le lieu de livraison
- Début des livraisons semaine du 23 février pour **BRE, N-A, I-F, PCA, CEN, BFC, NOR**
- 1 ligue a décliné la proposition
- Autres Ligues sans réponse sur les aspects logistiques (relance en cours) : **G-E, H-F, P-L**
- **Formalisation d'un courrier en cours avec le pôle finance (pour comptabilisation côté FFA et Ligues)**
- **Situation spécifique des territoires ultramarins à aborder en COM ?**



CHAMPIONNATS DE FRANCE ÉLITE EN SALLE

Samedi 28 février

Horaires de compétition : 11h30-14h30 / 16h15-21h00

- **09h30** Réunion des bénévoles
- **10h15** Réunion jury
- **13h30** Rencontre Crédit Mutuel Massif Central et clubs territoriaux
- **15h45** Ouverture officielle (piste)
- **21h-22h30** Cocktail dînatoire (remise de plaques)

Dimanche 1^{er} mars

Horaires de compétition : 10h-17h

- **Matin** Club des 300 ?
- **12h30-13h30** Cocktail déjeunatoire Crédit Mutuel

Hôtel délégation fédérale :

Holiday Inn Clermont-Ferrand Centre



CHAMPIONNATS DE FRANCE ÉLITE EN SALLE

ANNONCÉS PRESENTS :

- **Bureau Fédéral** : Mame-Ibra ANNE, Frédéric BURLETT, Odile DIAGANA, Jean GRACIA, Emmanuelle JAEGER, Kévin LEGRAND, Nicolas PARESY, Béatrice PFAENDER, Caroline PUJOL
- **Comité Directeur** : Fabrice DUBUISSON, Marcel FERRARI, Arnaud FLANQUART, Muriel HURTIS, Mélina ROBERT-MICHON, Lahcen SALHI, Anne TOURNIER LASSERVE, Jocelyne VILLETON, Jean-Claude VOLLMER
- **Membres d'honneur et autres** : René COMORETTO, Annie LAURENT, Michel MARLE, Jean-Marie BELLICINI, Alain MARTRES

Podiums tout au long de la compétition

➔ Béatrice PFAENDER



CHAMPIONNATS DE FRANCE DE CROSS



Vendredi 6 mars

- Journée scolaire à l'initiative de la Ligue BRE

Samedi 7 mars

Horaires des courses : 13h-19h

- **11h (tbc)** Remerciement aux bénévoles
- **13h** Course open et personnalités-partenaires
- **13h45** Prise de parole Présidence (présence MAIF et Maire de Carhaix)
- **19h30** Cocktail dînatoire sur le site, offert par la ville de Carhaix + remise des plaques

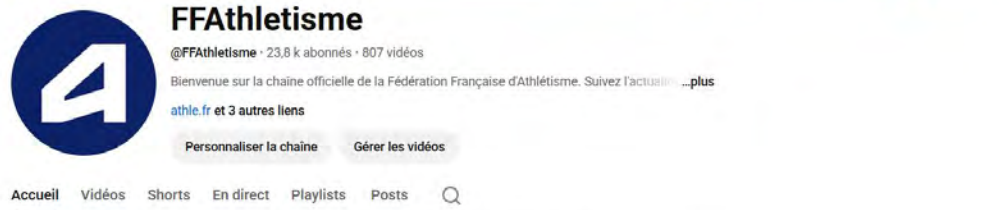
Dimanche 8 mars

Horaires de compétition : 9h-17h

- **8h45** Ouverture officielle (Présidence)
- **12h-14h** Cocktail déjeunatoire en zone VIP

Hôtel délégation fédérale :

Brit Hôtel Confort



Lancement le week-end des 20 & 21/02

- importation des nouveaux contenus 2025 puis importations des contenus au fur et à mesure pour animer la chaîne
- création des vignettes et d'une nouvelle identité
- bascule de l'url vers la chaîne youtube FFA = 18/02 fin de journée
- Mise en ligne d'un message sur l'app
- Infos des diffusions de ce weekend dans chacun des contenus dédiés
- Pour les niv 1 = Carrousel RS en+
- Newsletter d'annonce à tous les inscrits de l'ancienne plateforme = 18/02 fin de journée

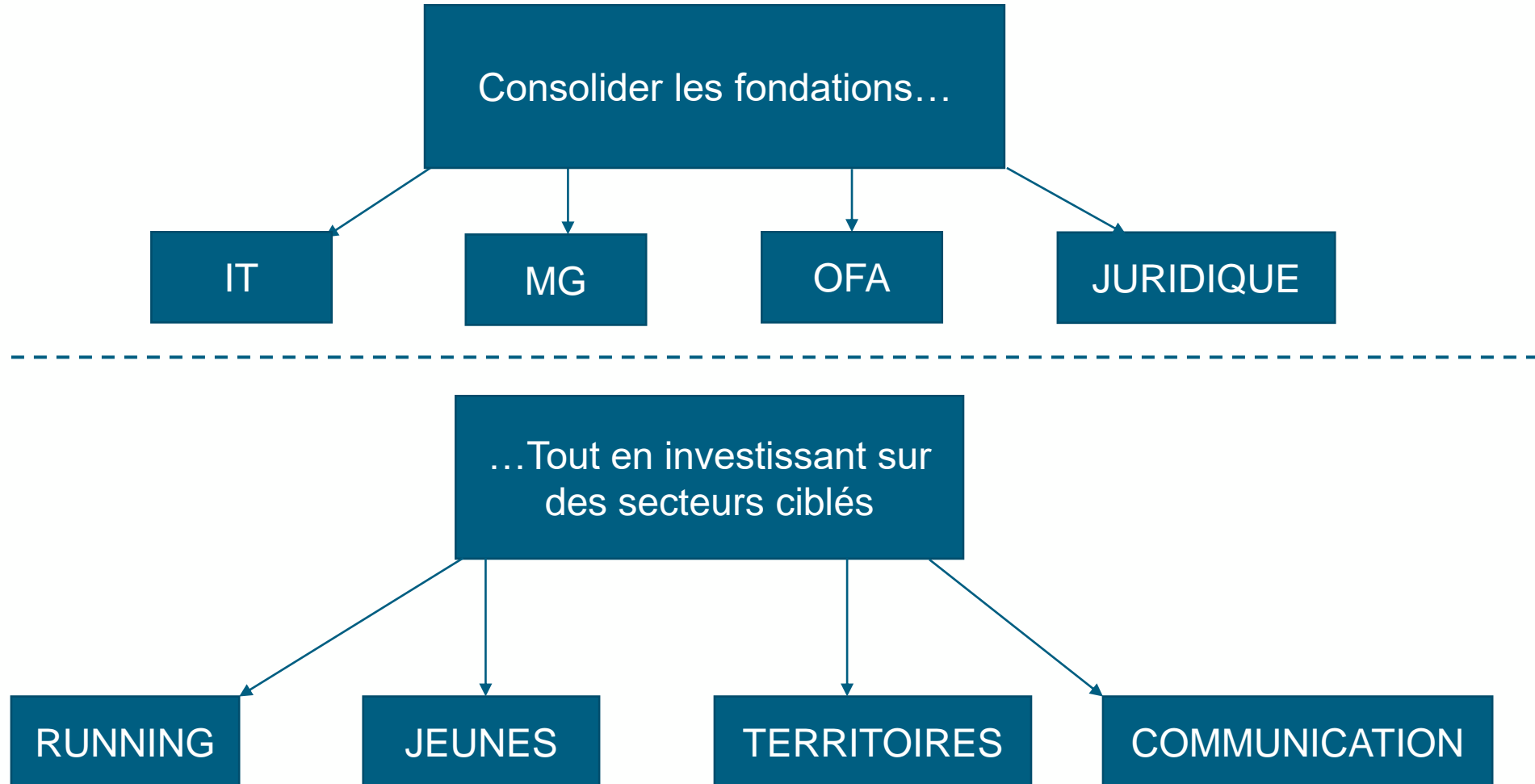
POINT SUR LES RESSOURCES HUMAINES

1. CONSTAT APRES 1 AN

- Les fonctions supports de la Fédération restent fragiles (DSI / Moyens Généraux / OFA / Juridique...);
- Les process de fonctionnement n'étant pas formalisés, cela reste un frein à la politique de transformation portée par la nouvelle gouvernance ;
- La réduction des moyens humains au profit de prestataires extérieurs montre sa limite (coût élevé – manque de maîtrise sur certains sujets – réactivité plus faible – perte de savoir faire sur des sujets techniques) ;
- Malgré cela, des décisions majeures et impactantes sur des programmes visibles ont été prises permettant à la Fédération de ne pas rester immobile (PPS et stratégie running / Programmes Olympiques / Stratégie événementielle...).

POINT SUR LES RESSOURCES HUMAINES

2. OBJECTIF COURT / MOYEN TERME



8. | INTERVENTION DU DIRECTEUR TECHNIQUE NATIONAL

CAMPAGNE DE VALIDATION DES PÔLES AVENIR

La FFA reconnaît **différents parcours** pour conduire à l'excellence : clubs, groupes privés nationaux ou internationaux, NCAA,... **pour autant**, elle se doit de proposer un continuum dans la préparation des athlètes au sein de structures validées par le MSJVA avec des cahiers des charges définies

La spécificité du recrutement en Pôle Avenir est d'être national afin de garantir une émulation de groupe propice à la quête d'excellence dans un cadre sécurisé et offrant des conditions environnementales favorables

3 niveaux de structures dans le PPF à compter du 01/09/26 :

- Structure d'excellence = Pôle France
- Structure d'accession nationale = Pôle Avenir
- Structure d'accession régionale = Pôle Espoir Territorial

La validation des structures doit se faire suffisamment en amont pour permettre aux athlètes de se positionner :

- Pôle Avenir : avant le 12 mars (Parcoursup)
- Pôle Espoir Territorial : avant début avril

	Nb d'athlètes nés entre 2005 et 2010	Nb d'athlètes en Pôle lors de la saison en cours	Nb Pôle Avenir potentiel	Nb de candidatures
saut en hauteur	17	7	1	3
marche	26	2	1 à 2	0
haies hautes	36	18	3	8
sprint court	62	11	4	
haies basses	25	5	1 à 2	10
sprint long	18	4	1	
demi-fond	109	31	3 à 4	9
montagne trail	13	1	0 à 1	0
saut en longueur	27	8	1 à 2	7
triple saut	23	5	1 à 2	7
lancer du poids	6	1	0	2
lancer du disque	4	2	0	4
lancer du javelot	9	5	0 à 1	1
lancer du marteau	13	6	1	3
EC	23	7	1 à 2	5
saut à la perche	30	18	2 à 3	7
	441	131	20 à 29	66

MÉTHODE

- Etude de la recevabilité de la candidature après contrôle des aspects "éthique et intégrité" (contrôle de la carte professionnelle et de l'honorabilité) et de l'accueil collectif de mineurs
- Proximité avec un pôle France pour faciliter le parcours
- Etude des conditions environnementales favorables : médical, paramédical, aménagement pré et post bac, équipements sportifs adaptés, respect de la quantité d'entraînement
- Acceptation d'inscrire la structure dans le parcours fédéral
- Effectif

= Classement des structures avec un barème de point



Enjeu de professionnalisation des entraîneurs

RESSOURCES HUMAINES - CTS

Nouvelle organisation de la performance et du pôle Territoire

Clarification des missions d'entraînement des CTS

Articulation et place des CTS au sein des organisations territoriales ("qui fait quoi")



Validation des lettres de mission au 01/09/26

8.3 | POLITIQUE HAUT-NIVEAU

GUIDE DE L'ATHLÈTE DE HAUT NIVEAU

2 temps pour informer les athlètes de haut niveau sur les listes les dispositifs :

1- A court terme : publication entre le 20 et le 27 février des documents 2025 « **accompagnement des athlètes** » du site mis à jour et enrichis

- **Les principes et critères des cercles FFA**
- **La liste des athlètes cerclés FFA et ciblés ANS**
- **L'accompagnement haute perf des athlètes cerclés**
- **Les aides financières aux athlètes de haut niveau**
- **L'athlé professionnel**
- **Les listes ministérielles, c'est quoi ?**
- **Les cellules ANS, c'est quoi ?**

2- A moyen terme (automne2026) : **Guide de l'athlète de HN**

Outil digital modifiable avec notifications push

Mise en place d'un groupe de travail **OD + DTN** (Patrick G, L. Bily, Céline)/**CAHN** (Coralie)/**COM**

MODALITÉS DE SÉLECTION

Ont été publiées les modalités pour :

Championnats du Monde de cross-country à Tallahassee (USA)

Coupe d'Europe des lancers - Nicosie (CHY)

Championnats du Monde en salle à Torun (POL)

Championnats du Monde de Marche par équipes à Brasilia (BRA)

Championnats d'Europe à Birmingham (GBR)

Publiées cette semaine : CM U20 Eugene, CE off Road (Slovénie), Coupe du Monde U18 Montagne (Ita), CM de relais (Gaboro), Jeux Med (Ita),

A venir : Meeting international de marche à Podybrady, CE U18 à Riéti, Match international U20 de course sur route de Oderzo (Italie), Championnats du monde de 100 km IAU à Santiago de Compostela (Espagne)

9. | VIE DES CLUBS

APPEL À PROJET CRÉDIT MUTUEL

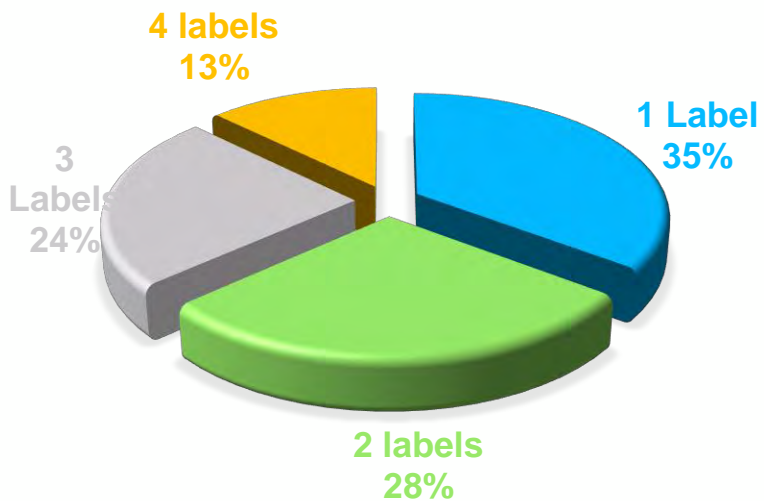
30 clubs seront retenus pour recevoir une dotation de 2 000 € pour financier leurs projets dédiés au recrutement, à la formation et à la valorisation des entraîneurs. Une attention particulière pour ceux qui encouragent la mixité et la féminisation au sein de l'encadrement. Une présentation des dossiers (182) a été faite le 12 février au Crédit mutuel. Actuellement, 34 clubs sont potentiellement retenus, le Crédit mutuel va trancher par rapport à leurs territoires – 2 territoires Crédit Mutuel sans dossier –

ENTITE	NB CLUBS	CLUB 1	CLUB 2	CLUB 3
Crédit Mutuel Anjou (Angers)	3	Aucune selection		
Crédit Mutuel Centre (Orléans)	2	ETOILE BALGENTIENNE		
Crédit Mutuel Dauphiné-Vivaraais (Valence)	2	Nyons Athlétic Clubl	RUNNING CLUB SP3CI	
Crédit Mutuel Loire-Atlantique Centre-Ouest (Nantes)	7	USSEL ATHLETIC CLUB		
Crédit Mutuel Méditerranéen (Marseille)	24	Marche nordique aubagne garlaban	Club Athlétique Veynois	Olympique Taradeau Lorgues Athlétisme
Crédit Mutuel Midi-Atlantique (Toulouse)	10	ATHLETIC CLUB REVELOIS	Athletic Club Lacaunais	
Crédit Mutuel Normandie (Caen)	10	UNION SPORTIVE LILLEBONNAISE ATHLETISME	STADE ATHLETIQUE BAYEUSAIN	
Crédit Mutuel Savoie-Mont Blanc (Annecy)	1	Aucune selection		
Crédit Mutuel Sud-Est (Lyon)	6	Louhans athlic Club	Corbas Running	
Crédit Mutuel IDF (Paris)	20	US Olympique de Chelles	NOISY-LE-GRAND RUNNING CLUB	
Crédit Mutuel Centre Est Europe Nord (Strasbourg)	4	ANA Lauterbourg Athlétique Club		
Crédit Mutuel Centre Est Europe Sud (Mulhouse)	7	Grand Besançon Trail Académie	DOUBS SUD ATHLETISME L'ISLE SUR LE DOUBS	Club Athlétic Moosch
Crédit Mutuel Centre Est Europe Ouest (Metz)	9	Association Sportive Kanfen		
Crédit Mutuel Centre Est Europe Bourgogne Champagne (Dijon)	10	BURGUNDY NORDIC WALKING Lauréat 2023	Usa chapelle saint luc	
Crédit Mutuel Antilles-Guyane	8	AS CAPESTERRE BELLE-EAUI	AMAZONIE ATHLETIC ACADEMYI	
Crédit Mutuel Massif Central (Clermont-Ferrand)	3	Aucune selection		
CMNE (Lille)	21	WINGLES ATHLETIC CLUB	CLUB DE MARCHE NORDIQUE ERQUINGHEM-LYS NWE	
MABN	11	SPORTS ET DETENTE	Courir à port brillet - lauréat 2024	Union Sportive du Mans Athlétisme
OCEAN	3	Athlétique Club de Saint Palais		
HORS TERRITOIRE CM				
CREDIT MUTUEL SUD OUEST	21	Fraternelle Athlétisme Barret Barbezieux - 19	JARNAC ATHLETISME	
CREDIT MUTUEL DE BRETAGNE		APFAL St MARC LE BLANC ATHLETISME		
REUNION - POLYNESIE FR - MAYOTTE		CAG Saint Pierre		
TOTAL NB CLUBS	182			

LES LABELS ET LES CLUBS

1 057 clubs ont obtenu au moins un label cette année (21 clubs ont été exclus)

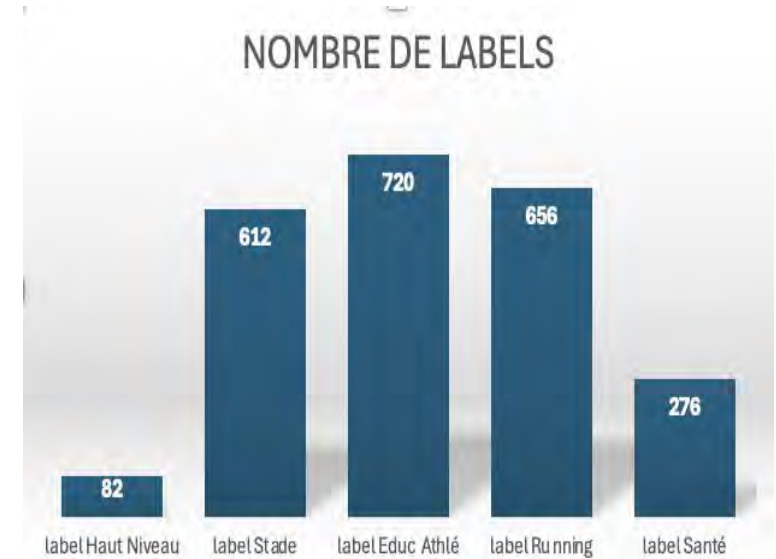
RÉPARTITION EN NOMBRE DE LABELS



RÉPARTITION FINANCIÈRE

Montant (€)	Nombre de clubs
103 €	243
207 €	215
310 €	150
414 €	134
517 €	95
620 €	68
724 €	43
827 €	40
930 €	28
1 034 €	15
1 137 €	17
1 241 €	3
1 344 €	3
1 447 €	3

LE LABEL LE PLUS OBTENU



10. | DOSSIERS DU BUREAU FÉDÉRAL

10.1 | POINT SUR LICENCES

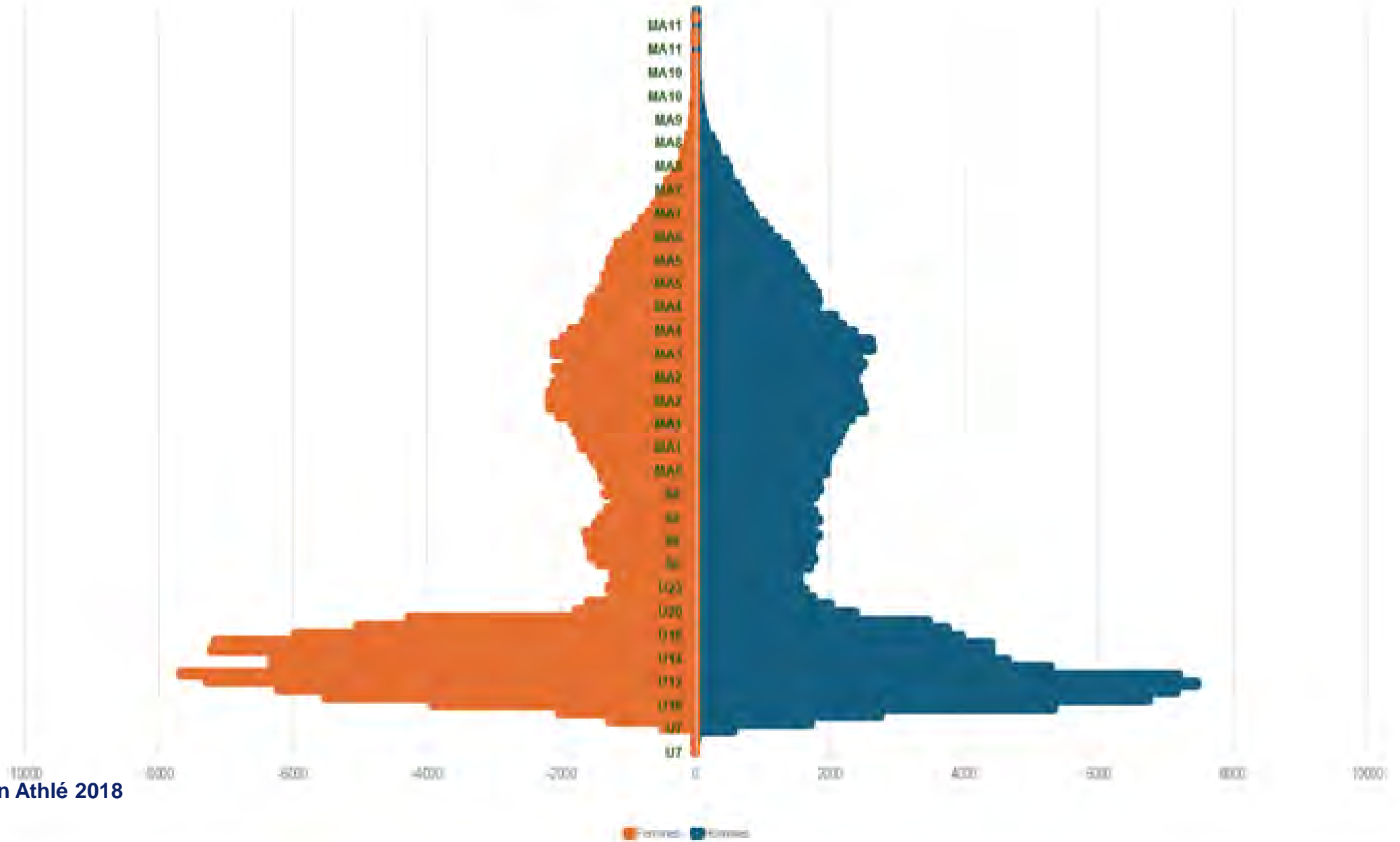
A: Date de référence N-1 : 17/02/2025

B : Date de la fin Saison :31/08/2025

C : Date de Référence :17/02/2026

	A	B	C	C/B %	C/A %
40 ARA	35561	36299	35853	98.77%	100.82%
41 BFC	11842	12170	12340	101.40%	104.21%
42 BRE	20465	20959	20710	98.81%	101.20%
43 CEN	12502	12792	12386	96.83%	99.07%
44 COR	1613	1697	1913	112.73%	118.60%
45 G-E	24800	25574	25218	98.61%	101.69%
46 H-F	27141	27942	28345	101.44%	104.44%
47 I-F	54648	56323	54660	97.05%	100.02%
48 NOR	18201	18869	19485	103.26%	107.05%
49 N-A	29672	30400	30664	100.87%	103.34%
50 OCC	25476	26116	26046	99.73%	102.24%
51 P-L	27230	27617	28487	103.15%	104.62%
52 PCA	23346	24156	24308	100.63%	104.12%
53 C-T	97	103	113	109.71%	116.49%
54 GUA	2890	3040	2941	96.74%	101.76%
55 GUY	896	950	887	93.37%	99.00%
56 MAR	2700	2853	2630	92.18%	97.41%
57 MAY	238	318	235	73.90%	98.74%
58 N-C	722	998	770	77.15%	106.65%
59 P-F	850	1009	868	86.03%	102.12%
60 REU	5924	6376	5893	92.42%	99.48%
61 W-F	63	96	40	41.67%	63.49%
	326877	336657	334792	99,45%	102,42%

PYRAMIDE DES AGES FFA - 2025 / 2026
AU 16/02/2026



	Hommes	Femmes	TOTAL
<=U10	24 228	19 452	43 680
U10 < <= U14	24 553	27 570	52 123
U16 < <= U18	16 510	25 363	41 873
U18 < <= U23	11 213	10 221	21 434
SENIORS	20 617	17 101	37 718
SE < <=MA 2	32 667	26 958	59 625
MA 3	12 599	10 196	22 795
MA 4	10 223	8 307	18 530
MA 5	8 258	6 740	14 998
MA 6	6 097	5 106	11 203
MA 7	3 688	2 727	6 415
MA 8	2 039	1 094	3 133
MA 9	641	261	902
MA 10	157	55	212
MA 11	34	6	40
MA 12	2	1	3

173 526

161 158

334 684

10.2 | ASSEMBLÉE GÉNÉRALE – INFORMATIONS

Vendredi 17 avril 2026

- 9h00-12h30 : Réunion spécifiques
 - 9h00 -10h30 : Conseil national + Directeurs de Ligues
 - 10h45 – 12h30 : Secrétaires Généraux de Ligues - Trésoriers de Ligues
- 12h30 – 14h : Déjeuner
- 14h30-17h30 : **ATELIERS**
- 19h00-20h00 : Remise des récompenses
- 20h30-23h00 : Soirée de Gala (Halle Maryvonne Dupureur)

Samedi 18 avril 2026 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- A partir de 7h30 : Accueil et émargement
- 9h – 10h30 : **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE – Session 1**
- 11h00-12h30 : **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE – Session 2**
- 12h45 – 13h45 : Déjeuner
- 14h – 16h : **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE – Session 3**

+ info Commission outremer du lundi 20 avril (siège de la FFA)

- Organisé en lien avec la **Ligue Bretagne d'Athlétisme**
- **Dîner de gala** au cœur de la **halle Marivonne Dupureur** (transfert pris en charge par l'agglomération)
- Retransmission en **streaming vidéo**
- **Animation culturelle et musicale** par un groupe traditionnel breton
- **Welcome bag** offert par la Baie de Saint Brieuc
- **Formulaire de présence** transmis cette semaine



10.3 | RÉFORME RÈGLEMENTAIRE

10.4 | INFORMATION SUR LES TRAVAUX DE LA COMMISSION PROSPECTIVE DU CNOSF

10.5 | RETOUR DU CONSEIL NATIONAL DES LIGUES

10.6 | RETOUR SUR LE CONSEIL DE **PERFECTIONNEMENT DE L'OFA**

| CLÔTURE

ATHLÈ

FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

18 février 2026

RÉUNION DU BUREAU FÉDÉRAL
- SIÈGE DE LA FFA -