

PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION DU BUREAU FÉDÉRAL
N° 11/2025
18 DÉCEMBRE 2025
AU SIÈGE DE LA FÉDÉRATION ET VISIOCONFÉRENCE

Présidence	Jean GRACIA
Présents	Mame-Ibra ANNE (en visioconférence), Frédéric BURLETT, Dominique CARLAC'H, Odile DIAGANA, Emmanuelle JAEGER, Kévin LEGRAND, Serge MOTTIER, Nicolas PARÉSY, Béatrice PFAENDER
Excusées	Aude CLAVIER (pouvoir à Mame-Ibra ANNE), Caroline PUJOL (pouvoir à Béatrice PFAENDER)
Assistent	Jean-Marc BÉRAUD (Président du CNL), Frank BIGNET (DTN), Christophe HALLEUMIEUX (DGD), Jérôme VILLON (DG), Thierry COLLIGNON (en visioconférence sur le sujet de la Labellisation des clubs), Laurie FÉLIX (service juridique)

- Première session 9H30-12H30 / Deuxième session 14H00-19H00 -

1. Ouverture de la réunion

Jean GRACIA accueille les membres du Bureau fédéral au siège de la Fédération et les membres du Bureau qui sont en visioconférence pour des raisons professionnelles.

→ **Validation par le Bureau fédéral de l'ordre du jour.**

→ **Validation par le Bureau fédéral du procès-verbal du Bureau fédéral du 16/11/2025.**

2. Intervention du Président– Jean GRACIA

Le Président Jean GRACIA exprime sa reconnaissance aux membres du Bureau et dit son plaisir d'avoir partagé du temps et des projets dans un climat de réelle franchise. Il confirme se rendre disponible à tout moment pour échanger et s'expliquer sur tout sujet avec les uns et les autres.

Propos à retenir pour l'avenir : "Ne lâchons rien », nous sommes une équipe on ne peut plus unie. Le travail n'a pas toujours été facile, et m'a demandé énormément de déplacements (145 000 kms !).

Mais la construction menée avec Emmanuelle JAEGER dès le début de la campagne prouve quotidiennement son efficacité. Le duo s'est élargi avec Jérôme VILLON et Frank BIGNET, ce qui forme une présidence solide, dont les membres du Bureau fédéral sont des maillons essentiels."

Agenda du Président (16 /11-18 décembre 2025)

Date	Lieu	Description
17/11	Fontainebleau	Visite Centre national des sports de la défense
17/11	Bruxelles	Soirée du sport de l'Union Européenne
18/11	Visio	Conseil national des ligues
18/11	Roland Garros	Présentation ANS d'Ambition Bleue
19/11	Parc des Expos	Rencontre avec Kamel Chibli, Vice-président Région Occitanie
20/11	CNOSF	Rencontre des comités d'éthique
22/11	Mont-Saint-Aignan	Inauguration du stade Jean-Claude Nallet
23/11	Allonnes	Cross du Maine Libre Allonnes Sarthe
24/11	CNOSF	Déjeuner de presse (Jean & Emmanuelle)
24/11	Saint-Ouen	Rencontre avec Patrick Karam, Vice-président Région Ile-de-France
25/11	FFA	Réunion FFA – FSGT
25/11	FFA	Cellule gouvernance et intégrité
26/11	Bourges	Inauguration de la piste Mélina Robert-Michon
27/11	FFA	Réunion FFA – UFOLEP
29/11	FFA	Commission médicale
1/12	Dijon	Réunion avec les collectivités sur le projet de salle couverte
1/12	Dijon	Rencontre avec les clubs de Bourgogne France-Comté
3-4/12	Monaco	Assemblée générale Diamond League
5-6/12	INSEP	Comité directeur FFA
8/12	Saint-Jean-de-Monts	Signature convention avec la ville de Saint-Jean-de-Monts
8/12	Nantes	Signature convention FFA – UGSEL
9/12	Visio	Conseil national des ligues
9/12	FFA	Rencontre avec Jean-Marc Serfaty, Directeur général UNSS
10/12	FFA	Réunion FFA - FSCF
10/12	CNOSF	Les Gloires du Sport
11/12	Bruxelles	Journée de l'Union Européenne « Sport Info Day »
12/12	Lausanne	Conseil European Masters Athletics
13-14/12	Lagoa	Championnats d'Europe de Cross country
15/12	Lagoa	Réunion Comité exécutif European Athletics
16/12	Paris	Déjeuner avec Marina Ferrari, Ministre des sports

- 17/11 : visite au Centre National des sports de la Défense à FONTAINEBLEAU avec Frank BIGNET et Laurence BILY. Jean GRACIA remarque que l'on ne reconnaît pas suffisamment les structures qui œuvrent pour l'athlétisme. Il souligne que nous avons une dizaine d'athlètes dans "l'armée des Champions" et que l'Armée contribue financièrement à leur situation professionnelle.
- 17/11 : participation du Président à la Soirée du sport de l'Union Européenne à BRUXELLES, en présence de Kirsty COVENTRY, Présidente du CIO, de Glenn MICALLEF, Commissaire européen en charge du sport, de Spyros CAPRALOS, Président des Comités Olympiques Européens et d'Amélie OUDÉA-CASTÉRA, Présidente du CNOSF. Il était Intéressant de côtoyer toutes les personnalités présentes car c'est l'occasion de nouer des liens.

- 18/11 : Présentation par l'ANS de Ambition Bleue à Roland-Garros et rencontre avec la Ministre des Sports Marina FERRARI.
- 19/11 : Rencontre avec Kamel CHIBLI, Vice-président chargé des sports de la Région Occitanie au Parc des Expositions, dans le cadre du Salon des Maires et des sports.
- 20/11 : Rencontre des Comités d'éthique des Fédérations **au** CNOSF. L'un des sujets portait sur les conflits d'intérêts
- 22/11 : inauguration du stade Jean-Claude NALLET à MONT SAINT AIGNAN en présence, notamment, de Guy DRUT et de nombreux anciens athlètes.
- 23/11 : Cross du Maine Libre à ALLONES, sélectifs pour les Championnats d'Europe de cross dans la Sarthe parrainé par Jimmy Gressier qui a remercié la Fédération spontanément et a apprécié les installations.
- 24/11 : rencontre à SAINT-OUEN avec Patrick KARAM, Vice-Président de la Région I-F, au cours de laquelle, la convention 2026 a été discutée ainsi que l'évaluation de ce qui a été fait en 2025.
- 01/12 : rencontre **de** toutes les collectivités concernées par un projet local de salle couverte à DIJON. Une équation est à résoudre avec la pratique de handball en compétition et à l'entraînement. Cette visite était aussi l'occasion d'un bon échange avec les clubs de la Ligue.
- 09/12 : rencontre avec le Directeur général de l'UNSS Jean-Marc SERFATY. Il n'y aura plus qu'une convention entre le Ministère de l'Education Nationale, le Ministère des Sports et la FFA et une autre convention UNSS-FFA.
- 10/12 : remise de médailles aux Gloires du Sport au CNOSF avec 2 récompensés pour l'athlétisme. Le relais 4x100m Record du monde en 1991 dont Bernard AMSALEM.
- 11/12 : participation à "Sport Info Day" à BRUXELLES qui rassemblait 500 personnes dans le cadre des projets Erasmus. Le Président indique la possibilité de subventions par le biais de ce mouvement.
- 13-14-15/12 : Championnats d'Europe de cross où nous avons eu 9 médailles, dont un titre, ce qui est excellent, même si nous pouvons regretter le manque de titres. Le parcours était atypique mais a été apprécié des athlètes.

Le Président Jean Gracia souligne ensuite **3** points importants qui peuvent intervenir dans la vie fédérale :

- L'affaire Halba DIOUF est passée devant le tribunal correctionnel. Nos avocats et Laurie FÉLIX étaient présents en défense. Nous connaissons la suite donnée à ce dossier le 28 janvier.
- Après 1 an de mandat, nous procédons à des évaluations de notre action à l'occasion d'échanges personnalisés avec tous les membres du Bureau Fédéral.
- Fonctionnement des Commissions : le Président fera un point de situation lors d'une réunion des Présidents de commissions le samedi 30 janvier au matin. Il souhaite que les commissions agissent en concertation avec le Bureau fédéral pour un fonctionnement fluide et réciproque en cohérence avec l'action fédérale.

Interventions

- *Nicolas PARÉSY demande quels types d'actions peuvent être subventionnées dans le cadre du dispositif Erasmus + Sport.*
- *Jean GRACIA indique qu'Erasmus + Sport peut financer des projets avec d'autres pays qui développent la pratique pour tous, qui favorisent l'inclusion, la santé et le fair-play, qui forment des entraîneurs, des bénévoles, des dirigeants, qui partagent des outils et des bonnes pratiques (gouvernance, sécurité et intégrité).*

Intervention de la Vice-Présidente chargée de la Vie économique & de la stratégie d'influence Dominique CARLAC'H

Dominique CARLAC'H donne des précisions sur les travaux du CNOSF.

- Rencontres avec les Fédération affinitaires sur le sujet du modèle économique des Fédérations. L'UFOLEP s'est félicitée de sa rencontre avec Jean GRACIA. Jean GRACIA précise que des discussions sont en cours non seulement avec l'UFOLEP mais également avec la FSGT et la FSCF et que des réflexions doivent avoir lieu pour adapter le dispositif du PPS running pour les compétitions organisées sous l'égide de ces fédérations.

3. Intervention de la Présidente déléguée - Emmanuelle JAEGER

Dans le cadre du bilan de la première année de mandature, un questionnaire a été adressé aux membres du Bureau fédéral. Onze réponses ont été recueillies et analysées.

L'objectif est d'avoir une analyse bilan du fonctionnement du Bureau fédéral, de l'efficacité des réunions et de la déclinaison des décisions prises.

Les résultats font apparaître une appréciation globalement très positive de cette première année.

La majorité des répondants se déclare satisfaite, voire très satisfaite, du fonctionnement du Bureau fédéral, de la qualité des échanges et de la dynamique collective instaurée.

Les décisions et orientations prises sont, dans l'ensemble, jugées pertinentes et conformes aux intérêts et aux besoins de l'athlétisme français.

Plusieurs points forts sont soulignés :

- l'engagement des élus
- la structuration progressive des travaux
- l'ouverture de chantiers stratégiques importants pour l'avenir de la Fédération.

Des axes d'amélioration sont également identifiés, en particulier en matière de communication interne, de partage de l'information et d'anticipation des débats afin de favoriser une appropriation collective des décisions.

Le format des réunions du Bureau fédéral doit également être questionné pour permettre d'une part l'expression par chaque Vice-président du travail effectué dans les commissions qui sont sous leur délégation et d'autre part une durée des réunions qui soit accessible aux membres qui sont en activité professionnelle.

Les priorités exprimées pour la suite de la mandature portent principalement sur la consolidation des actions engagées, le renforcement de la lisibilité de l'action fédérale et la poursuite d'un accompagnement renforcé des territoires.

La Présidente déléguée fait ensuite un point à date du Pass Prévention Santé Running dont la plateforme est désormais finalisée et en phase de tests techniques.

4. Intervention du Trésorier général - Frédéric BURLETT

En préambule, le Président Jean GRACIA tient à préciser que des priorités et des choix doivent être établis concernant les recettes prévisionnelles de 2026 et que les actions prévues qui ne pourraient être budgétées cette année devront être mises en place plus tard.

Frédéric BURLETT présente le projet de Budget 2026 et des choix qu'il sera nécessaire d'opérer.

La dernière réunion du Groupe budget du 17/12/2025 a été l'occasion de faire une synthèse sur l'avancement budgétaire, de définir des choix d'arbitrage et de fixer le calendrier sur la suite des travaux.

Les premiers reportings de dépenses prévisionnelles montrent un dépassement budgétaire. Il faut donc engager de nouvelles discussions avec les élus et les services pour effectuer les arbitrages nécessaires.

Une part consacrée à la reconstitution des fonds propres est nécessaire pour assainir la situation financière de la Fédération et éviter de nouvelles difficultés à partir de mars 2026.

Il est confié au Directeur général et au Directeur technique national le soin de revoir avec leurs équipes les zones d'économies possibles, par suppression ou par temporisation de certains projets.

Puis un calendrier de réunions de finalisation est précisé, avec la présence des élus concernés, afin de respecter les échéances statutaires que sont l'Assemblée générale du 18 avril 2026, le Comité directeur du 27 mars 2026 et le Bureau fédéral du 11 mars 2026.

Le calendrier de réunions arrêté est le suivant :

Date	Horaire	Forme	Secteur	Salariés	Elus
Me 07/01/2026	17h00-18h30	Présentiel	OFA/GOUV	DG/DGD/AP	NP/BP/JMB/VP Clubs/JMB
Ve 09/01/2026	16h00-17h30	Visio	HTE PERF	DTN	VP HN
Lu 12/01/2026	11h00 -12h30	Présentiel	DVPT	PB/AP	VP Clubs/BR/KL
Lu 12/01/2026	14h00 -15h30	Présentiel	ORGA	JDO/AP	KL/SM
Lu 19/01/2026	17h00-18h30	Présentiel	Synthèse	Groupe budget	

5. Intervention du Directeur technique national - Frank BIGNET

Animation du territoire et professionnalisation : structurer, accompagner et renforcer les dynamiques territoriales

Dans le cadre du plan de développement fédéral, l'animation du territoire constitue l'une des missions structurantes de la fédération. Elle repose sur une stratégie partagée entre le Pôle

Territoire et le Pôle Développement, visant à renforcer l'accompagnement des ligues et des comités départementaux, à structurer durablement les réseaux territoriaux et à soutenir le développement équilibré de l'athlétisme sur l'ensemble du territoire.

Cette animation s'inscrit dans une logique de gouvernance partagée, fondée sur la co-construction, la coordination des acteurs et la clarification des responsabilités. Elle s'appuie notamment sur la mise en place d'un comité technique de pilotage dédié, associant la direction technique nationale, la direction générale et les directions de pôles, garant de la cohérence des orientations et du suivi des actions engagées.

Le fonctionnement opérationnel repose sur un socle commun de coordination et d'animation des réseaux, associant conseillers techniques nationaux, directeurs de ligue et agents de développement, et s'articule avec les instances nationales représentatives des ligues et des comités départementaux. Cette organisation vise à assurer une meilleure lisibilité des politiques fédérales, une déclinaison territoriale cohérente du plan de développement et une capacité accrue d'accompagnement des structures déconcentrées.

Les actions engagées portent notamment sur l'élaboration de feuilles de route partagées, la formalisation de conventions pluriannuelles avec les ligues, le soutien à la structuration et à la professionnalisation des comités départementaux, ainsi que l'accompagnement de projets structurants, en particulier dans les territoires ultramarins. Elles intègrent également une politique fédérale des équipements sportifs, fondée sur une vision nationale, une cartographie dynamique des besoins et un dialogue renforcé avec les collectivités territoriales.

Le volet professionnalisation constitue un axe majeur de cette animation territoriale. Il vise à construire une fédération plus lisible, plus cohérente et plus proche de ses clubs et de ses pratiquants, en renforçant les liens entre le niveau national et les territoires. À ce titre, un plan de professionnalisation 2026-2028 est engagé, dans la continuité des orientations fédérales existantes, afin de structurer l'emploi, d'accompagner les clubs, comités et ligues dans leurs démarches de professionnalisation et d'adapter l'offre de formation aux besoins de la filière.

Ce plan repose sur plusieurs principes directeurs : un pilotage national structuré, l'animation d'un réseau d'accompagnement, le développement d'outils d'observation et d'analyse de l'emploi, ainsi qu'une démarche volontariste en faveur de la professionnalisation dans les territoires. Il s'appuie sur la montée en puissance des agents de développement, la mobilisation des dispositifs publics existants et la valorisation des bonnes pratiques régionales.

Quatre axes structurent cette démarche : la coordination et l'animation du plan de professionnalisation ; le positionnement de la fédération comme structure ressource pour l'ensemble des acteurs territoriaux ; une action proactive en matière de création, de gestion et de sécurisation des emplois ; et l'adaptation de l'offre de formation fédérale et d'État aux réalités du terrain et aux besoins des structures.

À travers cette organisation et ces actions, la fédération affirme sa volonté de renforcer l'efficacité collective, d'accompagner les territoires de manière différenciée et de créer les conditions d'un développement durable, cohérent et équitable de l'athlétisme, au service des clubs, des pratiquants et des politiques publiques du sport.

Intervention de la Vice-présidente chargée du Haut-Niveau Odile DIAGANA

Odile DIAGANA présente le préambule pédagogique des modalités de sélection des grands championnats 2026.

Ces modalités de sélection seront publiées lorsqu'elles seront finalisées officiellement.

6. Intervention du Directeur général - Jérôme VILLON

Présentation de la réunion des Directeurs de ligues en janvier 2026 :

- Contexte/objectif : mise en place dans le cadre de l'animation territoriale avec les Ligues
- Date et lieu : **20 et 21 janvier 2026 à Bordeaux**
- Organisée avec le concours de la Ligue Nouvelle-Aquitaine d'Athlétisme
- Programme prévisionnel :
 - Orientation clubs, avec une double thématique PSF et Services Clubs
 - Structuration et professionnalisation (OFA - Agents de développement)
 - Focus opérationnel sur la stratégie running (phase régionale des CF 5 km) et sur la réglementation RH sur les activités des Ligues (stages-compétitions).

➔ La réunion suivante aura lieu, en commun, avec le Conseil National des Ligues dans le cadre du Congrès fédéral à Saint-Brieuc le vendredi 18 avril matin.

Meeting de Paris Indoor 2026

Jérôme Villon indique les détails du programme et de l'organisation interne du Meeting du 25 janvier 2026 (à retrouver en annexe dans la présentation générale) ainsi que le programme partenarial (CREDIT MUTUEL, ADIDAS, L'EQUIPE, IRUN).

Evolution du partenariat avec Athle TV

Le Directeur général rend compte de la nouvelle forme du partenariat Athle TV et du calendrier prévu

7. Intervention du Directeur général délégué - Christophe HALLEUMIEUX

Christophe HALLEUMIEUX fait un état à date du dispositif Athlé Pro 2026 porté par la SCIC France Athlétisme.

Après un travail collaboratif avec les acteurs de la haute performance, la liste stabilisée des athlètes entrant dans le dispositif est de 57 athlètes (liste en annexe). Dans un objectif de cohérence et de suivi optimisé, l'ensemble du dispositif sera porté en 2026 par la SCIC France Athlétisme.

Selon le statut des athlètes, deux types de contrats seront toujours proposés (travail et image), ce qui aboutit aux 4 cas de figure suivants :

- contrats de travail : nouveaux athlètes-pro à partir du 01/01/26 : 20 contrats
- contrats de travail : reconduction à partir du 01/06 des athlètes-pro en cours : 21 contrats

- contrats d'image : athlètes qui n'ont pas la possibilité de signer un Contrat de travail : 15 contrats
- passage d'un contrat de travail à contrat d'image : 1 contrat

Christophe HALLEUMIEUX souligne les relations qui ont été nouées avec les nouveaux athlètes professionnels. En particulier, chacun des athlètes a été contacté individuellement et 3 sessions en ligne (webinaires), portant sur la présentation de France Athlétisme, du dispositif Athlé Pro et des grandes lignes du contrat de travail ont été organisées. Les président(e)s de clubs et les entraîneurs ont tous été également informés. En outre, les athlètes "avenir" se retrouveront pour un regroupement dans le cadre du Meeting de Paris indoor le dimanche 25 janvier, où seront également conviés leurs président(e)s de clubs et leurs entraîneurs.

Les contrats de travail seront finalisés avant la fin de l'année ; les contrats d'image seront quant à eux formalisés en janvier 2026.

Au sujet des relayeurs, la question de savoir s'ils restent dans le dispositif Athlé Pro ou s'ils bénéficieront d'autres aides spécifiques par l'intermédiaire d'autres dispositifs sera tranché en début d'année.

8. Dossiers du Bureau – Secrétaire général Nicolas PARÉSY

Statistiques

Nicolas PARÉSY note une stabilité dans la hausse des licences à 2,33%.

La Corse et la Normandie ont toujours les taux de croissance les plus élevés ce qui a permis à ces deux ligues de dépasser leur record du nombre de licenciés.

Les ligues Ile de France, Auvergne Rhône-Alpes et Nouvelle-Aquitaine demeurent toutefois les ligues les plus importantes en nombre de licenciés.

En Outre-mer, à noter une hausse sensible pour la Polynésie française qui compte désormais plus de licenciés que l'an dernier à la même date.

Evolutions du procès-verbal des commissions et des comités

Il est décidé d'engager une évolution des modalités de rédaction des procès-verbaux afin d'améliorer la coordination entre les différentes commissions/comités. Un nouveau format de procès-verbal va être mis en place. Il fera apparaître de manière structurée :

- les informations importantes à transmettre aux élus,
- les projets à soumettre au vote des instances compétentes, ainsi que
- les difficultés identifiées nécessitant un soutien matériel et/ou décisionnel.

Cette évolution s'inscrit dans une volonté de renforcer l'accompagnement du travail des commissions, notamment par le rôle des Vice-présidents.

Il est rappelé que les Vice-présidents doivent être systématiquement informés et conviés aux réunions des commissions qu'ils supervisent.

Les procès-verbaux leur seront transmis pour relecture, conjointement avec le Secrétariat général, afin de permettre l'identification d'éventuelles difficultés ou problèmes de coordination.

Ateliers de l'Assemblée générale

Présentation des propositions d'ateliers à destination des délégués de clubs, lors du Congrès fédéral de Saint-Brieuc :

Ces ateliers auront pour objectifs d'être utiles et attractifs pour les clubs et leurs délégués, de combiner des apports théoriques dispensés par des intervenants extérieurs qualifiés avec des retours d'expériences issus du terrain et de bonnes pratiques, et d'aborder des thématiques jugées essentielles pour le développement des structures.

Dans cette perspective, il est décidé d'organiser ces ateliers autour des axes de la structuration, de la formation et de la professionnalisation des clubs. Le titre retenu pour l'ensemble des ateliers est :

" Structurer pour grandir : accompagner nos clubs vers la formation et la professionnalisation, levier de développement de l'athlétisme".

Trois ateliers seront ainsi proposés.

- Le premier atelier portera sur la thématique : « *Pourquoi professionnaliser son club aujourd'hui ?* ». Il visera à dresser un état des lieux de la professionnalisation au sein des clubs, à en présenter les enjeux et à mettre en évidence les impacts positifs pour les structures. Cet atelier pourra s'appuyer sur l'intervention d'un expert qualifié et sur des données chiffrées issues notamment du SIFFA ou d'enquêtes menées auprès des clubs.
- Le deuxième sera consacré à l'OFA en tant que levier de professionnalisation des structures. Il aura pour objectif de présenter les évolutions de l'OFA, d'expliquer la réforme engagée visant à simplifier l'accès à la formation et de mettre en lumière la valeur ajoutée de la formation dans un processus de professionnalisation des clubs.
- Le troisième portera sur les modalités pratiques de professionnalisation des clubs sur leur territoire. Il consistera à présenter différents outils, solutions de financement, dispositifs de mutualisation. Cet atelier pourra également intégrer des partages d'expériences et des exemples de clubs ayant réussi leur démarche de professionnalisation grâce à certains dispositifs ou au développement d'activités spécifiques.

⇒ **Validation par le Bureau fédéral**

Communication envers les délégués de clubs

Un point est consacré au suivi des délégués de clubs et aux actions à conduire à leur attention. Un état des lieux du profil des délégués est présenté. Il ressort que 71,6 % des délégués sont des hommes et que la moyenne d'âge s'élève à 63 ans.

Une réflexion est engagée en vue de développer une communication renforcée à leur égard, à la fois descendante et ascendante.

Cette évolution répond à une attente exprimée par les délégués, qui ont fait part de leur souhait d'être davantage associés aux décisions, soit par une participation directe, soit par une consultation sur certains sujets.

Elle s'inscrit également dans la volonté de l'équipe dirigeante d'améliorer la gouvernance et de favoriser les échanges avec le terrain. Ces remontées d'informations sont identifiées comme un levier d'amélioration de la qualité de la prise de décision et de l'efficacité de la mise en œuvre des orientations au sein de l'instance.

Deux axes stratégiques sont identifiés :

- le premier consiste à encourager les ligues à renforcer leur travail avec les délégués, en les associant à certains travaux, notamment à l'occasion des assemblées générales de ligue ;
- le second axe vise à favoriser la parité parmi les délégués, notamment par une évolution des statuts des ligues, dans une démarche réglementaire tendant vers la parité, ainsi qu'en s'appuyant sur le dispositif du « Club des 300 femmes », qui a permis d'identifier sur les territoires des femmes souhaitant s'impliquer davantage.

S'agissant des actions à court terme, il est rappelé que les relevés de décisions ainsi que les supports de présentation des réunions du Bureau fédéral et du Comité directeur sont actuellement transmis directement aux délégués.

Il est proposé de compléter ces dispositifs par l'organisation de webinaires d'information portant sur des sujets structurants, tels que la situation financière, l'impact du PPS, les évolutions de l'OFA ou encore la politique du Haut Niveau.

Dans le cadre de la préparation des ateliers de l'Assemblée générale ordinaire, il est envisagé que le recueil et la valorisation de bonnes pratiques en matière de professionnalisation puissent être menés en amont avec les délégués au niveau des ligues, celles-ci étant encouragées à engager une communication préalable avec leurs délégués.

Enfin, pourquoi ne pas recréer une newsletter dédiée aux délégués afin de renforcer la diffusion régulière d'informations et le lien avec l'instance nationale.

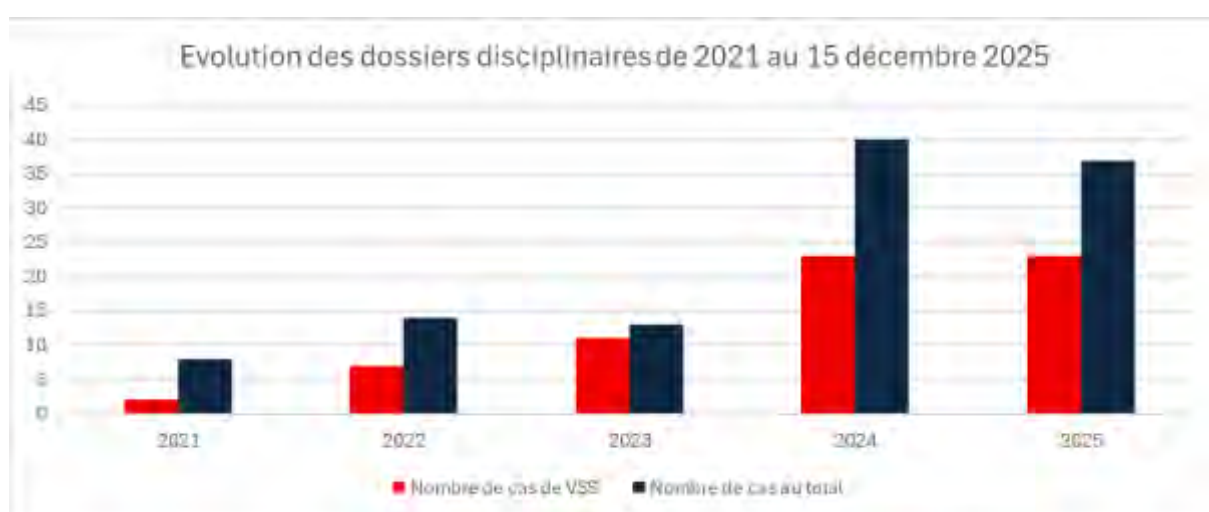
En conclusion, il est demandé au Comité National des Ligues d'inscrire ce sujet à l'ordre du jour de sa prochaine réunion. L'objectif est que chaque ligue prépare, à son niveau, l'Assemblée Générale ordinaire en y associant les délégués, notamment dans la réflexion relative à la professionnalisation des structures et à l'identification des bonnes pratiques sur les territoires. De plus, il est attendu que chaque ligue examine les modalités d'intégration des délégués lors des différents événements qu'elle organise, ainsi que les actions menées en matière de féminisation des délégués, dans l'objectif de progresser vers une meilleure parité.

Statistiques sur les affaires disciplinaires

Laurie FÉLIX, responsable du service juridique, commente les tableaux proposés.

ANNEE	NB DE CAS VSS	NB DE CAS TT	% de VVS	NB D'APPEL	NB DE CONCILIATIONS	
					GAGNEE	CONCILIEE
2021	2	8	25%	0	0	0
2022	7	14	50%	2	0	0
2023	11	13	85%	2	0	0
2024	23	40	58%	15	4	1
2025	23	37	62%	6	3	1
TOTAUX	66	112	59%	25		

* Pour l'année 2024, trois dossiers ont été traités en première instance par l'ODA



Pour répondre à plusieurs questionnements, Laurie FELIX indique qu'un dossier disciplinaire demande au moins 30 h de travail et qu'environ 3 à 4 dossiers disciplinaires sont traités par mois, sachant que les ressources humaines ne permettent pas d'en traiter davantage.

Les autres fédérations similaires à la nôtre bénéficient de services juridiques beaucoup plus étoffés en termes de ressources humaines. Un retard a déjà été pris depuis plusieurs années, ne permettant pas d'absorber les dossiers entrants de manière suffisamment rapide.

Jean GRACIA précise que la libération de la parole est un facteur expliquant l'augmentation constante des signalements. Il est donc, particulièrement important, d'améliorer l'efficacité du processus de traitement.

Jérôme VILLON indique que le périmètre du service juridique est plus large que les signalements et les dossiers disciplinaires puisque le service gère également tout l'aspect et le suivi juridique des différents contrats et conventions. Actuellement, ce service comprend déjà 4 personnes.

Jean GRACIA espère que le filtre des médiateurs de ligues permettra de réduire le délai de traitement de certains dossiers, notamment non disciplinaires. L'apport éventuel d'un outil déjà en place à European Athletics pourrait être examiné.

Serge MOTTIER confirme qu'il faut aller assez vite dans la formation des CED régionales. Toutefois, Laurie FÉLIX attire l'attention sur l'adresse générique de la FFA qui doit rester le contact prioritaire dans les cas de signalements.

Propositions d'implantation de Championnats de France

Saison	Niv.	Compétition	Date	Lieu
2025-26	4	CF Masters Epreuves Combinées et Marche	27 et 28 juin 2026	Châteauroux
2025-26	3	CF Course Verticale	4 et 5 juillet 2026	Méribel

⇒ **Validation par le Bureau fédéral**

Représentation aux Assemblées Générales des Ligues régionales

Ligue	Président	Date	Lieu	Représentant FFA
G-E	DELOY Jean-Pierre	14-mars-26	VILLERS LES NANCY	Jean GRACIA
CEN	PLÉE Dominique	21-mars-26		Béatrice PFAENDER
NOR	PIGNET Dominique	21-mars-26	MANCHE	Mame-Ibra ANNE
P-L	MOTTIER Serge	21-mars-26		Dominique CARLAC'H
BRE	BÉRAUD Jean-Marc	21-mars-26	JANZE	Emmanuelle JAEGER
N-A	LE MERCIER Marc	21-mars-26	TALENCE	Frédéric BURLETT
SUD	ARMAND Isabelle	21-mars-26	SOFIA ANTIPOLIS	Jean GRACIA
OCC	CONGRAS Marc	04-avr.-26	LUC-LA-PRIMAUBE	Nicolas PARESY
H-F	LAMBLIN Philippe	11-avr.-26	LIEVIN	Jean GRACIA
ARA	FERRARI Marcel	11-avr.-26	DARDILLY (69)	Frédéric BURLETT
BFC	BULOT Alain	11-avr.-26		Serge MOTTIER
COR	LABARUSSIAS Patrick	11-avr.-26	CORTE	Odile DIAGANA
I-F	FLANQUART Arnaud	11-avr.-26	PARIS - INSEP	Caroline PUJOL

Représentation aux compétitions internationales

Mise à jour : 17/12/2025

DATE	COMPETITION	LIEU	Chef de délégation	Délégué technique
10 janvier	Championnats du Monde de cross-country	Tallahassee (USA)	Nicolas PARESY	-
14-15 mars	Coupe d'Europe des Lancers	Nicosie (CYP)	Béatrice PFAENDER	-
20-22 mars	Championnats du Monde en salle	Torun (POL)	Odile DIAGANA	Kévin LEGRAND
12-avr.	Championnats du Monde de Marche par équipe	Brasilia (BRA)	Bertrand HOZE	-
2-3 mai	Championnats du Monde de Relais	Gaborone (BOT)	Dominique CARLACH	Kévin LEGRAND
09-mai	Match international Marche	Podhradý (CZE)	Maryse BRETON	-
23-mai	Coupe d'Europe 10.000m	La Spezia (ITA)	Jean-Marc BERAUD	-
5-7 juin	Championnats d'Europe Trail	Ljubljana (SLO)	Emmanuelle JAEGER	Stéphane SCLAVO
16-19 juill	Championnats d'Europe U18	Rieti (ITA)	Caroline PUJOL	Bénédicte ROZE
5-9 août	Championnats du Monde U20	Eugene (USA)	Frédéric BURLETT	Eric ALBERT
10-16 août	Championnats d'Europe	Birmingham (GBR)	Odile DIAGANA	Nicolas DOUMENG
19-20 sept	Championnats du Monde de Running	Copenhague (DEN)	Jean-Claude VOLLMER	-
30 oct - 15 nov	Youth Olympic Games	Dakar (SEN)	-	-
13-déc	Championnats d'Europe de Cross-country	Belgrade (SRB)	Serge MOTTIER	tbc
tbc	Championnats méditerranée U23	tbc		
tbc	Championnats d'Europe 24h	tbc		
tbc	Championnats du Monde 100km	tbc		

9. Conseil National des Ligues – Jean-Marc BÉRAUD

Jean-Marc BÉRAUD rend compte de la réunion du CNL (visioconférence) du mardi 9 décembre dernier. Les sujets débattus ont été les suivants :

- les tenues ADIDAS (stockage),
- les signatures des conventions avec les agents de développement,
- les partenariats avec le Crédit Mutuel,

- les modalités des interclubs 2026,
- les Pôles territoriaux,
- la problématique du déplacement des territoires Outre-mer sur le continent. Frank BIGNET propose de faire des demandes de subvention FEBECS,
- les ligues continentales et l'Outre-mer s'entraident pour les Championnats nationaux, principalement pour trouver des hébergements. Concernant l'Île de France, il est évoqué la possibilité de se mettre en contact avec le Vice-président de la Région, Patrick KARAM.

La prochaine réunion du CNL aura lieu en présentiel au siège de la Fédération le mardi 6 janvier 2026.

10. Intervention en visioconférence du Président de la Commission des clubs – Thierry COLLIGNON

Pour répondre à la demande du dernier Bureau fédéral, des contacts directs ont été pris auprès des clubs pour lesquels des anomalies avaient été détectées dans la prise de licences de tous leurs adhérents et pour lesquels il avait été décidé de suspendre les labels.

6 clubs ont ainsi pu être réintégrés dans la labellisation. Il reste encore 6 clubs à contacter. La suspension de la labellisation a été maintenue pour 14 clubs qui ne licencient pas tous leurs adhérents.

Jean GRACIA propose que le Bureau fédéral donne une réponse positive pour les clubs identifiés par la CNC et la Vice-présidente en charge des clubs, Caroline PUJOL.

Il demande qu'un groupe de travail se penche sur cette question pour présenter avant la prochaine saison des évolutions possibles au niveau des textes réglementaires et des critères de labellisation des clubs.

- Fin de la réunion à 19h30 -



Nicolas PARÉSY
Secrétaire général



Béatrice PFAËNDER
Secrétaire Générale Adjointe



FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

18 DÉCEMBRE 2025

RÉUNION DU BUREAU FÉDÉRAL
- SIÈGE DE LA FFA -

PRÉSENTS



Président Jean GRACIA

Présents Mame-Ibra ANNE (visio), Frédéric BURLETT, Dominique CARLAC'H, Odile DIAGANA, Emmanuelle JAEGER, Kevin LEGRAND, Serge MOTTIER, Nicolas PARÉSY, Béatrice PFAENDER

Invités

Permanents Jean-Marc BÉRAUD (CNL), Frank BIGNET (DTN), Christophe HALLEUMIEUX (DGD) et Jérôme VILLON (DG)

Assiste Thierry COLLIGNON

Excusée Caroline PUJOL (pouvoir à Béatrice PFAENDER)
Aude CLAVIER (pouvoir à Mame-Ibra ANNE)

ORDRE DU JOUR



OUVERTURE

1. Introduction
2. Intervention du Président
3. Intervention de la Présidente déléguée
4. Finances

Pause déjeuner

5. Intervention du Directeur technique national
6. Intervention du Directeur général

Goûter Noël CSE

7. Dossiers du Bureau fédéral
8. Labellisation des clubs
9. Questions diverses

CLÔTURE

Validation par le Bureau fédéral

PV DU BUREAU FÉDÉRAL DU 16 NOVEMBRE 2025

Validation par le Bureau Fédéral

2. | INTERVENTION DU PRÉSIDENT

AGENDA DU PRESIDENT(1/3)

Date	Lieu	Description
17/11	Fontainebleau	Visite Centre national des sports de la défense
17/11	Bruxelles	Soirée du sport de l'Union Européenne
18/11	Visio	Conseil national des ligues
18/11	Roland Garros	Présentation ANS d'Ambition Bleue
19/11	Parc des Expos	Rencontre avec Kamel Chibli, Vice-président Région Occitanie
20/11	CNOSF	Rencontre des comités d'éthique
22/11	Mont-Saint-Aignan	Inauguration du stade Jean-Claude Nallet
23/11	Allonnes	Cross du Maine Libre Allonnes Sarthe
24/11	CNOSF	Déjeuner de presse (Jean & Emmanuelle)
24/11	Saint-Ouen	Rencontre avec Patrick Karam, Vice-président Région Ile-de-France

AGENDA DU PRESIDENT (2/3)

Date	Lieu	Description
25/11	FFA	Réunion FFA – FSGT
25/11	FFA	Cellule gouvernance et intégrité
26/11	Bourges	Inauguration de la piste Mélina Robert-Michon
27/11	FFA	Réunion FFA – UFOLEP
29/11	FFA	Commission médicale
1/12	Dijon	Réunion avec les collectivités sur le projet de salle couverte
1/12	Dijon	Rencontre avec les clubs de Bourgogne France-Comté
3-4/12	Monaco	Assemblée générale Diamond League
5-6/12	INSEP	Comité directeur FFA
8/12	Saint-Jean-de-Monts	Signature convention avec la ville de Saint-Jean-de-Monts

AGENDA DU PRESIDENT(3/3)

Date	Lieu	Description
8/12	Nantes	Signature convention FFA – UGSEL
9/12	Visio	Conseil national des ligues
9/12	FFA	Rencontre avec Jean-Marc Serfaty, Directeur général UNSS
10/12	FFA	Réunion FFA - FSCF
10/12	CNOSF	Les Gloires du Sport
11/12	Bruxelles	Journée de l'Union Européenne « Sport Info Day »
12/12	Lausanne	Conseil European Masters Athletics
13-14/12	Lagoa	Championnats d'Europe de Cross country
15/12	Lagoa	Réunion Comité exécutif European Athletics
16/12	Paris	Réunion avec Marina Ferrari, Ministre des sports

3. | INTERVENTION DE LA PRÉSIDENTE DÉLÉGUÉE

3.1 | BILAN SUITE A LA 1^{ÈRE} ANNÉE DE MANDAT

Bilan du fonctionnement du Bureau fédéral après 1 an de mandat

Bilan quantitatif

11 réunions – dont une en visioconférence

9 relevés de décisions en ligne sur le site fédéral

Bilan qualitatif – 10 réponses au questionnaire sur les 15 membres réguliers du BF

Questionnements

- 1) L'appréciation générale de la 1^{ère} année de mandat
- 2) Le fonctionnement du BF (fonctionnement global – prise de parole – bonne gouvernance)
- 3) Les interactions élus avec les services et les commissions
- 4) L'engagement personnel de chacun
- 5) Les décisions majeures (actuelles et futures)
- 6) Les axes d'amélioration

4. | FINANCES

4.1 | BUDGET PRÉVISIONNEL ET CHOIX BUDGÉTAIRES

Budget prévisionnel et choix budgétaires

Calendrier des opérations de finalisation

- Dates clés :

AG samedi 18/04/2026

CD vendredi 27/03/2026

BF mercredi 11/03/2026

Budget prévisionnel et choix budgétaires

Réunions de finalisation

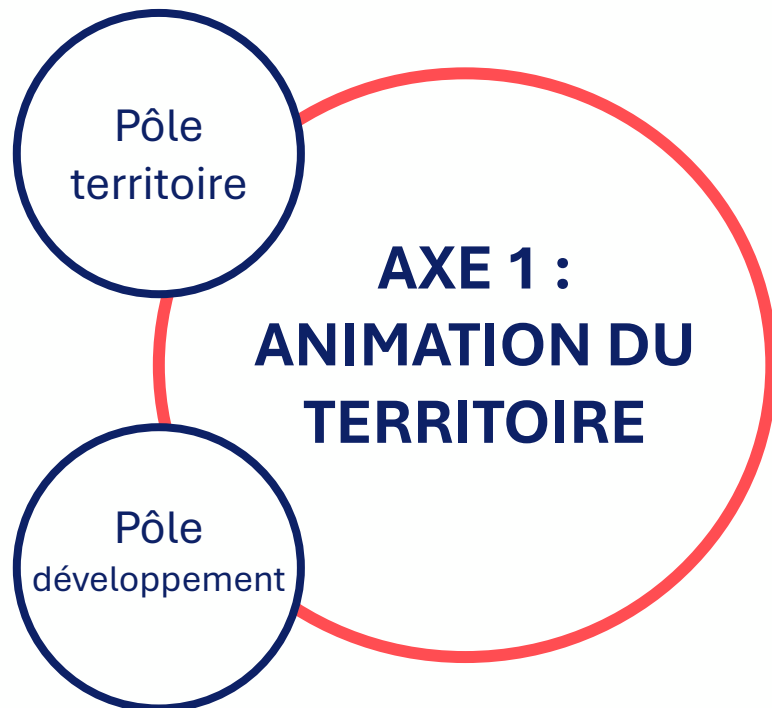
Date	Horaire	Forme	Secteur	Salariés	Elus
Ve 09/01/2026	16h00 à 17h30	Visio	Haute perf	DTN	Odile
Lu 12/01/2026	11h00 à 12h30	Présentiel	Dév	Philippe/Alix	Caroline/Bénédicte
Lu 12/01/2026	14h00 à 15h30	Présentiel	Orga	Julien/Alix	Kévin/Serge
Me 14/01/2026	17h00 à 18h30	Présentiel	OFA/Gouv	DG/DGD/Alix	Nicolas/Béatrice
Lu 19/01/2026	17h00 à 18h30	Présentiel	Synthèse		

5. | INTERVENTION DU DIRECTEUR TECHNIQUE NATIONAL

5.1 | ANIMATION DES TERRITOIRES

Présentation de l'animation du territoire

L'UNE DES 4 MISSIONS STRUCTURANTES IDENTIFIÉES
DANS LE PLAN DE DÉVELOPPEMENT DE LA FÉDÉRATION



Une mission partagée par deux pôles

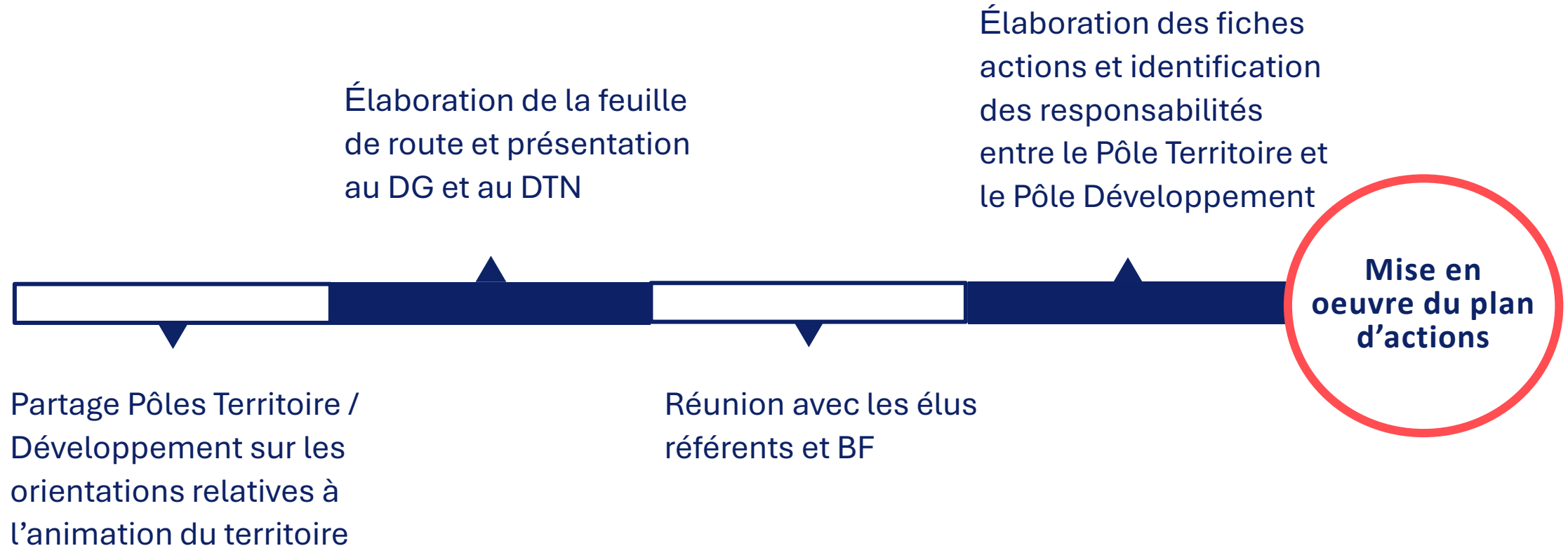
Une stratégie partagée entre le Pôle Territoire et le Pôle Développement, en cohérence avec le plan de développement fédéral.

Un objectif général

Optimiser l'accompagnement des Ligues et des Comités pour renforcer la structuration, l'animation et le développement des territoires.

Formalisation de la feuille de route

CALENDRIER



Fonctionnement opérationnel



COMITÉ
DE PILOTAGE

- Mise en place d'un comité technique de pilotage "Animation du Territoire", garant de la cohérence et du suivi de la stratégie. Association du DTN, du DG et des directeurs de Pôle
- Co-construction de la stratégie à travers une approche partagée



SOCLE
COMMUN

Socle commun de coordination et de fonctionnement pour animer le réseau :

- Conseillers Techniques Nationaux / Directeurs de ligue / agents de développement
- Conseil National des Ligues et Conseil National des Comités départementaux

2 AXES

Stratégie d'accompagnement des structures déconcentrées
Politique fédérale des équipements sportifs

Périmètre d'intervention

PÉRIMÈTRE DÉFINI POUR CHACUN DES PÔLES

Pôle développement

Élaboration et suivi des Conventions

Suivi du déploiement des dispositif fédéraux (développement des pratiques, actions nationales, actions de rentrée...)

Pôle territoire

Professionalisation et emploi

Équipements et aménagement du territoire

Programme 2036 et détection

MODALITÉS D'ANIMATION

Pôle développement

Animation du réseau des agents de développement

Pôle territoire

Animation du réseau des CTS

→ Animation du réseau des directeurs de Ligues ←

Plan d'actions

STRATÉGIE D'ACCOMPAGNEMENT DES STRUCTURES DÉCONCENTRÉES

Actions phares

A court terme

État des lieux et définition des missions principales attendues (intégration dans les conventions ligue ou modification des statuts)

Élaboration de Conventions pluriannuelle avec les ligues en lien avec le plan de développement fédéral et les plans régionaux

Mise en place d'un programme de détection

A moyen terme

Élaboration d'un plan de soutien et de structuration des comités départementaux (professionnalisation)

Soutien actif aux projets structurants des territoires ultramarins

Plan d'actions

POLITIQUE FÉDÉRALE DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

Actions phares

A court terme

Élaboration d'une feuille de route nationale sur la politique d'équipement

Création d'outils de vente à destination des collectivités

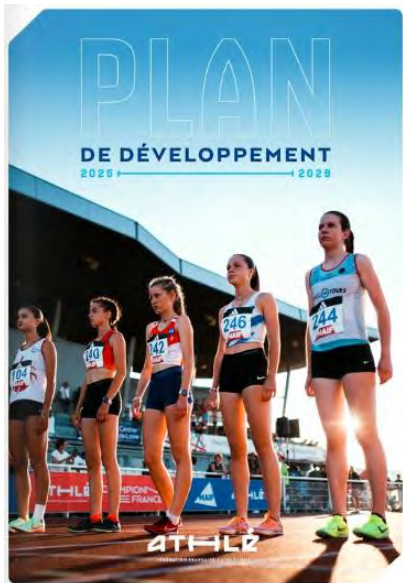
Déploiement du dispositif uni'vert trail

A moyen terme

Mise en place d'une cartographie dynamique des implantations et des besoins

Plan de rénovation des grands stades

Pôle Territoire – Volet professionnalisation



4 missions structurantes
= axe 1 : animation du territoire

Feuille de route partagée
pôle développement / pôle territoire



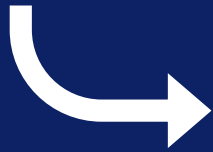
Les engagements de la fédération pour ses clubs
= accompagnement spécifique

Plan de professionnalisation

Pôle Territoire – Volet professionnalisation

Besoin

Construire une fédération plus lisible, plus cohérente, plus proche de ses clubs et de ses pratiquants (7 défis) :



Renforcer / dynamiser les relations entre le niveau national et les territoires

Objectif

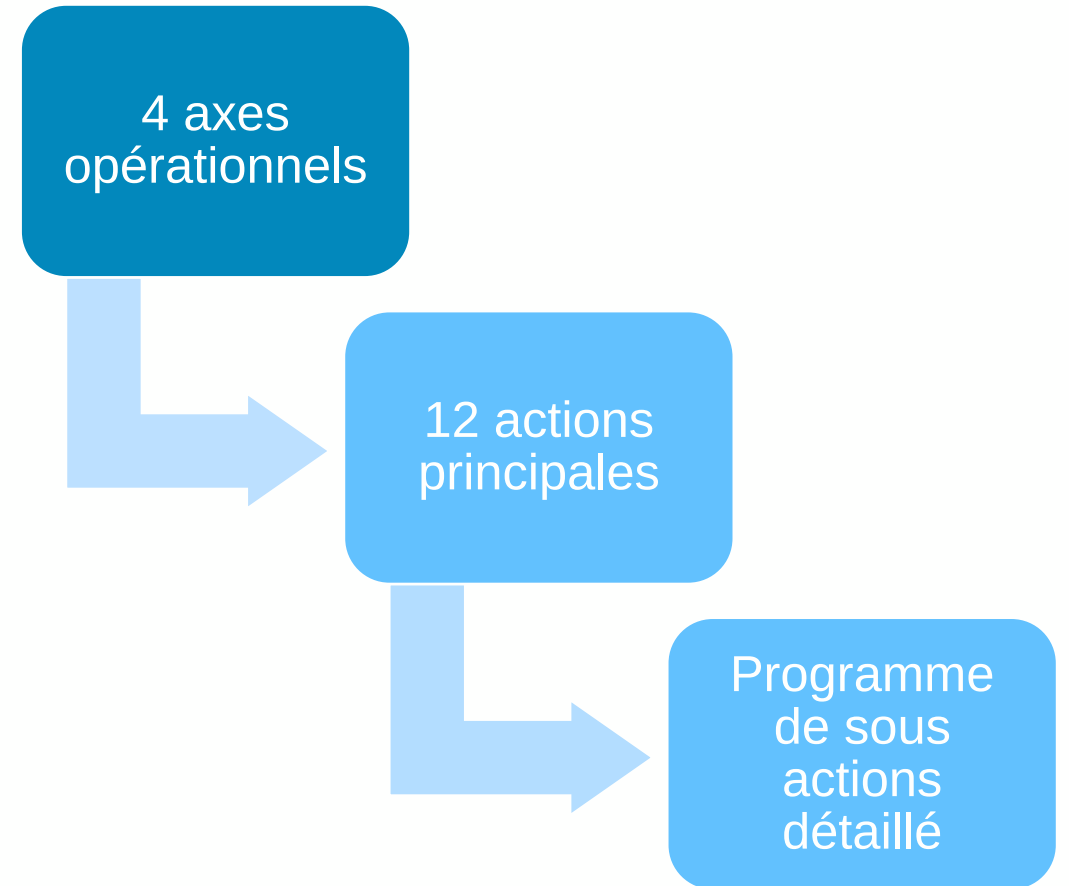
Mettre en œuvre le plan de développement fédéral sur les sujets :
de l'emploi / professionnalisation (clubs identifiés, comités)
des équipements / aménagement du territoire,
du programme 2036

Mettre en œuvre des politiques publiques en complément du plan de développement fédéral :
emploi / professionnalisation (autres clubs, ligues)
autres politiques publiques

Pôle Territoire – Volet professionnalisation

Plan de professionnalisation 2026-2028 :

- **Continuité des 3 grands principes de la « stratégie de professionnalisation des structures FFA »**
 - Réseau d'accompagnement
 - Dispositif de pilotage national et pôle technique, Outils d'observation et d'analyse de données
 - Dynamique volontariste de professionnalisation de la filière dans les territoires
- S'appuyer sur la **mise en place des agents de développement** dans les territoires et les premières formations réalisées
- Réorganiser les axes d'intervention et écrire le **programme d'actions** du plan de professionnalisation 2026-2028



Pôle Territoire – Volet professionnalisation

4 axes
opérationnels

Convertir un engagement politique en plan d'action opérationnel au service des territoires
Organiser en interne le pilotage et l'animation du dispositif

AXE 1 : Coordonner et animer le plan de professionnalisation

Être en capacité d'apporter une réponse concrète aux sollicitations sur les problématiques de professionnalisation

AXE 2 : Faire de la FFA une structure ressource pour les clubs, comités, ligues et organisateurs

Assumer une démarche volontariste dans le processus de professionnalisation de la filière athlétisme

AXE 3 : Être pro actif dans la démarche de professionnalisation en territoire

Mettre en cohérence les besoins en encadrement avec l'offre de formation fédérale et d'Etat

AXE 4 : Adapter l'offre de formation d'Etat et fédérale aux besoins de la filière

Pôle Territoire – Volet professionnalisation

12 actions
principales

AXE 1 : Coordonner et animer le plan de professionnalisation

Conduite, positionnement et animation du dispositif et des ressources
Mise en place d'un groupe de pilotage du plan de professionnalisation 2026-2028
L'installation d'un observatoire de l'emploi et des données spécifiques

AXE 2 : Faire de la FFA une structure ressource pour les clubs, comités, ligues et organisateurs

Le recueil de données spécifiques pour sa mise à disposition
L'animation de la plateforme ressources
La mise à disposition de partenariats nationaux et des bonnes pratiques en région

Pôle Territoire – Volet professionnalisation

12 actions
principales

AXE 3 : Être pro actif dans la démarche de professionnalisation de la filière

L'accompagnement des structures fédérales à la démarche de professionnalisation, de création et de gestion des emplois

La mobilisation et le déploiement des dispositifs gouvernementaux

La mobilisation et le déploiement de ressources financières pour faciliter la vie du marché du travail

Le contexte d'opportunité au centre de l'intérêt des structures fédérales

AXE 4 : Adapter l'offre de formation fédérale et d'Etat aux besoins de la filière

L'évaluation de l'impact des professionnels et de leur formation

La mise en adéquation de l'offre de formation fédérale et d'Etat aux besoins de la filière

MODALITÉS DE SÉLECTION 2026

- 1** PRÉAMBULE PÉDAGOGIQUE
- 2** CHAMPIONNATS D'EUROPE BIRMINGHAM
- 3** CHAMPIONNATS DU MONDE EN SALLE
- 4** CHAMPIONNATS DU MONDE DE RELAIS
- 5** PRINCIPAUX CHAMPIONNATS JEUNES

1- PREAMBULE PEDAGOGIQUE

Objectif : Inscrire les modalités de sélection des championnats d'Europe dans le cadre des grands principes de la philosophie des sélections en vue de LA 28 :

1- Fixer un niveau d'exigence avec comme ambition de s'inscrire durablement dans le top 3 européen sur les compétitions de référence,

et pour cela fixer comme objectifs :

- CM / JO : Top 12 en individuel, Top 8 en relais CM
- CE : Top 8 en individuel, Top 5 en relais CM

Pour maximiser les chances d'atteindre ces objectifs, les stats ont permis d'identifier :

Un niveau de Minima A à faire 1 fois et un niveau de minima B à faire 2 fois

1- PREAMBULE PEDAGOGIQUE

2- Insuffler une culture de la performance et de la gagne le jour J

=> Championnats de France Elite incontournables pour la majorité de nos disciplines,.

3- Prendre en compte la spécificité des disciplines (EC, marathon, marche, 5000, 10 000 m)

- Dates de réalisation adaptées
- Participation aux championnats de France non exigée ou aménagée.
- Preuve de forme sera exigée en amont du championnat

4- Laisser à l'appréciation du comité de sélection le soin d'apprécier quels athlètes pourraient compléter la liste des sélectionnés automatiquement par des athlètes éligibles

à condition que cela renforce le potentiel de l'équipe de France. Le comportement et les résultats dans les sélections passées, la régularité dans la saison, ou le potentiel de jeunes athlètes en vue de LA seront observés.

6. | INTERVENTION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

6.1 | RÉUNION DES DIRECTEURS DE LIGUES

RÉUNION DES DIRECTEURS DE LIGUES



- Contexte/objectif : mise en place dans le cadre de l'animation territoriale avec les Ligues
- Date et lieu : **20 et 21 janvier 2026 à Bordeaux**
- Organisée avec le concours de la Ligue Nouvelle Aquitaine d'Athlétisme

Programme prévisionnel

Mardi 20 après-midi (présence de Caroline PUJOL, Vice-présidente Vie des Clubs)

- Orientation clubs, avec une double thématique PPF et Services Clubs

Mercredi 21 matin (présence de Jean GRACIA, Président)

- Structuration et professionnalisation (OFA - Agents de développement)

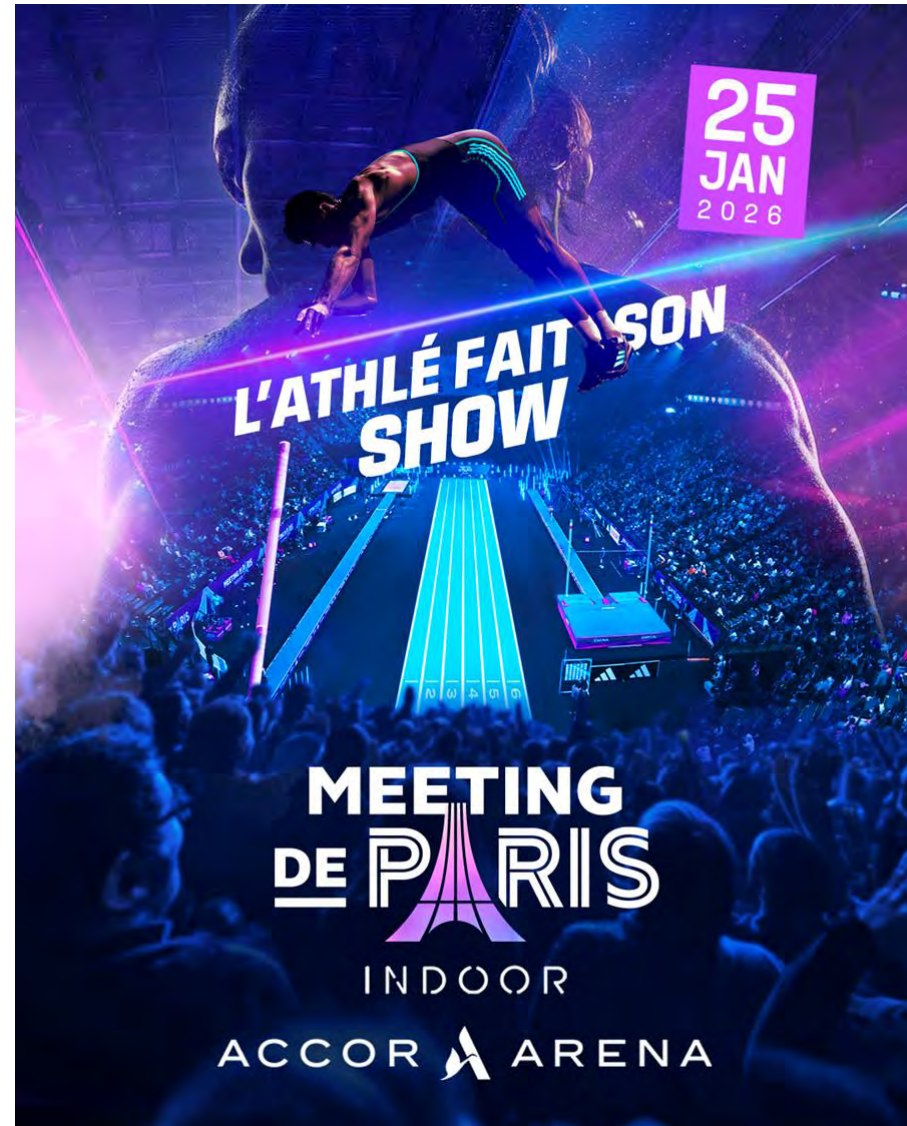
Mercredi 21 après-midi

- Focus opérationnel sur la stratégie running (phase régionale des CF 5k) et sur la réglementation RH sur les activités des Ligues (stages-compétitions, ...avec possible intervention d'un expert COSMOS)

➔ Réunion suivante en commun avec le CNL dans le cadre du Congrès fédéral à Saint-Brieuc
vendredi 18 avril matin

6.2 | MEETING DE PARIS INDOOR

MEETING DE PARIS INDOOR



MEETING DE PARIS INDOOR

Date

→ Dimanche 25 janvier Accor Arena

Quelques chiffres

- 65/70 athlètes
- 60 jurys / 25 volontaires techniques
- 65/70 volontaires

Horaire

- 14h30 : ouverture des portes
- 16h-18h : Meeting

Diffusion L'Equipe

- En différé : 21h-23h (*horaires à confirmer*)

Logistique

- Montage jeudi vendredi et samedi
- Démontage dimanche à partir de 18h



PROGRAMME

VENDREDI

16h à 18h Session d'entraînement INSEP

SAMEDI

16h à 18h Session d'entraînement INSEP

Après-midi Points presse athlètes Novotel

18h30-19h30 Visite du montage – CM Accor Arena



DIMANCHE

9h

LIFA

9h30

Réunion DTN

12h

Club des femmes dirigeantes

12h30

Fête des Clubs

14h30

Ouverture des portes Grand Public

Ouverture de la VIP (tribunes et salons)

14h45

Préprogramme :

60m handisport femmes

60m handisport hommes

60m L'Equipe

15h45

Fermeture des salons VIP - *Lightshow*

16h

Meeting

18h

Fin du Meeting

Réouverture des salons VIP

20h

Fin du salon VIP

21h

Fermeture de la zone presse

ÉPREUVES

Hommes

60m

60m haies

Longueur

Perche

Femmes

60m

60m haies

Longueur

- Meeting de Nantes (bronze) : vendredi 23 janvier
- PET Bordeaux : samedi 24 janvier
- Meeting de Lyon (silver) : samedi 24 janvier

PARTENARIATS

Crédit Mutuel

- Stand CM x AFLD : réalité augmentée
- Visite de l'Arena samedi à 18h30
- Quizz Crédit Mutuel
- Parrainage épreuves

Adidas

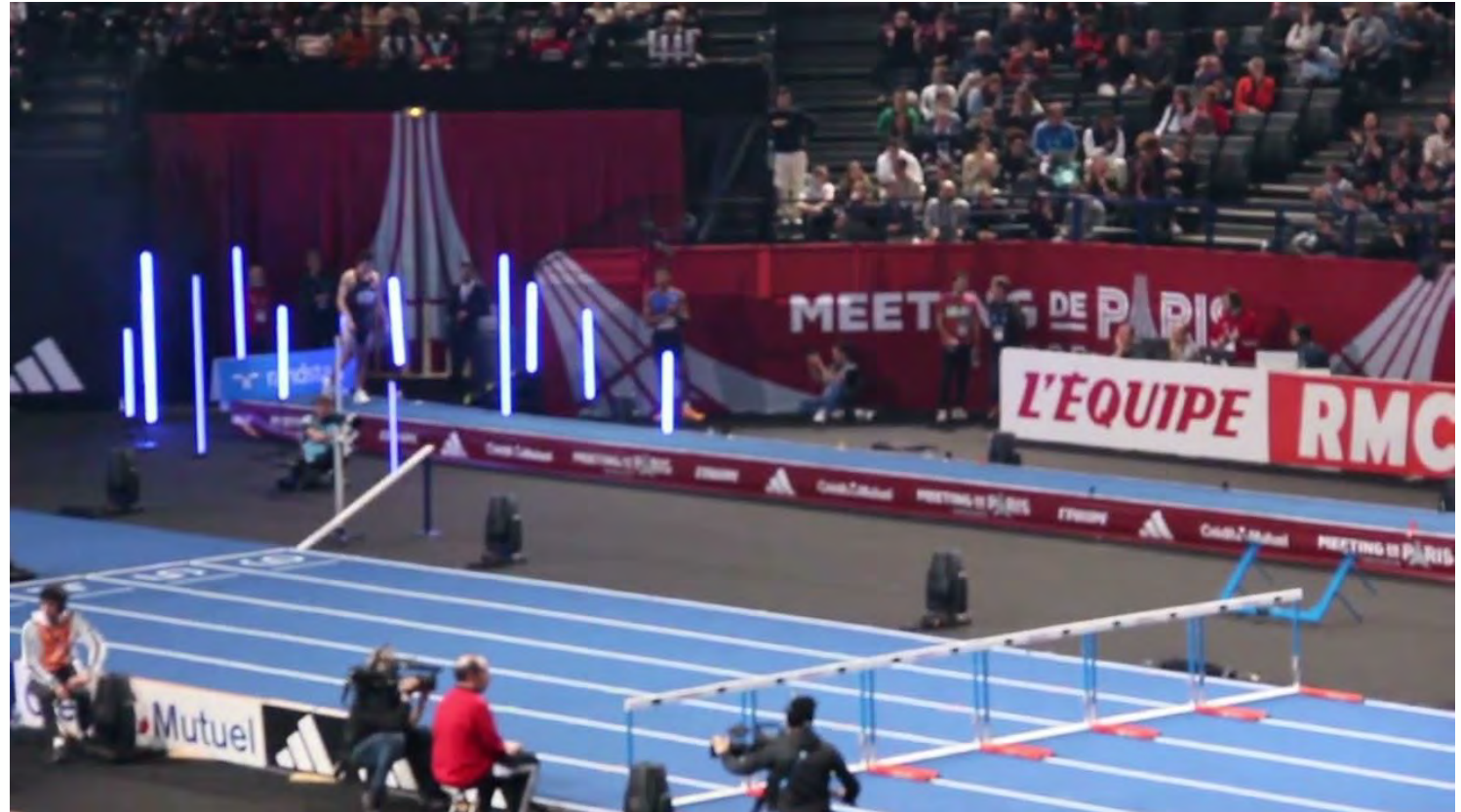
- Fan cam Adidas
- Parrainage épreuves

L'Equipe

- Course influenceurs

I Run

- Carte cadeau I Run



6.3 | ATHLE TV

NOUVEAU PARTENARIAT ATHLE TV

JANVIER 2026

- Arrêt du partenariat Sportall
- Nouveau partenariat avec le groupe Reworld/Sport en France

SPORT EN FRANCE

- Même service que Sportall dans l'accompagnement de la production
- Diffusion de l'ensemble de nos
- Tous les événements de niveau 2 sur la chaîne Youtube FFA + résumé de chaque événement sur la chaîne de TV Sport en France
- Possibilité d'intégrer un billboard collectivité sur la diffusion TV



6.4 | ATHLE PRO

ATHLÉ PRO

- Liste des athlètes stabilisée après un travail collaboratif ➔ **57 athlètes**
- Portage administratif et financier total par France Athlétisme (vs/ conjoint en 2025)
- 4 cas de figures, 2 types de contrat
 - Contrats de travail : nouveaux athlètes-pro à partir du 01/01/26
➔ 20
 - Contrats de travail : reconduction à partir du 01/06 des athlètes-pro en cours
➔ 21
 - Contrats d'image : athlètes qui n'ont pas la possibilité de signer un CT
➔ 15
 - Passage d'un contrat de travail à contrat d'image
➔ 1

ATHLÉ PRO

- Nouveaux athlètes-pro salariés :
 - contact individuel
 - webinaire (3 sessions) de présentation de France Athlétisme, du dispositif Athlé Pro et des grandes lignes du CT
 - Recueil des infos administratives
 - Signature en cours (16/20)
 - Informations des clubs
- Formalisation des contrats d'image : janvier 2026
- Questions en suspens : relayeurs ➔ Athlé Pro ? Transfert du budget identifié sur un autre dispositif d'aide ?
- Regroupement pro avenir dans le cadre du meeting indoor de Paris

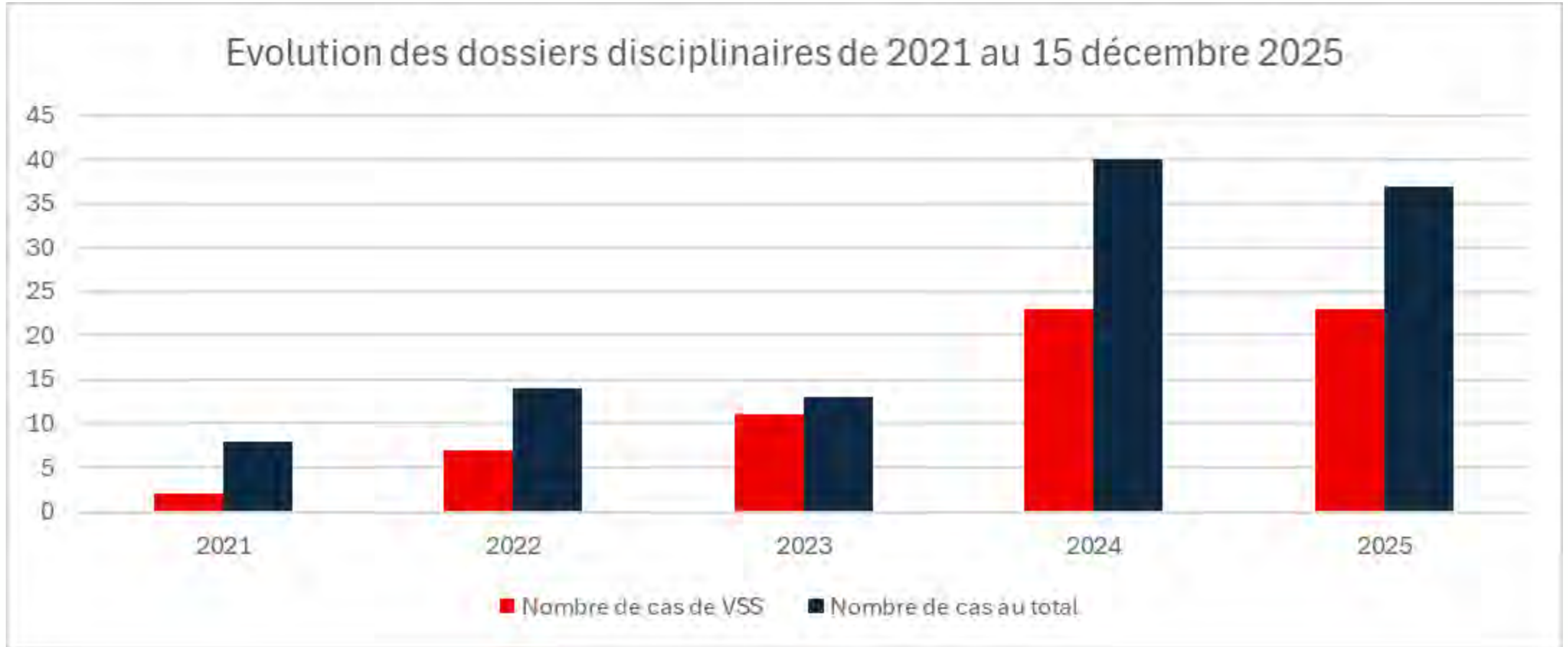
7. | DOSSIERS DU BUREAU FÉDÉRAL

7.1 | STATISTIQUES SUR LES AFFAIRES DISCIPLINAIRES

DOSSIERS DISCIPLINAIRES TRAITÉS

ANNEE	NB DE CAS VSS	NB DE CAS TT	% de VVS	NB D'APPEL	NB DE CONCILIATIONS	
					GAGNEE	CONCILIEE
2021	2	8	25%	0	0	0
2022	7	14	50%	2	0	0
2023	11	13	85%	2	0	0
2024	23	40	58%	15	4	1
2025	23	37	62%	6	3	1
TOTAUX	66	112	59%	25		
* Pour l'année 2024, trois dossiers ont été traités en première instance par l'ODA						

ÉVOLUTION DES DOSSIERS DISCIPLINAIRES



NOMBRE DE SIGNALEMENTS DEPUIS 2022



7.2 | ÉTAT SUR LES LICENCES ET LES CLUBS AFFILIÉS

A: Date de référence N-1 : 15/12/2024

B : Date de la fin Saison :31/08/2025

C : Date de Référence :15/12/2025

	A	B	C	C/B %	C/A %
40 ARA	34452	36299	34575	95.25%	100.36%
41 BFC	11447	12170	11948	98.18%	104.38%
42 BRE	19861	20959	20061	95.72%	101.01%
43 CEN	12175	12792	11999	93.80%	98.55%
44 COR	1487	1697	1801	106.13%	121.12%
45 G-E	23851	25574	24134	94.37%	101.19%
46 H-F	26180	27942	27223	97.43%	103.98%
47 I-F	52543	56323	52536	93.28%	99.99%
48 NOR	17549	18869	18837	99.83%	107.34%
49 N-A	28528	30400	29513	97.08%	103.45%
50 OCC	24480	26116	25060	95.96%	102.37%
51 P-L	26661	27617	27887	100.98%	104.60%
52 PCA	22358	24156	23128	95.74%	103.44%
53 C-T	96	103	111	107.77%	115.63%
54 GUA	2505	3040	2586	85.07%	103.23%
55 GUY	714	950	737	77.58%	103.22%
56 MAR	2438	2853	2480	86.93%	101.72%
57 MAY	213	318	197	61.95%	92.49%
58 N-C	604	998	631	63.23%	104.47%
59 P-F	764	1009	772	76.51%	101.05%
60 REU	5348	6376	5375	84.30%	100.50%
61 W-F	47	96	34	35.42%	72.34%
	314301	336657	321625	95,53%	102,33%

7.3 | MODALITÉS DE FONCTIONNEMENT DES COMMISSIONS

ÉVOLUTIONS ENVISAGÉES

- ❑ Du procès-verbal au compte-rendu ?
- ❑ Quel degré d'autonomie ?
- ❑ Le nouveau formalisme du compte-rendu
- ❑ Le rôle des Vices-présidents et des membres du BF en responsabilité de commission

7.4 | PROPOSITIONS D'ATELIERS EN VUE DU CONGRÈS

PROPOSITIONS D'ATELIERS EN VUE DU CONGRÈS

Validation par le Bureau fédéral

7.5 | INFORMATION SUR LA COMMUNICATION AUX DÉLÉGUÉS

Statistiques AG

Nombre : 202

28.4% sont des femmes et 71.6% sont des Hommes

Moyenne d'âge : 63 ans

Plus jeunes : femme (43 ans), homme (24 ans)

Plus âgés : femme (80 ans), homme (84 ans)

Enjeux



RÉPONDRE À
UNE ATTENTE



NOUVELLE
GOUVERNANCE



LIEN AVEC LE
TERRAIN



EFFICACITÉ
DANS LA MISE EN
ŒUVRE



VOTER

Stratégie à mettre en œuvre (long terme)

- ☐ **Encourager les ligues à travailler avec les délégués** : les intégrer aux séminaires, aux AG de ligues...
- ☐ **Favoriser la parité au sein des délégués** : modification des statuts des ligues (pour la mandature suivante), s'appuyer sur le club des 300.

Outils à mettre en œuvre (court terme)

- ❑ Actuellement : envoi des **relevés de décision** et de la présentation PWP allégée
- ❑ **Webinaires** pour informer sur les avancées de sujets importants
Ex: situation financière & PPS, évolutions de l'OFA, politique HN
- ❑ **Travaux à mener au niveau de la ligue en vue de l'AGO**
 - Ex: identification des bonnes pratiques en matière de professionnalisation ?
- ❑ **Mise en oeuvre d'une newsletter**

7.6 | PROPOSITION D'IMPLANTATIONS POUR DES CHAMPIONNATS DE FRANCE

PROPOSITION D'IMPLANTATIONS POUR DES CHAMPIONNATS DE FRANCE

Saison	Niv.	Compétition	Date	Lieu	STRUCT. FFA	Comm.	Avis Comm.	Avis CES	DTN	ORG	MKT	Commentaires
2025-26	4	CF Masters Epreuves Combinées et Marche	27 et 28 juin 2026	Châteauroux	Comité de l'Indre	CNAM	OK	OK	OK	OK	OK	DTN: Stade adapté proche du centre de la France, club, comité et ligue habitués à organiser et travailler ensemble / CES: stade annexe 200m avec des ateliers perche
2025-26	3	CF Course Verticale	4 et 5 juillet 2026	Méribel	Club des Sports de Méribel	CNR	OK		OK	OK	OK	

Validation par le Bureau fédéral

7.7 | REPRÉSENTATION AUX AGO DES LIGUES RÉGIONALES

REPRESENTATION FÉDÉRALE AUX AG DE LIGUES

Ligue	Président	Date	Lieu	Représentant FFA
Grand-Est	DELOY Jean-Pierre	14-mars-26		Jean GRACIA
Centre Val-de-Loire	PLÉE Dominique	21-mars-26		Béatrice PFAENDER
Normandie	PIGNET Dominique	21-mars-26	MANCHE	
Pays de la Loire	MOTTIER Serge	21-mars-26		Dominique CARLAC'H
Bretagne	BÉRAUD Jean-Marc	21-mars-26		Emmanuelle JAEGER
Nouvelle-Aquitaine	LE MERCIER Marc	21-mars-26	TALENCE	Frédéric BURLETT
Provence-Côte d'azur	ARMAND Isabelle	21-mars-26	SOFIA ANTIPOLIS	Jean GRACIA
Occitanie	CONGRAS Marc	04-avr.-26	LUC-LA-PRIMAUBE	Nicolas PARESY
Hauts-de-France	LAMBLIN Philippe	11-avr.-26	LIEVIN	Jean GRACIA
Auvergne-Rhône Alpes	FERRARI Marcel	11-avr.-26	DARDILLY (69)	Frédéric BURLETT
Bourgogne France-Comté	BULOT Alain	11-avr.-26		Serge MOTTIER
Corse	LABARUSSIAS Patrick	11-avr.-26	CORTE	Odile DIAGANA
Ile-de-France	FLANQUART Arnaud	11-avr.-26	PARIS - INSEP	Jean GRACIA

7.9 | POINT CONSEIL NATIONAL DES LIGUES (CNL)

8. LABELLISATION DES CLUBS

9. | QUESTIONS DIVERSES

| CLÔTURE