

**RELEVÉ DE DÉCISIONS
COMITÉ DIRECTEUR
vendredi 5 décembre 2025 – samedi 6 décembre à l'INSEP**

1. Adoption du procès-verbal de la réunion du Comité directeur du 3 octobre 2025
→ Validation
2. Adoption du procès-verbal de la réunion du Comité directeur exceptionnel sur la stratégie running du 12 novembre 2025
→ Validation
3. Modification des règlements généraux, règlement des manifestations running, règlement de la marche nordique en compétition liée à l'évolution du PPS Running
→ Validation
4. Election d'Yves BOISSERIE à la présidence de la Commission Finances (CF)
→ Validation
5. Election d'Anne TOURNIER-LASSERVE à la présidence de la Commission des Agents Sportifs (CAS)
→ Validation
6. Election de Noémie MALLET en tant que déléguée aux agents sportifs
→ Validation
7. Modifications de la composition de la Commission Nationale de l'Athlétisme Masters (CNAM), de la Commission des Agents Sportifs (CAS) et du Comité Ethique et Déontologie (CED)
→ Validation



Nicolas PARÉSY
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL



ATHLÈ

FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

5 décembre 2025

RÉUNION DU COMITÉ DIRECTEUR - INSEP



INTERVENTION DU DIRECTEUR DE L'INSEP - FABIEN CANU

POINT SUR LES PRÉSENTS – vendredi 5 décembre



Président

Jean GRACIA

Membres CD

Mame-Ibra ANNE - Jean-Marc BÉRAUD – Frédéric BURLETT –
Dominique CARLA'CH Aude CLAVIER - Odile DIAGANA - Fabrice DUBUISSON -
Arnaud FLANQUART - Dominique FOURNET - Cécile GILROY - Bertrand HOZÉ -
Muriel HURTIS - Emmanuelle JAEGER - Kévin LEGRAND - Stéphanie MALLET
Serge MOTTIER – Jérôme NICAULT - Nicolas PARÉSY - Béatrice PFAËNDER –
Elodie PRISCA - Caroline PUJOL - Bénédicte ROZE – Lahcen SALHI - Anne
TOURNIER-LASSERVE - Jocelyne VILLETON - Jean-Claude VOLLMER

Invité

Stéphane DIAGANA

Excusés

Maryse BRETON (pouvoir à Frédéric BURLETT) – Marcel FERRARI (pouvoir à Bénédicte ROZE) –
Philippe LAMBLIN (pouvoir à Anne Tournier LASSERVE)
Martine PRÉVOST (pouvoir à Dominique FOURNET)
Mélina ROBERT-MICHON (pouvoir à Odile DIAGANA)

POINT SUR LES PRÉSENTS – vendredi 5 décembre



Président(e)s de commissions-comités

(hors CD)

Bernard AMSALEM – – Yves BOISSERIE Maryse BRETON –
Daniel BUZZI - Thierry COLLIGNON -
Fabrice DESCOMBE - Dominique MARRADI - Alain MARTRES
Christine NUISSIER - Colette RUINEAU

Président(e)s de ligues

(hors CD)

Isabelle ARMAND - Alain BULOT – Elodie CAIRO – Marc CONGRAS
Cécile GILROY - Patrick LABARUSSIAS - Hugues PARSEMAIN
Dominique PIGNET - Dominique PLÉE

Invités permanents

Frank BIGNET – Jérôme VILLON – Christophe HALLEUMIEUX

Direction générale - DTN

Philippe BOIDÉ – Laurie FELIX - Guillaume GEISLER – Jérôme LEBORGNE -
Philippe LEYNIER- Alix PEARSON – Claudine DA SILVA-RÉMOND
Cécile VEYRIER

Excusés

Laurent EGHAZARIAN - Marc LE MERCIER

1.2 | ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

ORDRE DU JOUR



SESSION 1 DU VENDREDI

OUVERTURE

1/ Introduction

2/ Intervention du Président

3/ Intervention de la Présidente déléguée

4/ Intervention du Trésorier général

PAUSE

5/ Gouvernance

6/ Vie sportive

SESSION 2 DU SAMEDI

OUVERTURE

7/ Intervention du Directeur général

8/ Intervention du Directeur technique national

PAUSE

9/ Dossiers du Comité directeur

10/ Questions diverses

CLÔTURE

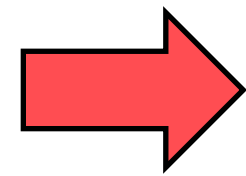
Validation par le Comité directeur

1.3 | **ADOPTION DES PROCÈS-VERBAUX DES 3 & 4 OCTOBRE ET DU 12 NOVEMBRE 2025**

PROCÈS-VERBAUX DU COMITÉ DIRECTEUR

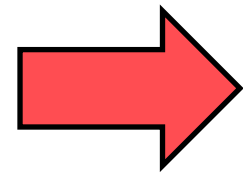


PV CD DES 3 & 4 OCTOBRE (visioconférence)



Validation par le Comité directeur

PV CD DU 12 NOVEMBRE (visioconférence)



Validation par le Comité directeur

2. | INTERVENTION DU PRÉSIDENT

3. INTERVENTION DE LA PRÉSIDENTE DÉLÉGUÉE



Parcours de Prévention Santé

La FFA propose, avec le Parcours de Prévention Santé, un outil en quatre étapes de sensibilisation aux risques, aux précautions et aux recommandations liés à la santé des coureurs. Au terme de ce parcours, vous pourrez télécharger une attestation à remettre à l'organisateur de votre prochaine course.

Indiquez la date de votre prochaine course

FOCUS PASS PRÉVENTION SANTÉ

- Sur le plan technique: état d'avancement plateforme, vidéo, date de lancement, module de paiement
- Sur le plan politique: analyse des retours et réactions
- Sur le plan juridique: validation (adaptation textes – ministère)
- Sur le plan communication: relations presse, réseaux sociaux, webinaires, site Internet, newsletters

POINT A DATE – PLAN DE DÉVELOPPEMENT



Mise en place du plan d’actions 2025 – 2029

- Méthodologie
- Indicateurs de suivi
- Incidences budgétaires

Actions 2025-2029 ☆

🔍

☰

⌵

Tous les éléments ▾

+ Ajouter un affichage

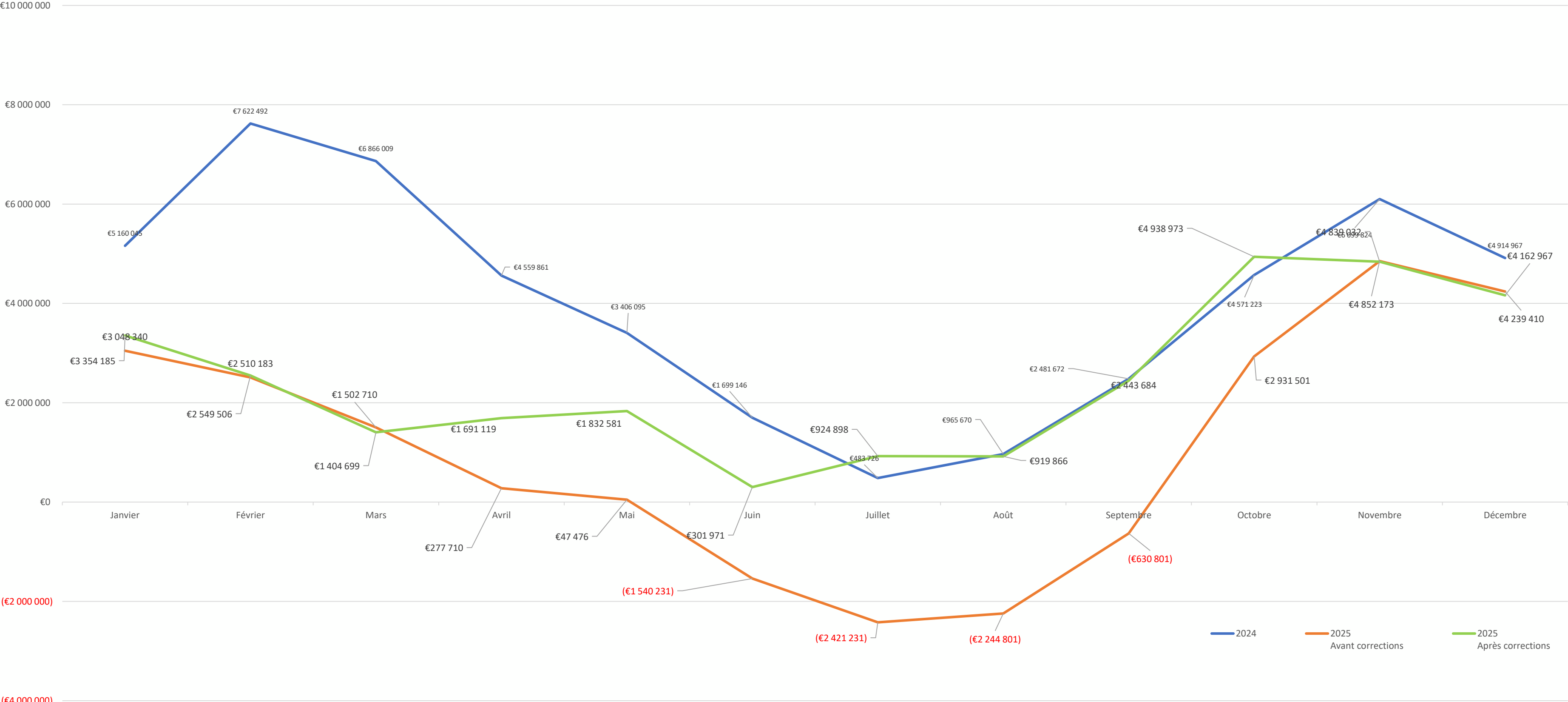
Nom de l'action	Type d'action	Porteurs	séquençage	Axes	Sous-axe	Réalisation
Championnats de France (hors niveau 1)	Action planifiée	Mickael PAULOBY	Court terme	Pratiques	Compétives	En cours
Championnat de France Elite	Action planifiée	Mickael PAULOBY	Court terme	Pratiques	Compétives	En cours
Création d'une nouvelle offre PPS	Action prioritaire	Philippe BOIDE	Court terme	Pratiques	Compétives	Initiée
Refonte du système d'information de la FFA (SIFFA)	Action prioritaire	Solene TRIOREAU	Court terme	Accompagneme...	Accompagneme...	A engager
Convention pluriannuelles avec les ligues	Action prioritaire	Philippe BOIDE	Court terme	Animation du te...	Accompagneme...	A engager
Etat des lieux et définition des missions des structures déconcentrées	Action prioritaire	Philippe BOIDE	Court terme	Animation du te...	Accompagneme...	A engager

4. | INTERVENTION DU TRÉSORIER GÉNÉRAL

ÉVOLUTION DE LA TRÉSORERIE



FFA - Evolution de la Trésorerie
Situation à la fin de chaque mois



- Dépassement budgétaire, déjà identifié au 31/07/2025
- Mesures correctrices
- Résultat comptable proche de l'équilibre, voire légèrement excédentaire



- Procédure d'élaboration en cours animée par le Groupe Budget
- Nouveau socle avec 4 axes stratégiques et organisation plus fluide
- 1^{ère} série de réunions sur la première quinzaine de novembre avec les responsables de projet
- Phase de compilation et d'analyse



- Séminaire du Bureau fédéral sur les projets à développer sur la mandature et priorisation
- Phase de compilation et d'analyse
- 2^{ème} série de réunions avec les responsables de projet va débuter
- Objectif d'avoir un aperçu suffisamment précis dans la première quinzaine de janvier 2026

5. | GOUVERNANCE

5.1 | GOUVERNANCE

TRAVAUX DE LA CELLULE GOUVERNANCE ET INTÉGRITÉ

GOUVERNANCE – Travaux de la Cellule Gouvernance et Intégrité

■ Objectifs fixés en septembre par la Cellule Gouvernance et Intégrité

- 2025 → Adopter une politique globale pour l'olympiade pour chacun des trois axes :
 1. *Diriger l'athlétisme français via une gouvernance démocratique, transparente et intègre*
 2. *Organiser et participer à des manifestations d'athlétisme dans le respect de l'équité sportive et de la santé des sportifs*
 3. *Vivre son athlétisme dans le plaisir sans violence, discrimination et incivilité*
- 2026 → Mise en œuvre des premières actions

■ Point étape sur la construction de la politique fédérale sur les trois axes

- 1^{er} axe : Début des travaux le 20 janvier 2026 ;
- 2^{ème} axe : Politique présentée au Comité directeur en août 2025 – phase opérationnelle débutée ;
- 3^{ème} axe : Les travaux sont terminés – le plan est présenté aujourd'hui.

■ L'activité de la CGI sur le 3^{ème} axe

- 3 réunions plénières + 3 réunions d'un groupe de travail restreints + 1 réunion de restitution/validation
- Le 3^{ème} axe répond à **deux actions** du plan fédéral de développement :
 - *L'adoption d'un plan de prévention*
 - *La création d'un réseau de médiateurs – formateurs « éthique – intégrité »*

PLAN DE PRÉVENTION ET LUTTE CONTRE LES VIOLENCES, LES INCIVILITÉS ET LES DISCRIMINATIONS AU SEIN DE L'ATHLÉTISME

❖ **Objectif principal** : Préservation de l'intégrité physique ou psychologique de nos acteurs.

❖ **Trois sous-objectifs** :

1. Renforcer l'identification de la FFA en tant qu'acteur engagé
2. Prévenir les atteintes à l'intégrité des personnes
3. Améliorer la prise en charge des comportements déviants

❖ **FOCUS 2026** : 15 actions pour 2026, 5 actions par sous-objectifs.

Comment réaliser ces objectifs ?

→ Renforcer l'identification de la FFA en tant qu'acteur engagé

- ✓ En adoptant un **cadre réglementaire** plus clair
- ✓ En posant des **procédures efficaces** et en les partageant dans notre écosystème
- ✓ En développant de la **data** pour évaluer et rendre compte en toute transparence
- ✓ En mettant en œuvre un plan de **communication large**



GOUVERNANCE – Travaux de la Cellule gouvernance et intégrité

Comment réaliser ces objectifs ?

→ Prévenir les atteintes à l'intégrité des personnes

- ✓ En développant un **réseau d'éducateurs et de médiateurs** « éthique – intégrité » au service des clubs
- ✓ En renforçant la **formation** de nos encadrants et des parties prenantes
- ✓ En systématisant le **contrôle d'honorabilité** à une population plus large

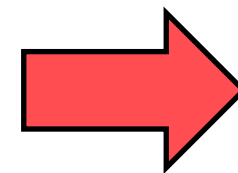
GOUVERNANCE – Travaux de la Cellule gouvernance et intégrité

Comment réaliser ces objectifs ?

→ Améliorer la prise en charge des comportements déviants

- ✓ En donnant **ressources pédagogiques** aux clubs pour mieux appréhender les situations de déviances
- ✓ En prenant mieux en compte le **statut de victime** et en favorisant leur **accompagnement psychologique**
- ✓ En octroyant **davantage de compétences** aux acteurs luttant contre ces comportements

GOUVERNANCE – Plan de prévention contre les violences, incivilités et discrimination



Validation par le Comité directeur

5.2 | GOUVERNANCE

RAPPORT DE LA CSOE – ÉLECTIONS COMPLÉMENTAIRES 2025

GOUVERNANCE – Rapport CSOE - élections complémentaires 2025

■ Elections concernées :

- **Représentante des entraineurs (titulaire et suppléante)** qui siège au Comité directeur de la FFA (titulaire et suppléante).
- **Une athlète féminine** au sein de la Commission des Athlètes de Haut Niveau.

■ Rappel du calendrier :

- **10 au 20 octobre** : Période de candidature
- **Du 17 au 20 novembre** : Période électorale

■ Candidatures validées :

- Représentante des entraineurs : **9 candidatures sur 10 ont été validées.**
- Athlète féminine de la CAHN : **1 candidature unique et qui n'a pas été validée** (non-respect des conditions de forme)

■ Participation :

- 9314 personnes inscrites sur les listes électorales (6060 en 2024) ;
- 2023 votants, soit 21,72% de participation (1653 pour 23,80% en 2024) ;

RESULTATS :

- **Jocelyne VILLETON** élue titulaire avec 424 voix, soit 23,69% des voix
- Suzanne CARIANT élue suppléante avec 251 voix, soit 14,02% des voix



Les points positifs	Les points négatifs
+ Bonne organisation globale + Plan de communication important et mis en œuvre tel que validé + Pas d'irrégularité constatée + Beaucoup de candidatures pour l'élection de la représentant des entraîneurs + Pas de perte de participations + Pas de contestation du scrutin + Bonne collaboration entre la CSOE – Service juridique - CSR	- Difficulté technique pour établir les listes des électeurs - Une seule candidature pour l'élection d'une athlète féminine à la CAHN et donc annulation de l'élection - Mobilisation toujours faible à moins de 30% pour l'élection des représentants des entraîneurs

▪ **Suggestions d'amélioration :**

- **Amélioration technique et qualitative** de la base de données ;
- **Inclusion** des entraîneurs **diplômés d'Etat** ;
- **Simplifier la procédure** pour une élection partielle.

5.3 | GOUVERNANCE

RÉFORME RÉGLEMENTAIRE 2026

GOUVERNANCE – Réforme réglementaire 2026

■ Les objectifs :

- Répondre à la commande politique : simplification, stabilisation et clarification
- Réduire le nombre de règlements
- Créer de la documentation pédagogique en parallèle (livret ou guide)

■ Principes de travail :

- Organisation par groupe de travail agile et compétent ;
- Coordination générale est assurée par la Présidente de la CSR et la responsable du service juridique ;
- La CSR et le service juridique qui tiennent la plume ;
- Collaboration étroite avec la direction élue et salariée qui sont invités permanents.

GOUVERNANCE – Réforme réglementaire 2026



→ Création de trois groupes de travail :

	« ELECTIONS FEDERALES »	« REGLEMENTAIRE »	« RÈGLEMENTATION SPORTIVE »
SUJET	Modification des statuts, le règlement intérieur et le règlement électoral sur les élections	1.Les statuts, règlement intérieur, règlements généraux et la circulaire administrative 2.Le code et charte d'éthique et de déontologie 3.Le règlement des agents sportifs	Revenir à 3 règlements différents qui concerneront toutes les disciplines : ✓ Un règlement sportif/technique ✓ Un règlement des compétitions nationales ✓ Un règlement des installations et des matériels d'athlétisme
COMPOSITION	Co-président de la CGI, Présidente de la CSR et membres de la CSR, Président du CED, service juridique.	1.Membres CSR et service juridique 2.Membres CSR et CED + service juridique 3.Membres CSR; président CAS et service juridique	Vice-Président en charge du secteur sportif, membres de la CSR, les présidents CSO, CNAM, CNM, CNR, CNJ, COT et CET, salarié du secteur sportif et du service juridique.
ECHÉANCES	➤Assemblée générale avril 2027	1.Assemblée générale avril 2026 : statuts, règlement intérieur et code 2.Comité directeur de l'été 2026 : annexes du code d'éthique et de déontologie 3.Comité directeur de décembre 2026 : règlement des agents sportifs	➤Comité directeur juin ou juillet 2026 ➤Sept. 2026 > Entrée en application

5.4

GOUVERNANCE

ADOPTION DES RÈGLEMENTS – CRÉATION DU TITRE DE
PARTICIPATION PASS PRÉVENTION SANTÉ

GOUVERNANCE – Réforme réglementaire 2026

- **Statuts et Règlement intérieur :**

- Aucune modification à prévoir ;
- Titre de participation déjà inclus.

- **Règlements généraux :**

- Modification des articles 2.4 et 3.3 des règlements généraux

- **Règlement des manifestations running :**

- Modification de l'article 3 « CONDITIONS DE LICENCE ET SANTE DES PRATIQUANTS »

- **Règlement de la marche nordique en compétition :**

- Modification de l'article 3 « LICENCE ET PARTICIPATION »



6. | VIE SPORTIVE

6.1 | PROCESSUS DE DÉSIGNATION DES IMPLANTATIONS DES CHAMPIONNATS DE FRANCE – NIVEAU 1

PROCESSUS IMPLANTATION NIVEAU 1

- Un processus plus clair, plus équitable et plus juste



- Tous les championnats de niveau 1
 - CF Elite
 - CF Elite Indoor
 - CF Cross
 - CF Avenir
 - CF 5km

PROCESSUS IMPLANTATION NIVEAU 1



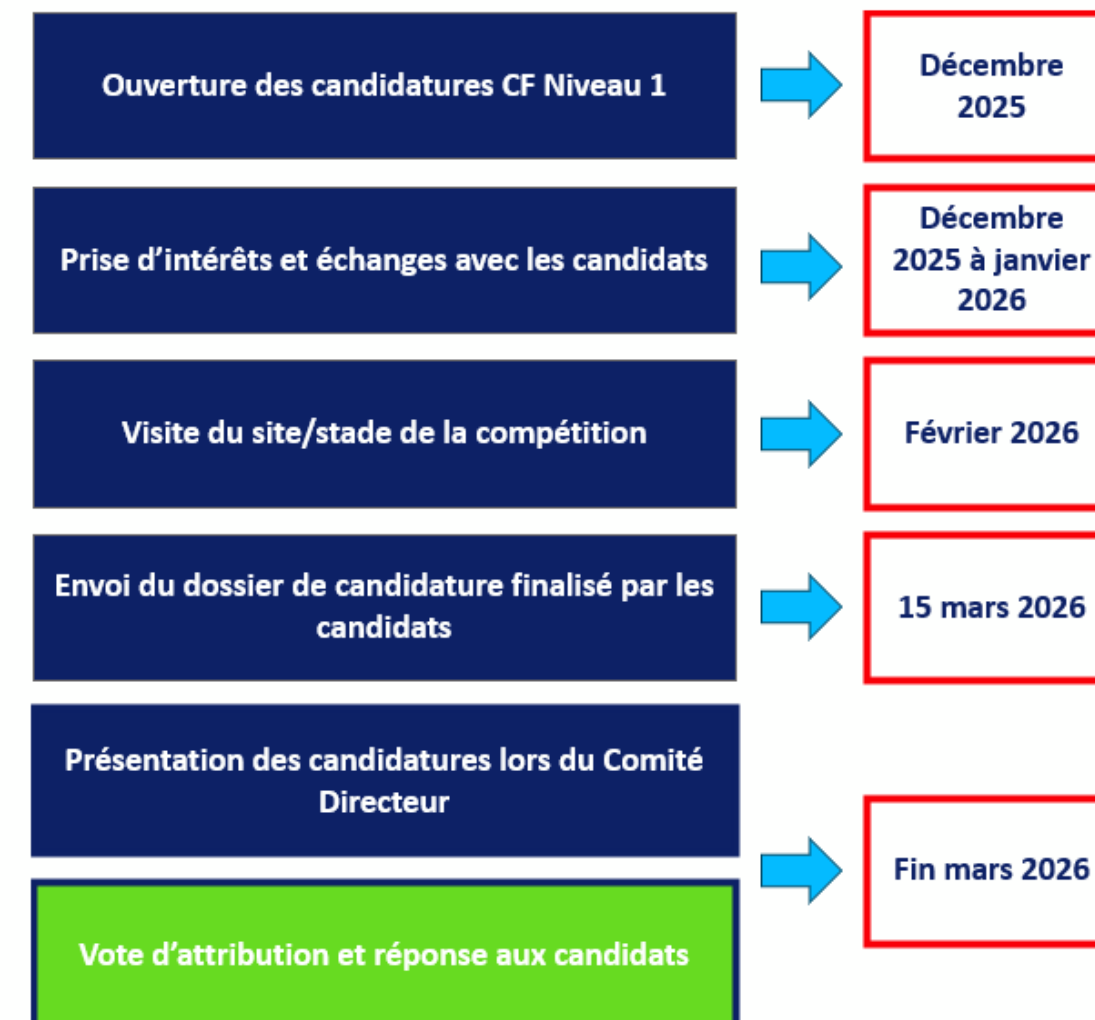
- **Etape 1 : Ouverture des candidatures CF Niveau 1**
- **Etape 2 : Réception d'intérêts et échanges avec les candidats**
- **Etape 3 : Visite du site/stade**
- **Etape 4 : Envoi du dossier de candidature finalisé**
- **Etape 5 : Présentation lors du Comité Directeur**
- **Etape 6 : Vote et attribution des Championnats**

CONSTITUTION DU DOSSIER DE CANDIDATURE



- **CF Elite Indoor 2027**
- **CF Cross 2027**
- **CF Elite 2027**

- **Circulaire de candidature**
- **Guide de candidature**
- **Formulaire de candidature**
- **Dossier de candidature**



6.2 | POINT SUR LE CALENDRIER

LE CALENDRIER FFA



Plan de développement FFA

Projet de Performance Fédéral

**Un outil clé, pour le succès, la performance et la
fidélisation de nos athlètes, de nos structures, et de
la fédération**

ATHLETISME DE
NIVEAU

FIL ROUGE FFA

HIERARCHISATION
DES CHAMPIONNATS

FORMAT DES
COMPETITIONS

PROBLEMATIQUE - OBJECTIF

Objectif numéro 1 :

Valider en mars un calendrier final de septembre 2026 à août 2029 répondant aux attentes du plan de développement 2028-2029

Les pratiques compétitives constituent le socle historique de l'athlétisme fédéral. Elles portent les valeurs de performance, d'émulation, de progression et d'engagement, qui structurent la vie des clubs et irriguent la dynamique sportive sur l'ensemble du territoire. Pourtant, ces pratiques nécessitent aujourd'hui un renouvellement ciblé pour rester attractives, accessibles et lisibles, notamment pour les jeunes générations.

Ce renouvellement concerne en priorité les premiers niveaux de compétition, qui constituent souvent la porte d'entrée dans le parcours sportif. Il s'agit ici d'alléger les formats les plus contraignants, de faciliter l'organisation locale, et de proposer des formes de confrontation adaptées, plus simples à mettre en œuvre, tout en conservant les formats historiques pour les compétitions structurantes (championnats départementaux, régionaux, nationaux).

Ces ajustements visent à offrir une expérience compétitive plus fluide et plus valorisante dès les premiers niveaux. Les compétitions doivent être pensées comme des moments d'expérience forte : elles doivent valoriser la performance, mais aussi favoriser la convivialité, l'esprit d'équipe, et la reconnaissance de l'implication.

Cette dynamique concerne tous les publics : jeunes en formation, athlètes confirmés, mais aussi pratiquants occasionnels. La modularité des formats, l'adaptation des calendriers, et la diversification des lieux de compétition sont autant de leviers pour mieux répondre à cette diversité.

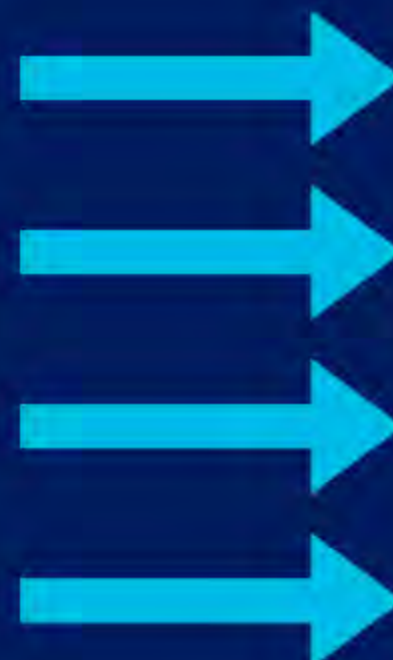
OBJECTIFS OPÉRATIONNELS

Créer des passerelles
d'entrée pour les pratiquants
non licenciés, en priorité les
pratiquants de running

Mieux capter les jeunes
issus des fédérations
scolaires et affinitaires

Améliorer l'expérience
compétitive, en priorité
sur le stade

Valoriser la progression
et l'engagement dans
les clubs, à tous les âges
et niveaux



ATTRACTIVITE

ACCESSIBILITE

LISIBILITE

EXPERIENCE

Problématique
Comment permettre aux
athlètes de vivre une
expérience compétitive
optimale, individuellement
et collectivement, tout au
long de la saison sportive ?

OBJECTIFS

Objectif stratégique & opérationnel

1. Proposer un calendrier répondant aux attentes du plan de développement 2025-2029
2. Valider en mars un calendrier final de septembre 2026 à août 2029

Objectif principal

Permettre aux athlètes de vivre une expérience compétitive optimale, individuellement et collectivement, tout au long de la saison sportive et à tout niveau de pratique



Dynamique des clubs,
émulation collective,
importance du séquençage
des compétitions par équipe



Importance du rythme de
début de saison



Importance donnée à
l'articulation
des inter-saisons



Stratégie et lien avec les
échéances internationales



Importance de l'offre
territoriale pour tous les
niveaux d'athlètes



Positionner nos événements
running comme des temps forts
du calendrier running et avoir un
niveau d'organisation élevé

LE SPECTRE DE TRAVAIL



LES GRANDS THEMES

Objectif principal : Permettre aux athlètes de vivre une expérience compétitive optimale, individuellement et collectivement, tout au long de la saison sportive et à tout niveau de pratique



Dynamique des clubs, émulation collective, importance du séquençage des compétitions par équipe



Importance du rythme de début de saison



Importance donnée à l'articulation des inter-saisons



Stratégie et lien avec les échéances internationales



Importance de l'offre territoriale pour tous les niveaux d'athlètes



Positionner nos événements running comme des temps forts du calendrier running et avoir un niveau d'organisation élevé

Apporter la déclinaison des objectifs précédents dans chacune des thématiques ci-dessous - la réponse à certains objectifs pouvant différer pour certains championnats

I - Organisation et articulation générale de la saison

II - Les championnats running

III - Les championnats sur piste

IV - Faisabilité de la superpositions de tous les calendriers (général, territoires, jeunes, masters, marche...)

DETAILS DES THEMATIQUES

I - Organisation et articulation générale de la saison

II - Les championnats running

III - Les championnats sur piste

IV - Articulation des calendriers jeunes / masters / marche



PHASE 1 - THEMATIQUES

Organisation de la saison



Positionnement de la saison de cross ?

- Quand démarrer et terminer la saison de cross ?
- Faut-il s'aligner sur la saison internationale
- Etudier une saison de cross se terminant par un CF plus tôt
- Combien de tours sont nécessaires ?
- Permettre un meilleur enchaînement Cross, salle
- Synchronisation avec des championnats running proches dans le temps



Gestion des inter-saisons

- Quel enchaînement pour les saisons cross / indoor / outdoor
- Quelle place pour la période septembre - octobre ?
 - animation territoriale
 - Deux finalités nationales piste ?
 - La Coupe de France et/ou les Interclubs Avenir sont-ils bien placés
 - Quelle place pour le challenge national des ligues à la marche



Place des compétitions par équipe

- Quelles priorités des compétitions par équipe sur les compétitions individuelles

PHASE 1 - THEMATIQUES

Les championnats running



Les regroupements de championnats running

- 5km et semi ?
- 10km et marathon ?
- Trail, montagne, course verticale ?



Le positionnement idéal de tels championnats

→ Inverser la tendance du calendrier en fixant des périodes optimales par championnat ?



Le modèle d'organisation des championnats running

- Course open
- Stratégie running : quels événements portés intégralement par la FFA

PHASE 1 - THEMATIQUES

Les championnats piste



Organisation des championnats de France

- Positionnement des championnats de France
- Cas de figure de l'Open de France
- Championnats de France Avenir



Positionnement des circuits de meetings

- Quel positionnement des meetings nationaux
- Quelle importance donner aux meetings par rapport à d'autres compétitions



Fil rouge et classement par équipe

- Quelle articulation entre les différentes compétitions et quel positionnement pour les compétitions par équipe
- Quelle utilisation de la période avril / mai

PHASE 1 - THEMATIQUES

Faisabilité de la superposition de tous les calendriers



Une offre territoriale adaptée

- Déclinaison du calendrier dans les ligues et comités
- Quel calendrier pour les non-compétiteurs ou athlètes ne poursuivant pas aux championnats de France
- Quelles plages conseillées pour quelles compétitions
- Quel ordonnancement des compétitions



Articulation des championnats Jeunes // Masters // Marche

- Articulation avec les finalités nationales U16 (CNJ)
- Articulation avec les finalités masters (CNAM)
- Articulation avec les finalités marche (CNM)



Analyse de la coordination générale du calendrier

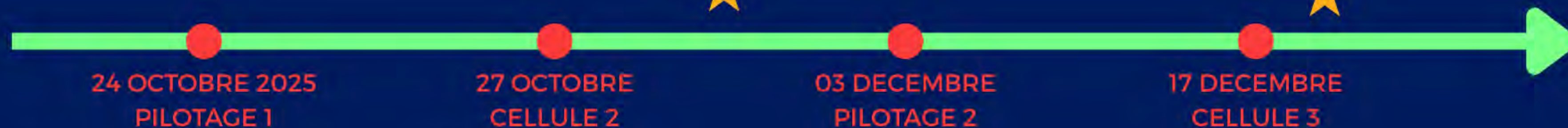
- Vérification de la cohérence générale du calendrier

ECHEANCIER

- Pour le 15, écriture des questionnaires type
- Finalisation de la méthode de travail

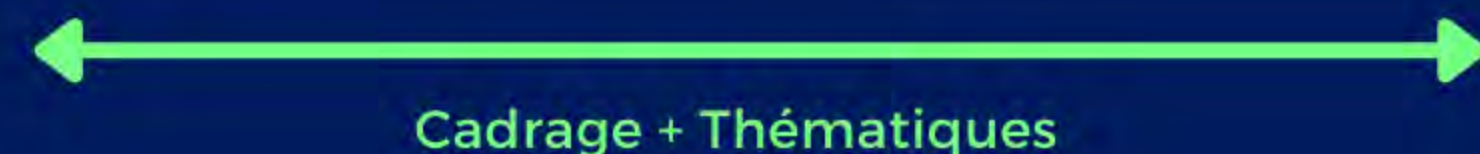
15 nov - Séminaire du BF

18 dec - Avancement BF



- Objectif des travaux
- Méthodologie de travail
- Timeline

- Objectif des travaux
- Méthodologie de travail
- Timeline



PROCHAINES ETAPES



Questionnaire quantitatif

- Destination large : interne / CD / DG / DTN / FFA / Ligues / Comités / Clubs / Licenciés
- Questions fermées
- Temps de réponse : environ 20'

Guide d'entretien

- Destination plus restreinte : interne / CD / DTN / DG / Président de Commissions / CNL / CNCD
- Questions ouvertes
- Travail en commission ou sous-groupe
- Restitution par écrit ou en entretien

Communication avec notre réseau

OUVERTURE DE LA SESSION N° 2

POINT SUR LES PRÉSENTS – samedi 6 décembre



Président

Jean GRACIA

Membres CD

Jean-Marc BÉRAUD – Frédéric BURLETT
Aude CLAVIER - Odile DIAGANA - Fabrice DUBUISSON - Arnaud FLANQUART
Dominique FOURNET - Cécile GILROY - Bertrand HOZÉ - Muriel HURTIS
Emmanuelle JAEGER - Kévin LEGRAND - Stéphanie MALLET
Serge MOTTIER – Jérôme NICAULT - Nicolas PARÉSY
Béatrice PFAENDER – Elodie PRISCA - Caroline PUJOL
Bénédicte ROZE – Lahcen SALHI - Anne TOURNIER-LASSERVE
Jocelyne VILLETON - Jean-Claude VOLLMER

Excusés

Mame Ibra ANNE (pouvoir à Emmanuelle JAEGER) Maryse BRETON (pouvoir à Frédéric BURLETT)
Aude CLAVIER (pouvoir à Nicolas PARESY) Marcel FERRARI (pouvoir à Bénédicte ROZE)
Arnaud FLANQUART (pouvoir à Caroline PUJOL)
Philippe LAMBLIN (pouvoir à Anne TOURNIER LASSERVE)
Martine PRÉVOST (pouvoir à Dominique FOURNET)
Mélina ROBERT-MICHON (pouvoir à Odile DIAGANA)

POINT SUR LES PRÉSENTS – samedi 6 décembre



Président(e)s de commissions-comités

(hors CD)

Bernard AMSALEM – Yves BOISSERIE – Daniel BUZZI
Thierry COLLIGNON - Frédéric DAILLE - Fabrice DESCOMBE
Dominique MARRADI
Alain MARTRES – Christine NUISSIER - Colette RUINEAU

Président(e)s de ligues

(hors CD)

Isabelle ARMAND - Alain BULOT – Elodie CAIRO – Marc CONGRAS
Jean-Pierre DELOY– Cécile GILROY - Patrick LABARUSSIAS
Hugues PARSEMAIN - Dominique PIGNET - Dominique PLÉE

Invités permanents

Frank BIGNET – Jérôme VILLON – Christophe HALLEUMIEUX

Direction générale - DTN

Philippe BOIDÉ – Laurie FELIX - Guillaume GEISLER –
Jérôme LEBORGNE - Philippe LEYNIER
Alix PEARSON – Claudine DA SILVA-RÉMOND - Cécile VEYRIER

Excusés

Laurent EGHAZARIAN - Marc LE MERCIER

7. | INTERVENTION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

7.1 | AUDIT DU SYSTÈME D'INFORMATION



Les “sachants”

9 entretiens avec 17 « sachants »

Stéphanie :	Corporate
Pierre-Yves / Isabelle / Guillaume :	OFA
Hervé / Philippe :	Logica
Philippe / Adrien / Solenn :	Développement
Julien / Dina :	DSI
Alix / Louise :	COM et CRM
Cannelle :	Data Opti Perf
Julia / Rémi :	Digital
Kévin :	CSO et vie sportive

Constats principaux

Organisation DSI

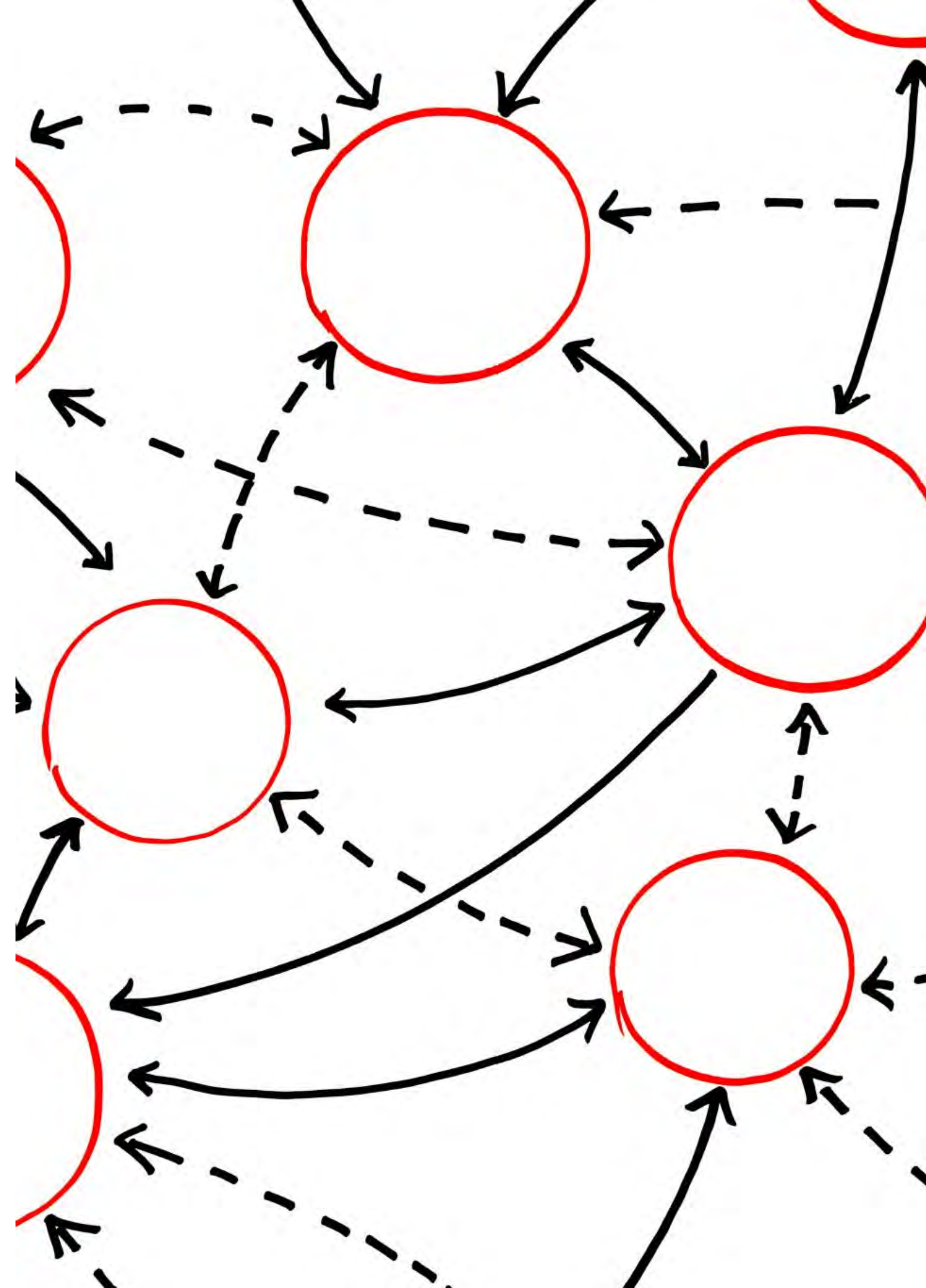
- Attentes des métiers non satisfaites par la DSI, engendrant de la frustration ;
- Déficit de méthode et approche pour gérer les sujets IT au quotidien, communiquer sur les capacités à faire ;
- Difficulté de prise de recul, relevant d'une surcharge de travail et d'une absence de management senior spécialisé ;
- Pas de gouvernance pour fédérer une vision commune du pilotage du SI, partager les priorités et les arbitrages.

Architecture & urbanisation

- Complexité de l'architecture du SI (SIFFA) entretenant une dette technique mettant à risque la FFA, et pénalisant l'accompagnement au développement de la FFA
(l'audit Ippon Technologie de 2019 avait déjà relevé ce risque, sans action derrière) ;
- Choix techniques et d'infrastructure dédié datant de plus de 10 ans, même si décision récente d'externaliser l'hébergement, qui mobilise les ressources internes et pénalise l'agilité pour accompagner le développement stratégique.

Capitalisation de la connaissance & de l'expertise

- La connaissance du SI repose sur la mémoire et l'expérience de sachants en nombre limité, dont certains en fin de carrière, générant un risque de perte de connaissance ;
- Des briques applicatives majeures ne sont pas documentées, pénalisant les capacités de maintenance et de transfert de connaissance.



Budg	Pôle	Appli	#	Chantier / Actions	Pourquoi	Priorité
*	Adhérents	Projet	42	Centrale d'achat des offres partenaires		
		SIFFA	3	Brevo: Sécuriser les risques de SPAM (Contournement: Messagerie interne SIFFA) Purge de la base de données (logs)		
	Communication	CRM / Actito	48	Finalisation de la connexion entre actito et le siffa (remontée automatique des PPS)		
			49	Finalisation des connexions entre le siffa et les logiciels de billetterie/inscriptions		
	Data Perf	Techno	28	Etude proposition d'hébergement à la fédé (actuellement chez SDH)		
	Développement	DOKEOP	13	Gestion de fin de crédit à anticiper (plateforme Vidéo)		
	DSI	Techno	46	Boite mail partagées au lieu des liste des distributions	Evaluer impact gain productivité vs. Impact budgétaire	
	(vide)	Projet	43	Flyer (pour les clubs)		
**	Adhérents	CALORG	1	Expérience des organisateurs Besoin d'évolution du back office pour l'enregistrement des organisateurs Nommer un responsable applicatif		
	Communication	Accréditation	25	Choix d'outil adapté		
		Athle.fr	17	Faire évoluer les espaces Clubs de Athle.fr (150€)		
			33	Collecte des résultats hors de France		
			34	Outil de signalement des clubs Compenser la dissolution du service statistiques Support et gestion des doléances		
			35	Intégration J'aime Courir		
			40	Développer Espace Licencié		
		CRM / Actito	15	Déployer pour les structures déconcentrées (clubs)		
			20	Gestion fiable des des OptIn / OptOut		
			22	Canal Whatsapp		
			50	Finalisation de l'outil d'import manuel		
		Techno	18	Manque les données en temps réels sur les contacts billetterie		
			19	Outils d'import autonome (attente depuis un an)		
			21	Clé d'identification différente du mail		
			23	Alimentation et données fournies par pôle Data Perf		
	Corporate	SAGE	6	Lien entre SAGE compta et les DED		
	Data Perf	Clubs	30	Application pour les clubs		
		Running	29	Application running / espace athlète		
		SDH	26	API entre SIFFA et SDH pour alimenter le Sport Data Hub API entre World Athletics et SDH (perf. internationales)		
		SIFFA	27	Extension modèle de données SIFFA		
	Développement	Autre besoin	12	Besoin d'une plateforme support et FAQ		
		CRM / Actito	11	Capacité de contacter les entraineurs		
	DSI	Techno	45	Performance moteur de recherche	Cf. concurrence Le Pistard	
			47	Outil de gestion des tickets d'incidents ou de service request		
			51	Outil de ticketing (simple) de gestion des service requests et des incidents		
	EDF	AFS	4	Ergonomie à faire progresser		
	Formation	OFA	9	Livret de formation / support digital Pour les Licenciés, rubrique dans l'Espace licencié Connexion CRM		
	Service Adhérents	SIFFA	37	Limiter le risque d'erreur des "classeurs"		
	(vide)	Projet	44	Athlé Magazine (flux financiers)		
		(vide)	41	Refonte site CDH		

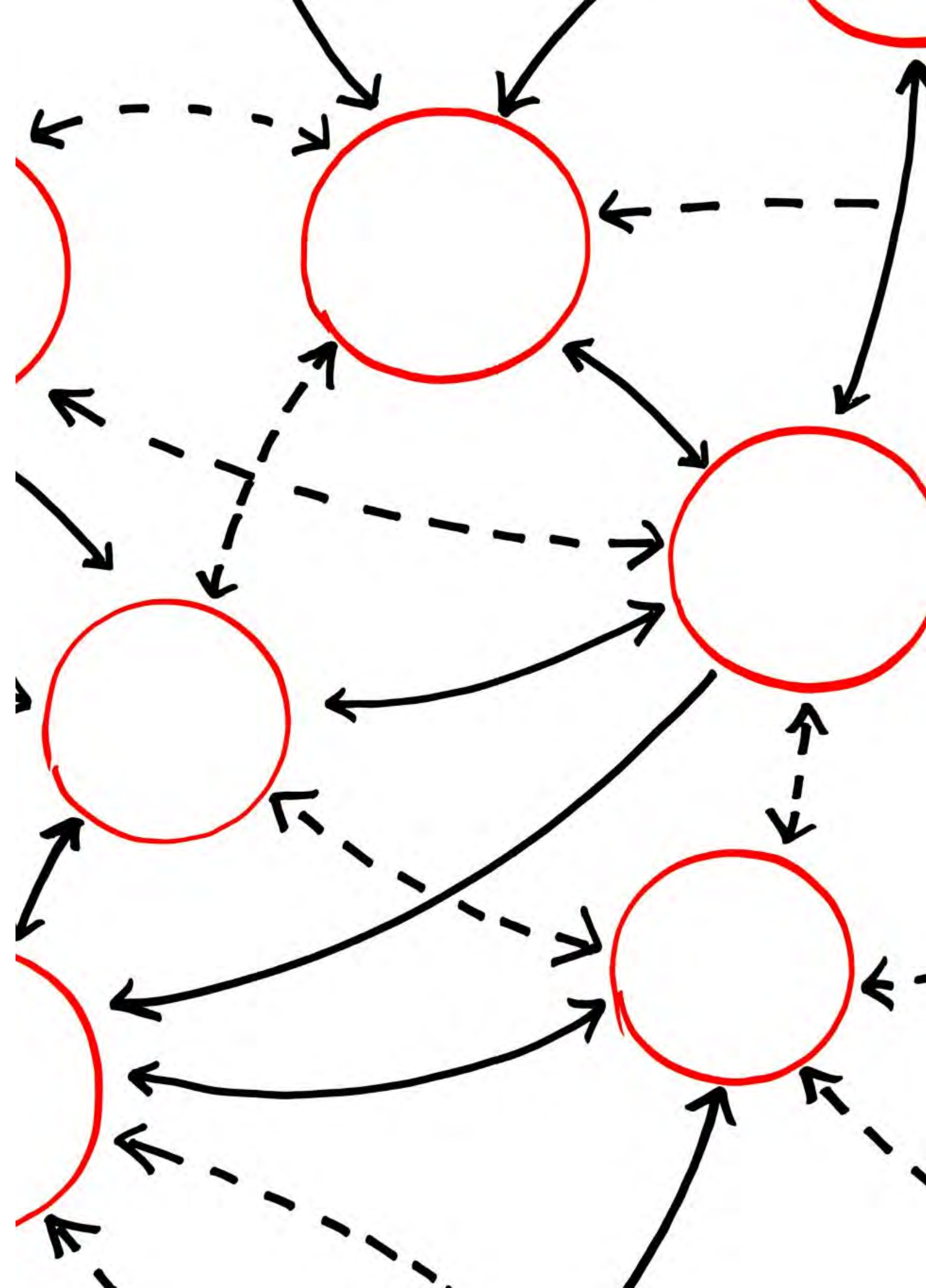
Prochaines étapes

Restitution aux équipes

- Fiches application / domaine métier (à finaliser par STC)
- Premières décisions de la direction FFA
 - Chantiers techniques prioritisés
 - Recommandations appliquées
- Format de restitution ?
 - Réunion spécifique ?
 - Première réunion gouvernance SI ?

Date(s) envisagée(s)

- *Comité directeur du 5 décembre (Jérôme)*
- *Réunion d'équipe semaine du 8 décembre (avec Bruno)*



7.2 | POINT SUR LA STRATÉGIE MARKETING

POINT SUR LA STRATÉGIE MARKETING



EMMANUELLE JAEGER : « LE RUNNING EST AUJOURD’HUI L’UNE DES DISCIPLINES LES PLUS PRATiquÉES EN FRANCE, ET REPRÉSENTE DÉJÀ 35 % DE NOS LICENCIÉS »



Emmanuelle Jaeger
Présidente déléguée de la FFA

DANIEL BAAL, PRÉSIDENT DE CRÉDIT MUTUEL ALLIANCE FÉDÉRALE : « ÊTRE PARTENAIRE DU CRÉDIT MUTUEL, C’EST BIEN PLUS QU’UN SOUTIEN FINANCIER ; C’EST PRENDRE PART À UN PACTE DE PROGRÈS SOCIAL »



Daniel Baal
Président de Crédit Mutuel Alliance Fédérale

DOSSIER

LES NOUVELLES AMBITIONS DE L'ATHLÉTISME FRANÇAIS

LES NOUVELLES AMBITIONS DE L'ATHLÉTISME FRANÇAIS

La Fédération Française d'Athlétisme (FFA) entrevoit une période de transformation profonde, marquée par une stratégie ambitieuse visant à concilier performance sportive, innovation organisationnelle et service renforcé aux pratiquants. L'année 2024, rythmée par l'effervescence des Jeux Olympiques de Paris, a posé les bases d'une nouvelle ère pour la fédération, désormais portée par une gouvernance renouvelée et un plan quinquennal 2025-2029 clairement structuré. Sous la houlette de Jean Gracia, président de la FFA, Jérôme Villon, directeur général, et Emmanuelle Jaeger, présidente déléguée, la FFA se donne pour mission de moderniser son modèle économique et territorial afin de s'adapter aux attentes d'un public toujours plus diversifié et exigeant. Trois piliers majeurs fondent cette ambition : une coordination territoriale renforcée pour mieux servir les 2 550 clubs affiliés, une refonte complète de la stratégie sportive et événementielle, et surtout, un positionnement affirmé sur le running, discipline en pleine croissance et moteur de la fédération.

Ce dynamisme et l'attractivité de la fédération se traduisent par le renouvellement de 100 % de ses partenaires présents lors de la dernière olympiade et par une stratégie commerciale offensive dès 2026. Le groupe L'Équipe a également renouvelé son engagement avec la FFA jusqu'en 2028, offrant une exposition exceptionnelle à l'athlétisme sur ses plateformes gratuites linéaires et digitales. Cette collaboration permet la diffusion de 65 événements par saison, dont les Meetings de la Ligue de Diamant, les championnats nationaux, le cross-country et le trail. Ce partenariat médiatique souligne le rôle central des médias dans la promotion et la démocratisation de la discipline, renforçant ainsi la stratégie globale de la fédération pour séduire un public large et diversifié.

Au cœur de cette mutation, la FFA initie une véritable révolution avec le lancement du Pass Prévention Santé (PPS). Cette évolution traduit une volonté forte de sécuriser la pratique compétitive des coureurs non licenciés en leur offrant un accompagnement global comprenant des contenus experts, des outils digitaux novateurs, une assurance responsabilité civile, ainsi qu'un suivi personnalisé via la plateforme DataRunning. Cette contribution symbolique, accessible à 5 euros, consolide une source de financement durable indispensable pour soutenir la qualité, la sécurité et l'innovation dans un environnement sportif en pleine expansion. Le PPS incarne ainsi la double dynamique de la FFA : préserver l'accessibilité du sport tout en renforçant ses capacités d'intervention et son influence sur un marché du sport-santé et bien-être en plein essor.

Au-delà du modèle fédéral classique, la FFA fait preuve d'une agilité remarquable en intégrant les transformations sociétales et technologiques. Sa nouvelle feuille de route place l'expérience utilisateur au centre de son action, avec une offre segmentée selon les profils et aspirations des athlètes, qu'ils recherchent la performance, la santé ou le loisir. La fédération ambitionne de devenir un acteur de référence non seulement sur le plan national, mais également sur le plan européen à l'horizon 2028, en combinant excellence sportive, engagement sociétal, et développement économique durable. Le partenariat stratégique avec l'agence SPORTFIVE, qui prendra en charge dès 2026 la régie commerciale et la valorisation marketing, s'inscrit pleinement dans cette dynamique de modernisation et d'innovation.

Cette période charnière représente une opportunité majeure pour la FFA de redéfinir sa place dans le paysage sportif français, en capitalisant sur ses atouts historiques tout en répondant aux nouveaux enjeux du sport contemporain. Entre valorisation des disciplines olympiques, structuration renforcée du running et déploiement de solutions innovantes comme le PPS, la Fédération Française d'Athlétisme illustre un modèle en mutation, capable de conjuguer ambition sportive et responsabilité collective.

Dossier réalisé par Alain Jouve

12

#854 01-07 DÉCEMBRE 2025

01-07 DÉCEMBRE 2025

#854

13

© Tous droits réservés

Réunion du Comité directeur – 6 décembre 2025

7

7.4 | POINT RH

Présidence
Gouvernance & Intégrité

CODIR

Direction Générale

DTN

Ressources Humaines
Juridique
Institutionnel / International
France Athlétisme
Instances & élus
Démarche qualité

Relations ANS / Ministères
Ressources Humaines
Budget
PPF & Athlé Pro
Contrat de délégation

POLE COMMUNICATION

Promotion
Publications
Digital
Contenus
Billetterie

POLE MARKETING & ORGANISATIONS

Evénements
Stratégie marketing
Développement des revenus
Activation & Suivi partenaires

OFA

Officiels
Dirigeants
Organisateurs

Encadrement
sportif

POLE OLYMPIQUE

Programme LA 2028
Programme Brisbane 2032
Programme 2036
Programme disciplines reconnues de haut
niveau
Coordination du développement des disciplines

**POLE MOYENS
GENERAUX**

Siège
Stockage
Matériel & équipements
Serveurs & Réseaux

POLE FINANCES

Compta
Gestion
Achats

POLE TECHNOLOGIE

Système d'information
Intelligence Artificielle
RGPD

POLE DEVELOPPEMENT

Pratiques compétitives
Pratiques non compétitives
Services clubs
Performance sociétale

POLE TERRITOIRE

Structures déconcentrées
Territorialisation du plan de
développement

POLE EXPERTISE

Optimisation de la
performance et recherche
Data et structuration
numérique
Suivi socioprofessionnel
Médical
Cellule d'appui spécialisé

**POLE LOGISTIQUE ET
PREPARATION
OPERATIONNELLE**

Stages
Compétitions
Pré-camp

PÔLE COMMUNICATION – ALIX PEARSON (1/3)

Mettre en œuvre la **stratégie de communication de la FFA** auprès de notre environnement et promouvoir nos clubs et licenciés ainsi que le plan de développement.



Alix PEARSON

Directrice Pôle Communication

01 53 80 70 48 / 06 74 16 82 80 | alix.pearson@athle.fr



Louise LESTE

Responsable communication et promotion

01 53 80 74 97 | louise.lete@athle.fr

PROMOTION/BILLETTERIE

Mettre en œuvre la **stratégie de promotion et billetterie** en cohérence avec le plan de développement.



Joost JANSEN

Chef de projet senior

01 53 80 74 86 | joost.jansen@athle.fr



Lauryan CONSTANT

Assistante Chargée de projet promotion-billetterie

01 53 80 70 00 | aurelie.pereira@athle.fr

COMMUNICATION

Mettre en œuvre la **stratégie de communication** en cohérence avec le plan de développement (vie fédérale et actions plan de développement).



Benoit BROUTOT

Chef de projet communication senior

01 53 80 70 14 | benoit.broutot@athle.fr



Audrey PAINEAU

Chargée de communication

01 53 80 70 31 | audrey.paineau@athle.fr

PÔLE COMMUNICATION – ALIX PEARSON (2/3)

DIGITAL

L'activité digitale pilote **la stratégie et les projets numériques de la Fédération**. Elle assure la conception, la mise en œuvre et l'évolution des outils digitaux (sites web, applications, plateformes internes), en lien étroit avec l'ensemble des pôles. Elle veille à la cohérence de l'écosystème digital de la FFA, à l'optimisation de l'expérience utilisateur et à la valorisation des contenus sur les supports en ligne.

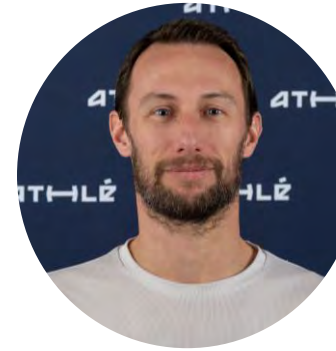


Julia FOLTON

Cheffe de projet digital

01 53 80 70 00 | julia.folton@athle.fr

- Piloter l'ensemble des projets digitaux de la FFA, de la conception à la réalisation
- Coordonner les différentes parties prenantes pour assurer le succès de chaque initiative
- Proposer des solutions innovantes pour renforcer notre présence numérique
- Analyser les performances de nos actions digitales et optimiser nos stratégies.



Rémi BELLEVEGUE

Webmaster

01 53 80 70 66 | remi.bellevegue@athle.fr

- Mettre en ligne les contenus émanant de l'ensemble des interlocuteurs fédéraux et participer à la conception et rédaction des contenus web
- Assurer la maintenance et le développement des fonctionnalités web
- Administrer les bases de données SQL des serveurs web
- Mettre en œuvre les sites des structures déconcentrées et des clubs, en gérer le suivi administratif et technique
- Gérer l'interface technique avec le prestataire de l'application mobile FFA

PÔLE COMMUNICATION – ALIX PEARSON (3/3)

Mettre en œuvre la **stratégie de communication sur l'ensemble des supports éditoriaux** en cohérence avec le plan de développement.



Florian **GAUNDIN-WINER**

Responsable des contenus éditoriaux

01 53 80 70 19 | florian.gaudin@athle.fr

CONTENUS ÉDITORIAUX



Etienne **NAPPEY**

Chef de projet contenus éditoriaux

01 53 80 70 06 | etienne.nappey@athle.fr

- Participer à la production et au déploiement des supports éditoriaux pour l'ensemble des activités fédérales
- Produire le contenu éditorial sur les différents supports : textes, photos, vidéos, chiffres athlétiques
- Veiller au bon déploiement et à la cohérence de la charte typographique et orthographique et coordonner la digitalisation d'Athlétisme Magazine

PUBLICATIONS



Arnaud **CHOISY**

Chef de projet senior

01 53 80 74 88 | arnaud.choisy@athle.fr

- Participer à l'élaboration de la stratégie de communication digitale de la FFA
- Animer, fédérer et développer la communauté sur les réseaux sociaux de la FFA
- Créer des contenus vidéos et graphiques à destination des réseaux sociaux



Alexis **BARBOSA**

Chargé de communication digitale

01 53 80 70 00 | alexis.barbosa@athle.fr

- Animer, fédérer et développer la communauté sur les réseaux sociaux de la FFA
- Créer des contenus vidéos et graphiques à destination des réseaux sociaux

PÔLE FINANCES – JÉRÔME LEBORGNE

Assurer la tenue des comptes, dans le respect des normes légales et fiscales, optimiser l'utilisation des ressources financières et des besoins matériels et piloter le suivi des budgets.



Jérôme **LEBORGNE**

Directeur Financier

01 53 80 70 00 |
Jerome.leborgne@athle.fr

COMPTABILITÉ

Assurer la comptabilité générale et analytique et préparer les états financiers et fiscaux.



Béatrice **CHAPDELAINE**

Comptable

01 53 80 70 59 | beatrice.chapdelaine@athle.fr



Nathalie **LIM**

Comptable

01 53 80 70 37 | Nathalie.lim@athle.fr



Sylvie **PARISOT**

Comptable

01 53 80 70 26 | sylvie.parisot@athle.fr

CONTRÔLE DE GESTION ET ACHATS

Appliquer et faire appliquer les procédures de gestion et du suivi budgétaire et superviser les achats du siège fédéral



Stéphanie **MOREL**

Directrice adjointe

01 53 80 74 98 / 06 75 86 36 43 |
stephanie.morel@athle.fr

- Gérer les achats et le budget
- Mettre en place la centrale d'achat



Clément **GUESNU**

Assistant gestion multipôle

01 53 80 70 00 | clement.guesnu@athle.fr

- Assurer la gestion des réservations, fournitures, des engagements de dépenses et du suivi des contrats
- Assurer le contrôle des demandes de prises en charge des athlètes, le suivi comptable de la SMR et des formations
- Assurer le lien entre les clubs et la Fédération pour les aides attribuées

DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE – FRANK BIGNET

La Direction Technique Nationale (DTN) **pilote la mise en œuvre de la politique sportive fédérale et assure le lien permanent avec l'Agence Nationale du Sport (ANS) et le Ministère des Sports dans le cadre du contrat de délégation.** Elle définit et coordonne les dispositifs de performance (PPF, Athlé Pro), encadre les équipes nationales et veille à la préparation des grandes échéances internationales. La DTN gère les ressources humaines et le budget liés à la filière technique et sportive, garantissant la cohérence, l'efficacité et la performance de l'ensemble du projet fédéral.



Frank **BIGNET**

Directeur Technique National

frank.bignet@athle.fr



Cécile **VEYRIER**

Adjointe au DTN

cecile.veyrier@athle.fr



Guillaume **GEISLER**

DTN Adjoint en charge du développement et de la formation

guillaume.geisler@athle.fr



Philippe **LEYNIER**

DTN Adjoint en charge du PPF (projet de performance fédérale)

philippe.leynier@athle.fr



Céline **LEYNIER**

Chargée de mission DTN

celine.leynier@athle.fr

PÔLE EXPERTISE – BERTRAND VALCIN (1/3)

Le Pôle regroupe les expertises du suivi et accompagnement des athlètes - du médical, d'optimisation de la performance et de recherche & développement. Il a pour mission d'accompagner les athlètes et les collectifs dans toutes les dimensions de leur performance — physique, mentale, sociale et scientifique - en favorisant une approche intégrée et individualisée du haut niveau.



Bertrand VALCIN

Responsable du Pôle Expertise

bertrand.valcin@athle.fr



Hugo MACIEJEWSKI

Responsable de l'optimisation de la performance et de la recherche

hugo.maciejewski@athle.fr

OPTIMISATION DE LA PERFORMANCE ET RECHERCHE



Benjamin MILLOT

Chef de projet

benjamin.millot@athle.fr



Imad HAMRI

Chargé de mission expertise (CIFRE)

imad.hamri@athle.fr



Giuseppe CECHELLI

Chargé de mission expertise (CIFRE)

giuseppe.cecchelli@athle.fr

PÔLE EXPERTISE – BERTRAND VALCIN (2/3)

DATA ET STRUCTURATION NUMERIQUE



Cannelle **POIRIER**
Data Analyst
cannelle.poirier@athle.fr

SUIVI SOCIOPROFESSIONNEL



Laurence **BILLY**
Intitulé de poste
laurence.billy@athle.fr

CELLULE D'APPUI SPECIALISE



Mathieu **JOUYS**
Diététicien | Nutritionniste
mathieu.jouys@athle.fr

PÔLE EXPERTISE – BERTRAND VALCIN (3/3)



Antoine BRUNEAU

Médecin Haute Performance

01 53 80 70 49 | antoine.bruneau@athle.fr

- Médecin de la Haute Performance et des Equipes de France
- Suivi des athlètes et gestion de la médicalisation des compétitions et stages des Equipes de France
- Commission médicale

MEDICAL



Sonia DJEZZAR

Assistante médicale

01 53 80 70 00 | sonia.djezzar@athle.fr

- Missions de gestion administrative de la cellule médicale en soutien à toute l'équipe
- Suivi et coordination de la surveillance médicale réglementaire des athlètes



Philippe PEYTRAL

Kinésithérapeute

06 60 11 89 44 | philippe.peytral@athle.fr

- Kinésithérapeute de la Haute Performance et des Equipes de France
- Missions de suivi des athlètes et gestion des kinésithérapeutes en compétitions et stages des Equipes de France
- Commission médicale



Jean SAPETA

Kinésithérapeute

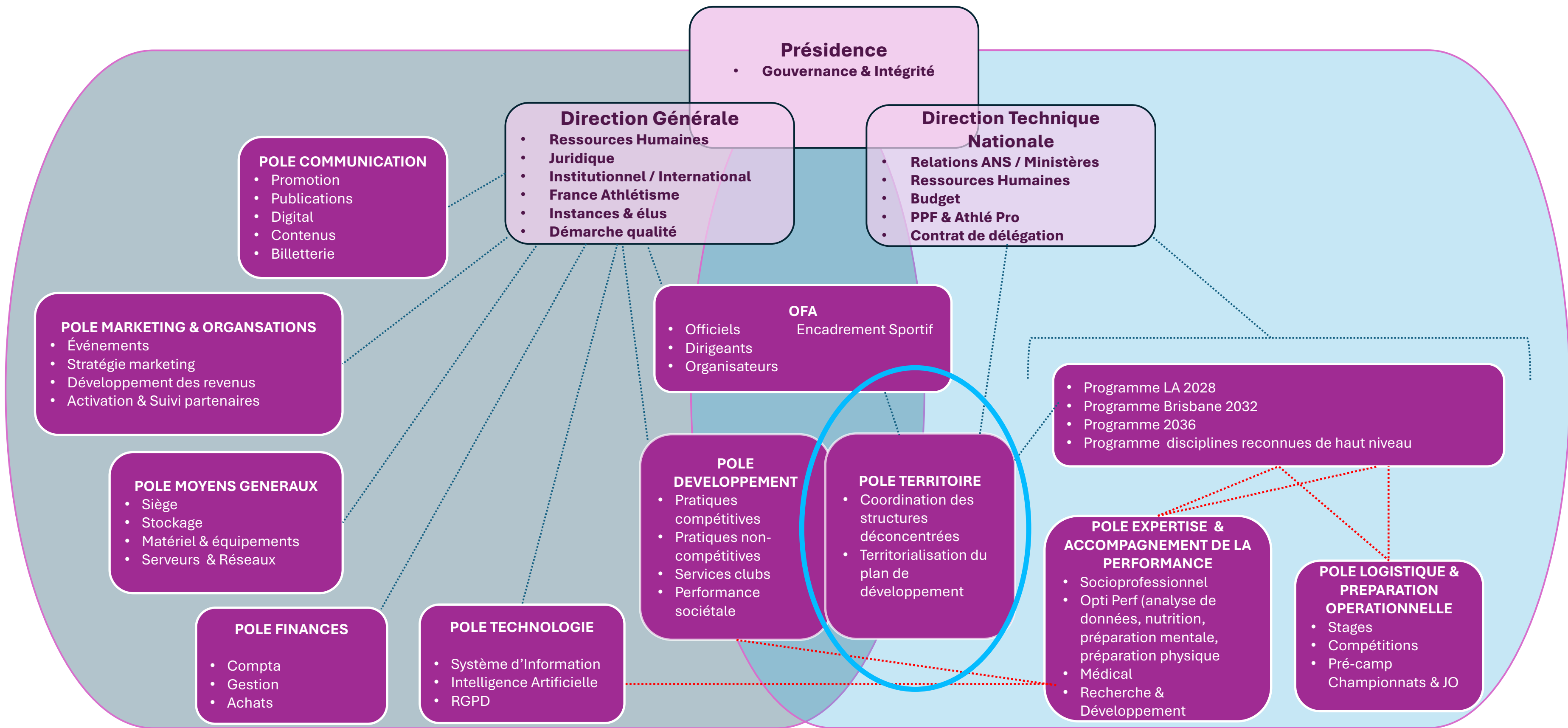
06 07 60 32 24 | jean.sapeta@athle.fr

- Kinésithérapeute coordonateur fédéral
- Mission de gestion administrative de la cellule médicale
- Commission médicale

8. | INTERVENTION DU DIRECTEUR TECHNIQUE NATIONAL

8.1 | PÔLES TERRITOIRES

Organisation fonctionnelle de la FFA



Introduction

Positionner ce nouveau pôle dans la nouvelle organisation fédérale

webinaire du 10 octobre : présentation de la nouvelle organisation de la DTN

webinaire avec l'ensemble des CTS à mission régionale le 23 novembre 2025

Mieux définir la place des CTS à mission régionale

L'objectif n'est pas de tout changer, mais de **faire évoluer la manière de fonctionner et le positionnement** pour être plus lisibles, plus efficaces et plus cohérents dans les actions conduites au service du projet de développement et des politiques publiques.

Anticiper les évolutions à venir et s'y préparer

- **Etat** : crédits en baisse, pyramide des âges des CTS, non remplacement à l'identique du nombre d'agents de l'Etat.
- **FFA** : nouvelle équipe d'élus fédéraux (national et territorial), nouveau Directeur Général,
→ PROJET DE DEVELOPPEMENT FEDERAL.

PÔLE TERRITOIRE

Besoin

- Construire une fédération plus lisible, plus cohérente, plus proche de ses clubs et de ses pratiquants (**7 défis**) :
 - o Renforcer / dynamiser les relations entre le niveau national et les territoires

Objectif

- Mettre en œuvre le **plan de développement fédéral** sur les sujets :
 - o de l'emploi / professionnalisation (clubs identifiés, comités)
 - o des équipements / aménagement du territoire,
 - o du programme 2036
- Mettre en œuvre des **politiques publiques** en complément du plan de développement fédéral :
 - o de l'emploi / professionnalisation (autres clubs, ligues)
 - o des autres politiques publiques (santé, inclusion, développement durable,...)

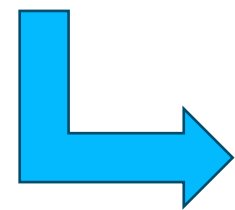
Missions structurantes du plan de développement



Répartition des prérogatives en termes de pilotage ou de mission d'appui entre le pôle développement et le pôle territoire sur les actions phares de l'axe 1 des 4 axes structurants du plan de développement fédéral :

"L'animation du territoire"

- Stratégie d'accompagnement des structures déconcentrées
- Politique fédérale des équipements sportifs



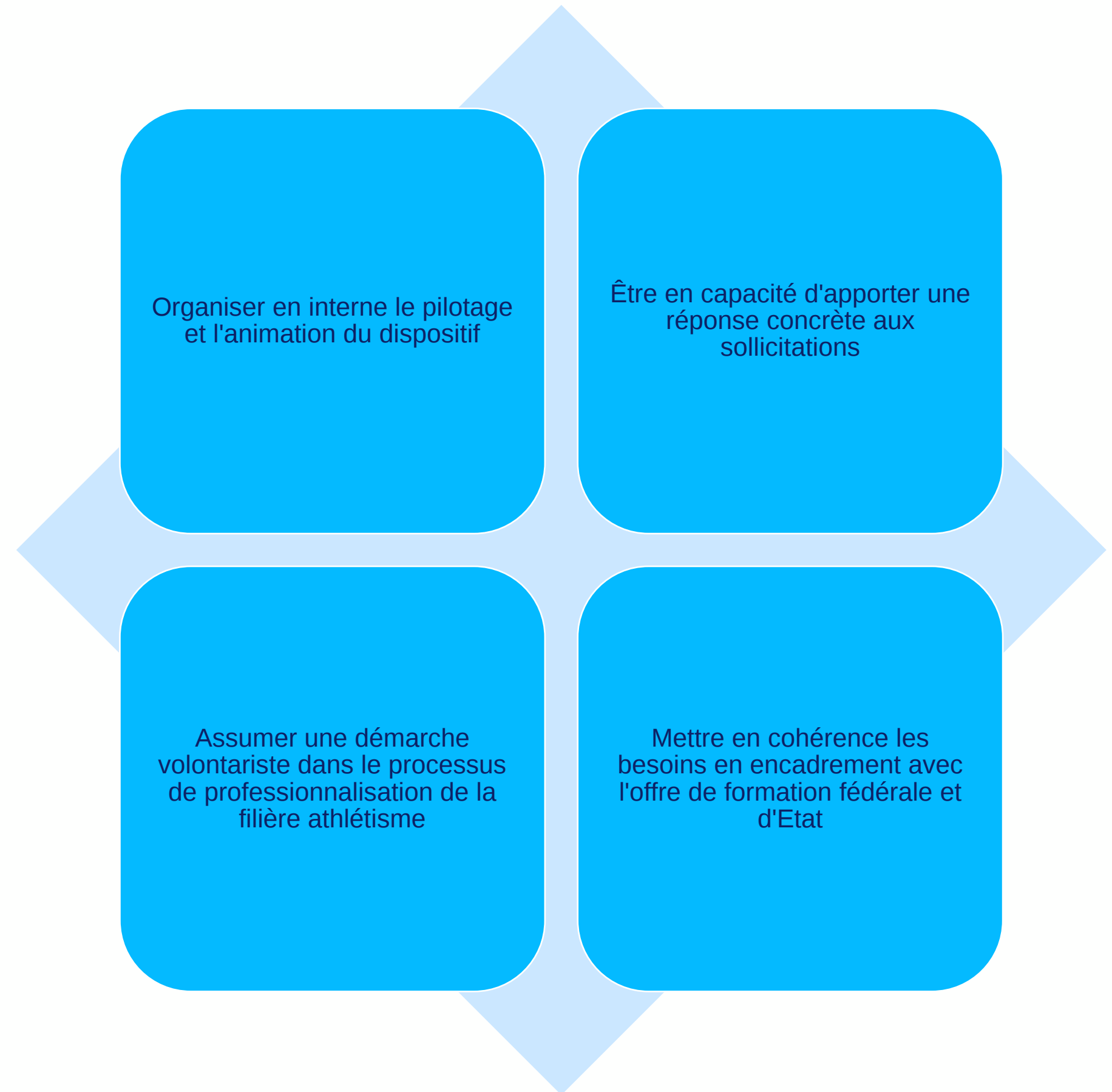
ENJEU => lisibilité et cohérence de prérogatives entre les 2 pôles

Leviers :

- Animation du réseau des directeurs de ligues
- Animation du réseau des agents de développement
- Animation du réseau des CTS

Un des axes opérationnels --> Engagement de la fédération pour ses clubs (accompagnement spécifique des clubs - plan de développement)

Accompagnement global et spécifique des clubs par la voie de la **professionnalisation** pour convertir un engagement politique en plan d'action opérationnel aux services des territoires



La suite...

validation d'une
feuille de route
partagée avec le
pôle développement
...

... avec une
priorisation des
actions (ressources
financières et
humaines
mobilisables)...

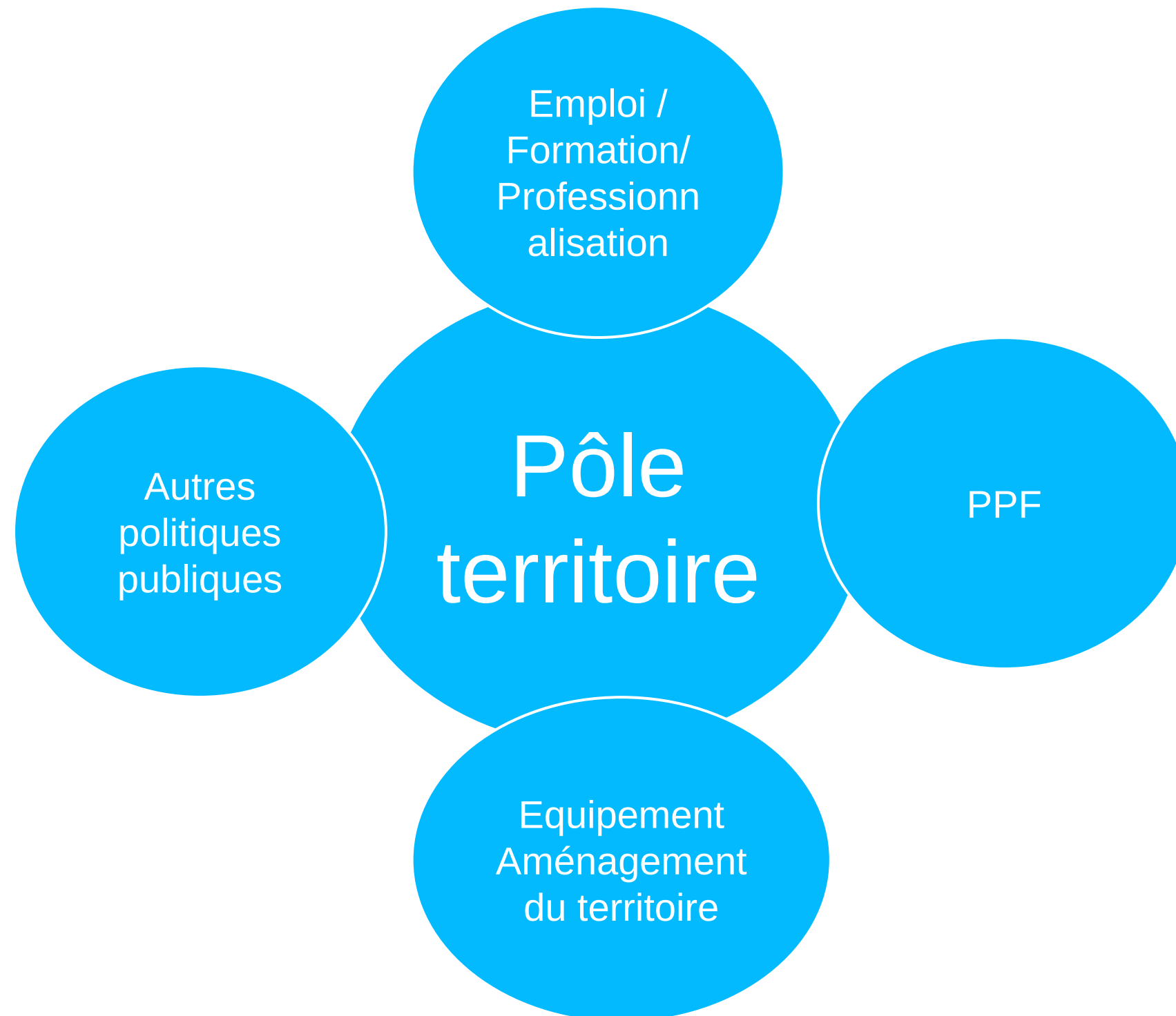
... notamment
l'enquête métier et
l'enquête structure...

... et l'installer dans
l'écosystème fédéral
pour favoriser la
transversalité et
l'animation des 3
réseaux

Pôle Territoire : vue synoptique

Modalités

Animation conjointe du réseau des CTS et agents de développement.
Animation du réseau des Directeurs de Ligues.



- ❑ Equipements : schéma directeur des équipements, aménagement du territoire = proactivité vis-à-vis des collectivités.
- ❑ Emploi / Formation et professionnalisation : accompagner le dispositif de formation fédéral et d'Etat, accompagner la gestion de l'emploi : convention nationale PSL, service civique, relation COSMOS, communication.
- ❑ Autres politiques publiques : Santé, Education, Engagement, Inclusion sociale → primo information et/ou plan d'actions ; relations institutionnelles (DRAJES-SDJES, collectivités...).
- ❑ PPF : programme 2036 (mise en œuvre territoriale)

8.2 | STRATÉGIE HAUT-NIVEAU ATHLÉTISME PROFESSIONNEL

ATHLÈ

PPF | **Projet de Performance Fédéral**

PPF 2025-2029

Version finale du Projet de Performance Fédéral – PPF



Projet de Performance Fédéral 2025-2029

Deux éléments viendront encore le compléter très prochainement :

- ☐ la cartographie des structures PPF, en cours de construction ;
- ☐ la nouvelle organisation de la DTN, imminente, qui sera intégrée en annexe.

Assurer une diffusion claire, lisible et accessible :

- ☐ la mise en ligne sur le site fédéral,
- ☐ la réalisation de supports graphiques et d'infographies pour en faciliter l'appropriation (avec le service com de la FFA)
- ☐ une présentation dédiée dans Athlétisme Magazine, intégrant une prise de parole du DTN, Frank Bignet,
- ☐ enfin, la préparation d'une tournée dans les ligues afin de présenter notre ambition, le PPF et l'organisation de la DTN auprès des élus territoriaux (ligues et comités), des salariés, des MRP, des CREPS et des collectivités.



ATHLÈ

PPF

Structures d'Accession

PPF 2025-2029



Ce qu'il faut retenir des évolutions



4

□ Un Pôle Avenir :

- Structure disciplinaire.
- Au moins 3 athlètes listés dans des disciplines proches (sprint-haies ou sprint-long; sauts, lancers, sauts, ½ fond...), encadrés par le même entraîneur.
- Accueil des athlètes des catégories CA1 à ES3 (de la seconde à BAC + 4)



□ Un Pôle Espoir Territorial :

- Structure pluridisciplinaire.
- Regrouper au moins 9 athlètes dont 3 par discipline de même nature.
- Accueil des athlètes des catégories MI1 à JU1 (de la 4ème à la terminale)





ESP3

CA1

JU1

MI1



Collège

Jeter les bases d'une
fondation solide

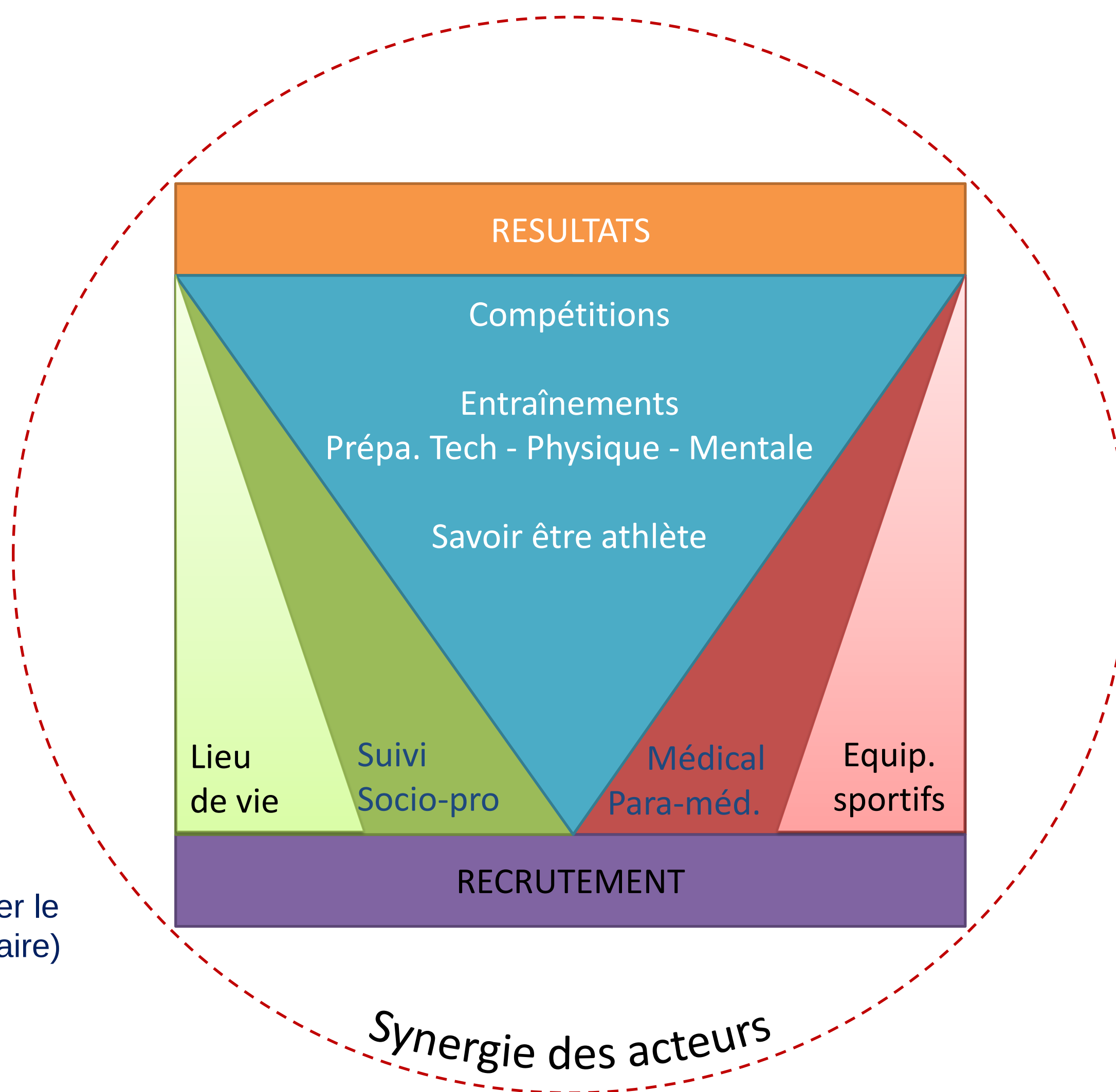
Voie d'accès au podium



CAHIER DES CHARGES



- ☐ Capacité de la structure support à organiser le projet global des athlètes (scolaire / universitaire)
- ☐ Qualification des entraîneurs
- ☐ Nombre et niveau des athlètes



Ce qu'il faut retenir des évolutions



- ❑ Mise en place d'une procédure de candidature en ligne :
 - Pour les PA, le délai, initialement arrêté au 19 décembre est finalement fixé au **9 janvier 2026** afin de donner plus de temps aux différents acteurs de se coordonner (clubs, CD, Liges) . Contraintes liées au calendrier Parcoursup, passage entre le lycée et les études supérieures.
 - Pour les PET, le délai est fixé au **6 février**. Contraintes liées à Affelnet (passage du collège au lycée).



- ❑ **Instruction** : Etude basée sur les informations recueillies lors du dépôt de la candidature et les échanges qui auront lieu + demandes de compléments d'information si besoin
- ❑ **Prise de décision** : par le groupe DTN en charge du PPF + consultation de la VP en charge du HN (ou autre élu du BF si conflit d'intérêt possible)
- ❑ **Respect du cahier des charges, notamment** :
 - ❑ Capacité de la structure support à organiser le projet global des athlètes (scolaire / universitaire)
 - ❑ Qualification des entraîneurs
 - ❑ Nombre et niveau des athlètes
- ❑ Une attention particulière sera portée à la prise en compte, par la structure support, de la **professionnalisation de l'encadrement** (carte pro, contrat)

L'exigence crée le Cadre = un cahier des charges qui fixe les objectifs et les exigences

L'émulation crée l'Elan = système de candidature – confrontation des lieux et nature des structures

Un maillage territorial équilibré crée la Force collective = proposer une solution de relative proximité et de s'allier pour lutter contre le reste du monde

- ☐ Prise en compte de l'avis de la Ligue et du projet territorial.
- ☐ Pour les PET, évaluation de la capacité de la structure support à être attractive à l'échelle de la région.
- ☐ Pour les PA, prise en compte d'une stratégie nationale (répartition géographique, nbr de structures / nbr d'athlètes potentiels).
- ☐ La structure identifiée devra s'engager à n'être qu'une étape dans le parcours d'un athlète dans la mesure où celui-ci serait en capacité d'intégrer une structure de niveau supérieur, de PE vers PA, de PA vers PF.
- ☐ La structure identifiée devra s'engager à accueillir un athlète répondant aux cdc quelque soit son club de licence, non obligation de mutation.

Le projet de performance fédéral

1^{ère} validation au 30 juin 2025 – arrêté ministériel avec un avis réservé

Validation finale au 30 Novembre 2025 – à *finaliser la cartographie des structures du PPF*

Mise en ligne sur le site fédéral

Réalisation de supports graphiques et d'infographies pour le rendre plus lisible et plus attractif

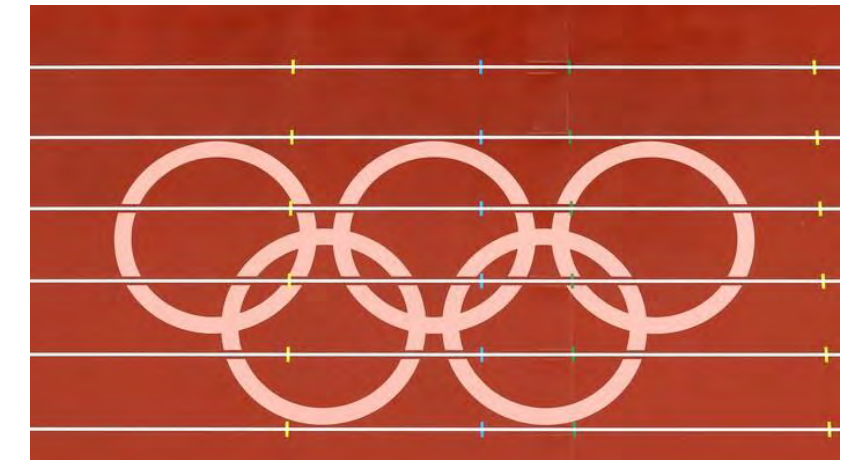
Présentation ciblée dans Athlétisme Magazine

Préparation d'une tournée dans les ligues pour le promouvoir

Ambition fédérale 2025- 2029

S'inscrire durablement dans le top 3 européen sur les compétitions de référence

Nos cibles



2036

Nos jalons

Championnats du
Monde 2027

Championnats
d'Europe 2026

Championnats du
Monde U20

Championnats
d'Europe U23
U20 U18

Progression
individuel U20 à
U23

Mécanismes
d'acculturation HP

Déterminants
d'identification
(facteurs psycho-
comportementaux,
...)

S'inscrire durablement dans le top 3 européen sur les compétitions de référence (medal table et placing table)

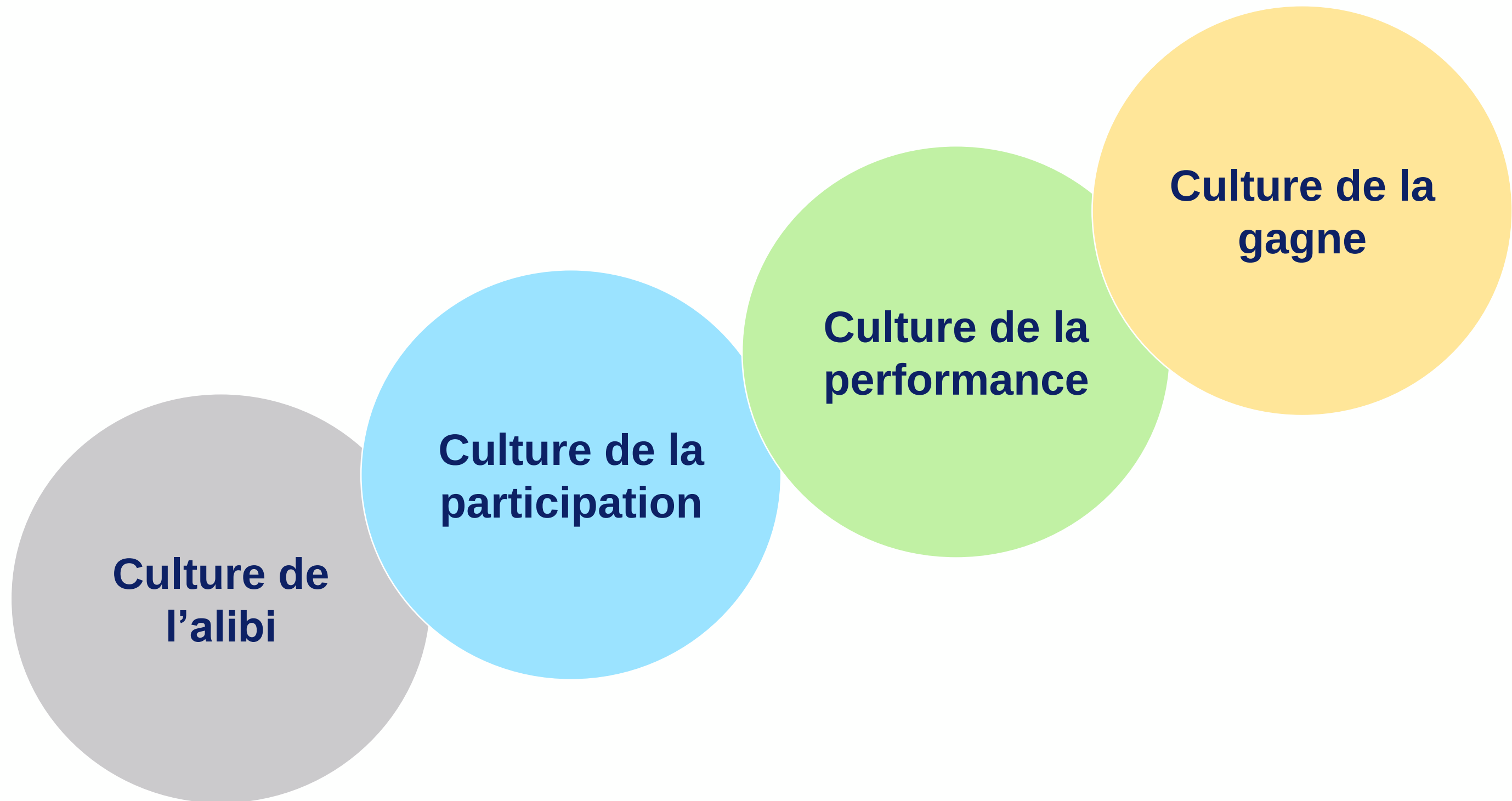
-  **La performance comme filtre de nos décisions**
-  **Réduire l'incertitude du jour J**
-  **Capacité à performer le Jour J**
-  **Confrontation à l'exigence internationale : celle-ci ne se négocie pas**



L'accepter et obligation d'être meilleur

Enjeu fédéral

Amplifier une culture de la performance auprès des athlètes, des entraîneurs et de tous les acteurs fédéraux



Un dilemme fédéral qui perdure

« Notre fédération est encore prisonnière d'une double culture : une culture de la participation, héritée d'une logique d'accompagnement large, et une culture de la performance, indispensable à la haute performance internationale.

Ce dilemme est présent à tous les niveaux : athlètes, entraîneurs, élus de clubs et fédéraux.

Cette coexistence crée des ambiguïtés, des attentes contradictoires et parfois une forme d'inertie.

Nous devons clarifier notre cap : assumer pleinement que la haute performance demande des choix, de la priorisation et une exigence collective partagée. »

Une cohabitation possible ?

NON!

Une coexistence qui dilue les moyens :
« chaque euro, chaque minute, chaque attention compte »

Une confusion des messages et de l'exigence :
un discours fédéral flou, une exigence instable,
et une identité sportive brouillée.

Une surcharge humaine et organisationnelle :
logistique plus lourde, staff médical et
paramédical saturé, manque de qualité dans le
suivi d'optimisation de la performance,
disponibilité restreinte pour les médaillables

OUI!

À condition....

Un accompagnement différencié qui évite
la dilution : staff, ressources, services,...

**« 90 % performance
10 % développement »
On garde l'exigence, mais on laisse
une marge pour préparer l'avenir. »**

Pourquoi maintenant ?

- Besoin d'affirmer la position de l'athlétisme dans l'écosystème du sport français**
- Entrée dans un cycle olympique long (2028–2036)**
- Concurrence accrue entre nations**
- Attentes renforcées des partenaires institutionnels (ANS) et privés (Adidas)**
- Fierté fédérale**

Méthode Identifier les facteurs clés de succès = Ambition bleue



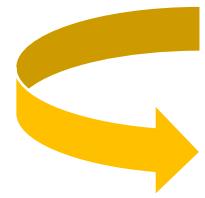
- Fixer une exigence (concurrence internationale) et bienveillante (pédagogie)
- Mieux cibler les moyens au regard du niveau de performance des athlètes
- Mieux accompagner les trajectoires des athlètes : suivi individualisé des situations sociales, analyse à 360° du projet sportif quelque soit la structure d'entraînement (Pôles, clubs, NCAA, structures privées) et priorisation des actions à fort impact
- Mieux accompagner les entraîneurs : professionnalisation (disponibilité) , montée en compétences
- Consolider une culture de l'innovation, de la recherche et de la data
- Développer une culture du débriefing
- Développer un réseau de compétences et de relation aux institutions (MRP, INSEP, CREPS, collectivités)
- Prendre en compte la singularité des athlètes et les logiques internes des disciplines

Méthode Définir un cadre de fonctionnement pragmatique et libérateur d'innovation

- Communiquer de manière transparente sur les dispositifs sur lesquels les athlètes et les entraîneurs sont éligibles, au regard du niveau d'identification des athlètes, afin d'engager de la confiance et de la neutralité
- Penser impact sur la performance et efficience (coût / résultat)

Enjeu clé

Accepter différents niveaux dans l'accompagnement mis en œuvre par la FFA



Objectif : gagner en efficacité = assumer la méthode



Définir et expliquer le cadre de fonctionnement (liste SHN, Cercle FFA, Cellule ANS) afin que cela crée une démarche mobilisatrice et non démotivante



Être solidaire dans les décisions prises, dans notre engagement



Communiquer sur le principe d'un système ouvert au regard de critères clairs

Identification des athlètes



Prioriser notre intention

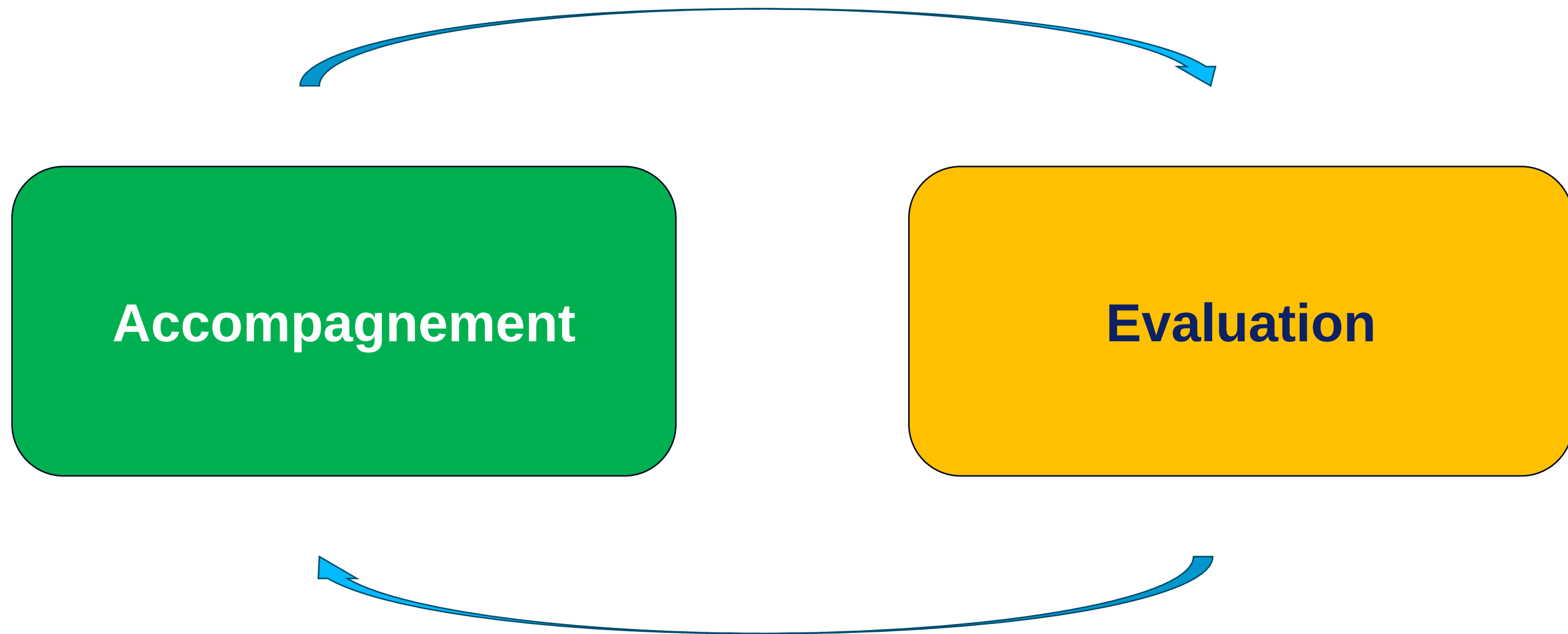
**Prioriser notre action, notre temps et nos
moyens**

Des choix budgétaires fédéraux, pour :

- 1 – Offrir un statut social** à des athlètes en complément des dispositifs de l'Etat
- 2 – Prendre en charge la formation sportive et des aides sociales** aux athlètes inscrits sur des structures d'excellence (accueil permanent et ponctuel)
- 3 – Assurer un suivi médical et paramédical** de qualité au quotidien
- 4 – Cibler et prioriser les aides aux athlètes**, au regard de leur niveau de classification :
 - apporter des solutions sur mesure sur la préparation sportive en explorant l'ensemble des paramètres de la performance
 - professionnaliser l'entraîneur (disponibilité)
 - développer un accompagnement scientifique de proximité
- 5 – S'engager sur des compétitions internationales de référence** comme outil d'évaluation de la politique mise en œuvre

Des modalités d'accès aux EDF

Engager une transformation des comportements à l'entraînement pour répondre à l'exigence internationale en étant acteur de son projet de performance



Une articulation politique et technique

Un cadre législatif : Loi du 02 mars 2022

- commission des athlètes de haut niveau
- commission des entraîneurs

Une équipe fédérale engagée sur le haut niveau

- comité consultatif du haut niveau

Une Agence nationale du Sport présente au niveau national et territorial (MRP)

Une organisation au plus près de la performance



- **Des managers de programme** qui se concentrent, s'engagent pleinement sur le court terme (28), le moyen terme (32) ou le long terme (36) et qui coopèrent



- **Des pôles** qui apportent :

- **Une expertise** : médicale/paramédicale, scientifique, technique, en préparation mentale et physique, en optimisation de la performance, en nutrition..
- **Un soutien logistique** pour la préparation des stages et des compétitions EDF
- **Une plus value en stratégie et performance des spécialités**

Une organisation au plus près de la performance



- **Des accompagnateur HP 2028 et 2032 avec :**
 - une posture exigeante et bienveillante,
 - une régularité dans les échanges, être proactif dans la relation,
 - une écoute active, identifier les signaux faibles,
 - une connaissance globale et fine de tous les dispositifs activables,
 - une démarche qui challenge les projets individuels, analysent les besoins à 360°, hiérarchisent, apportent de solutions adaptées, innovantes, pragmatiques et efficientes (rapport impact/coût)



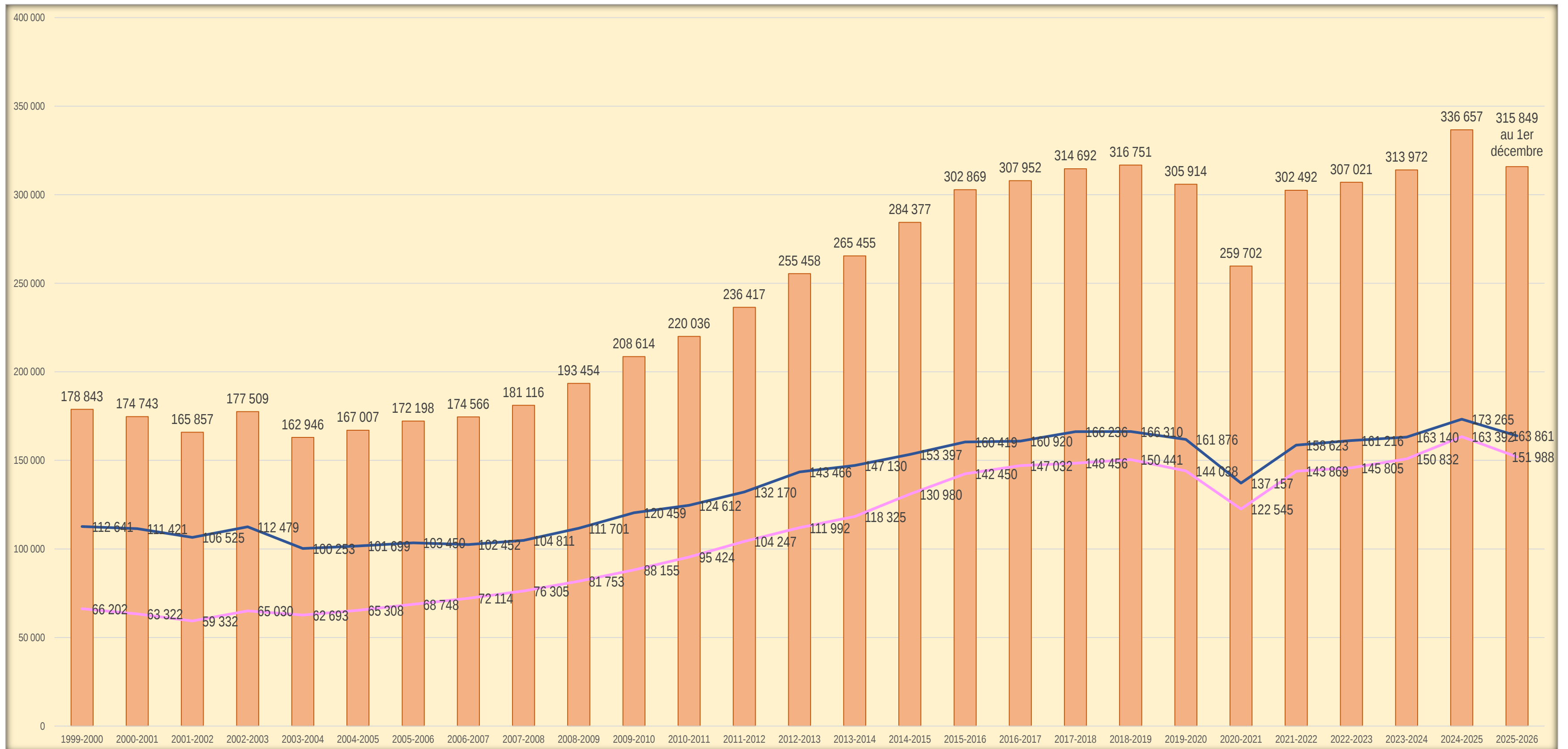
Des effets de bord positifs : plus de clarté, plus de cohérence, plus d'équité, meilleure crédibilité externe

« Notre responsabilité collective est immense : créer les conditions pour que nos athlètes puissent faire briller l'athlétisme françaisperformer le jour J, sans alibi, sans compromis, avec ambition et détermination. »

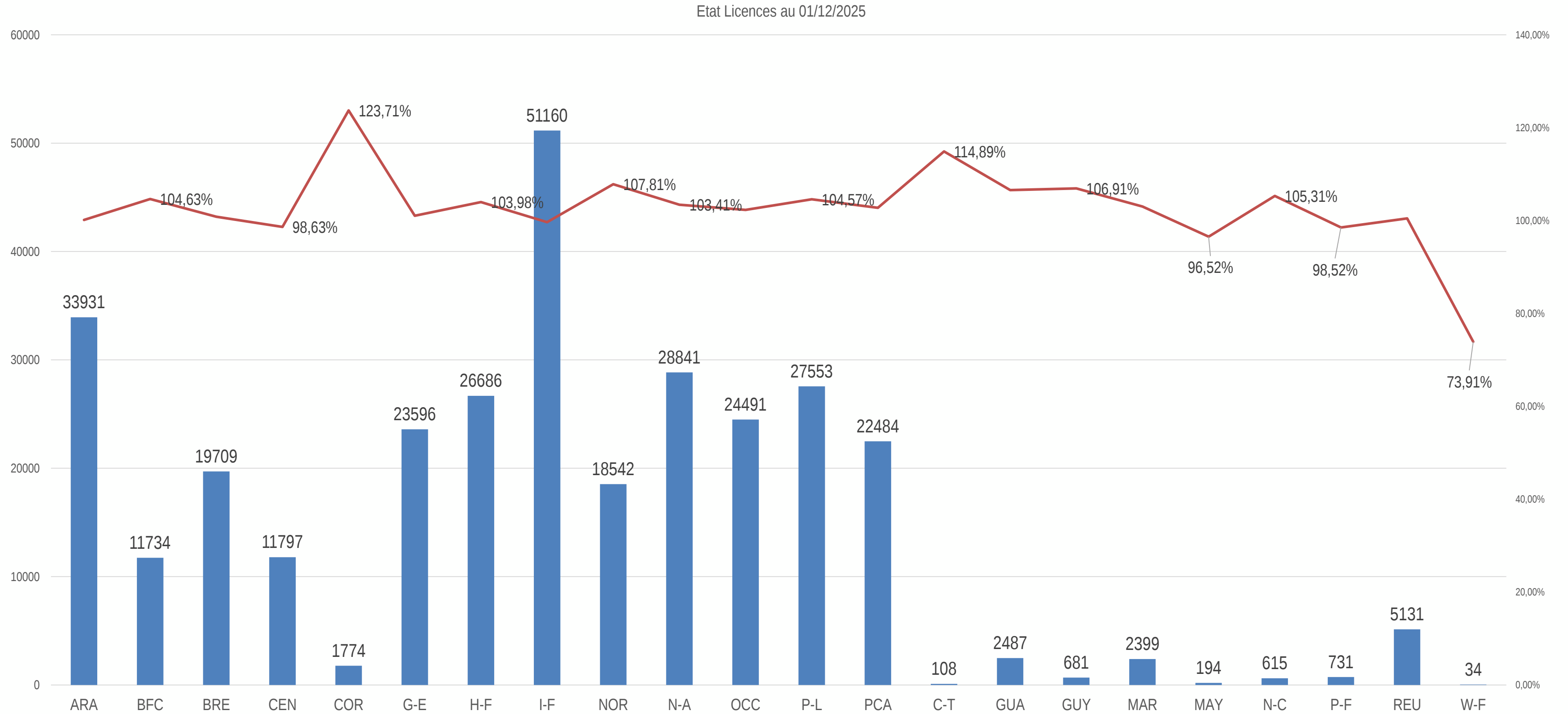
9. | DOSSIERS DU COMITÉ DIRECTEUR

9.1 | ÉVOLUTION DU NOMBRE DE LICENCIÉS ET DE CLUBS

2 | ÉVOLUTION DES LICENCES DEPUIS LA SAISON 1999 - 2000

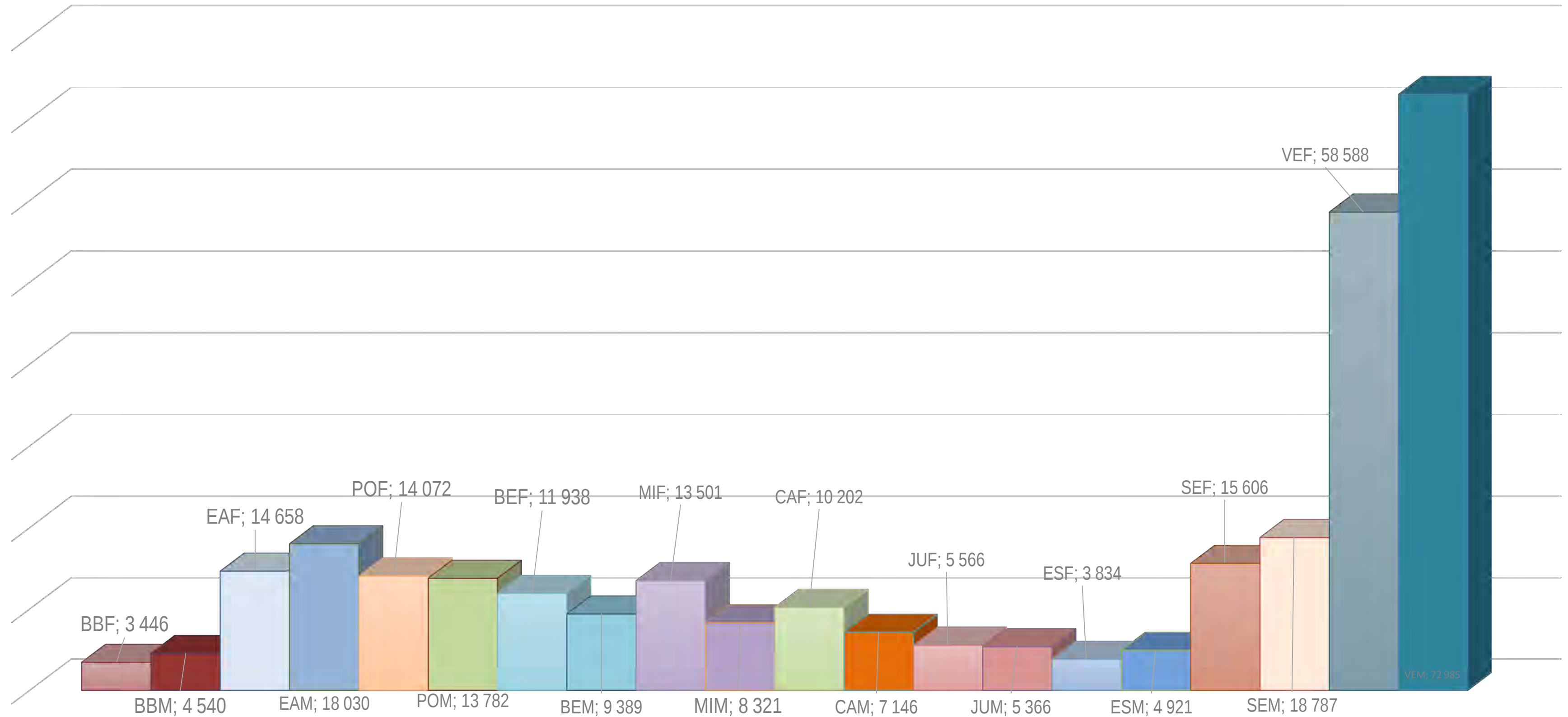


2 | LICENCES PAR LIGUES AU 1er DÉCEMBRE 2025



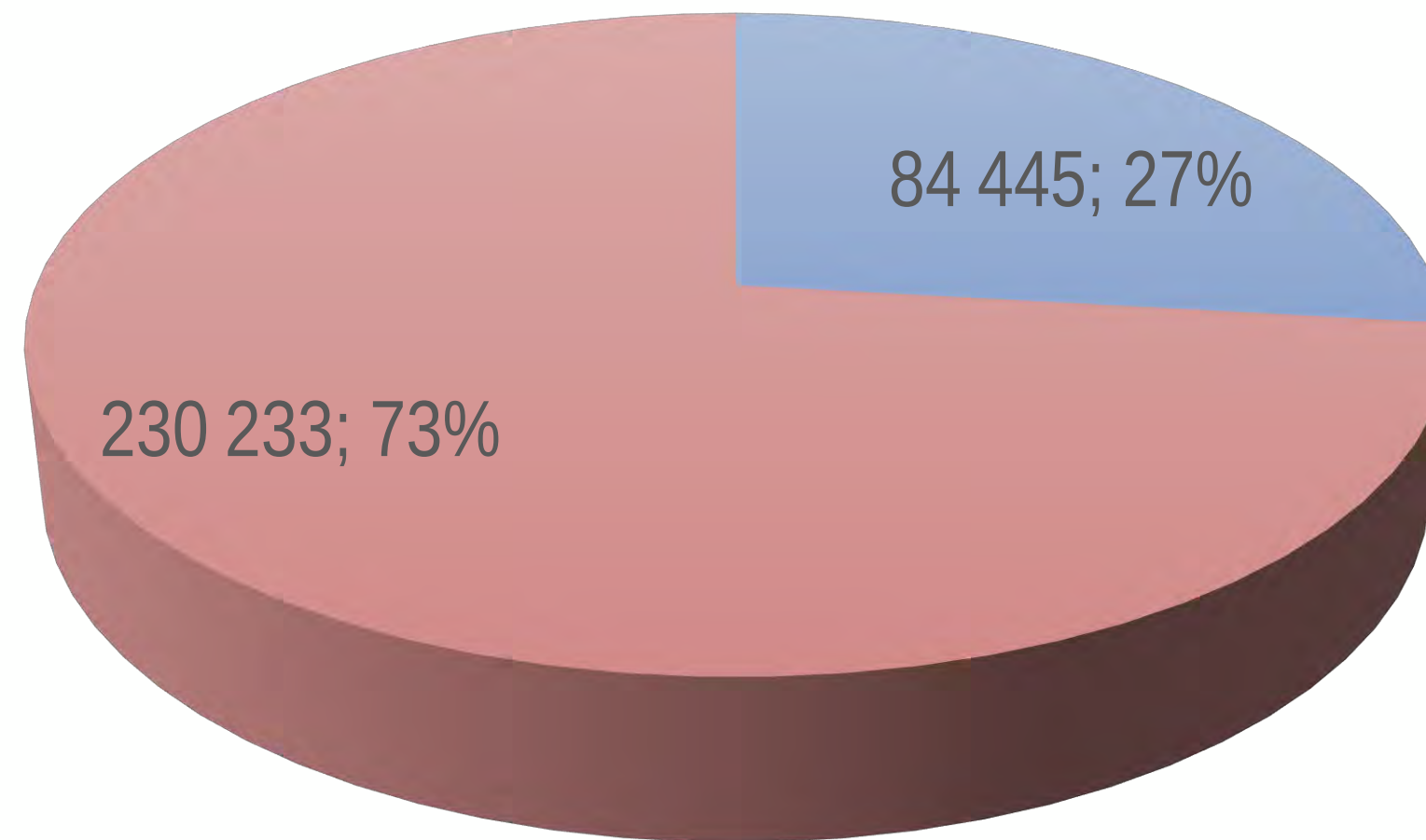
2 | LICENCES PAR CATÉGORIES AU 1er DÉCEMBRE 2025

Répartition par catégorie



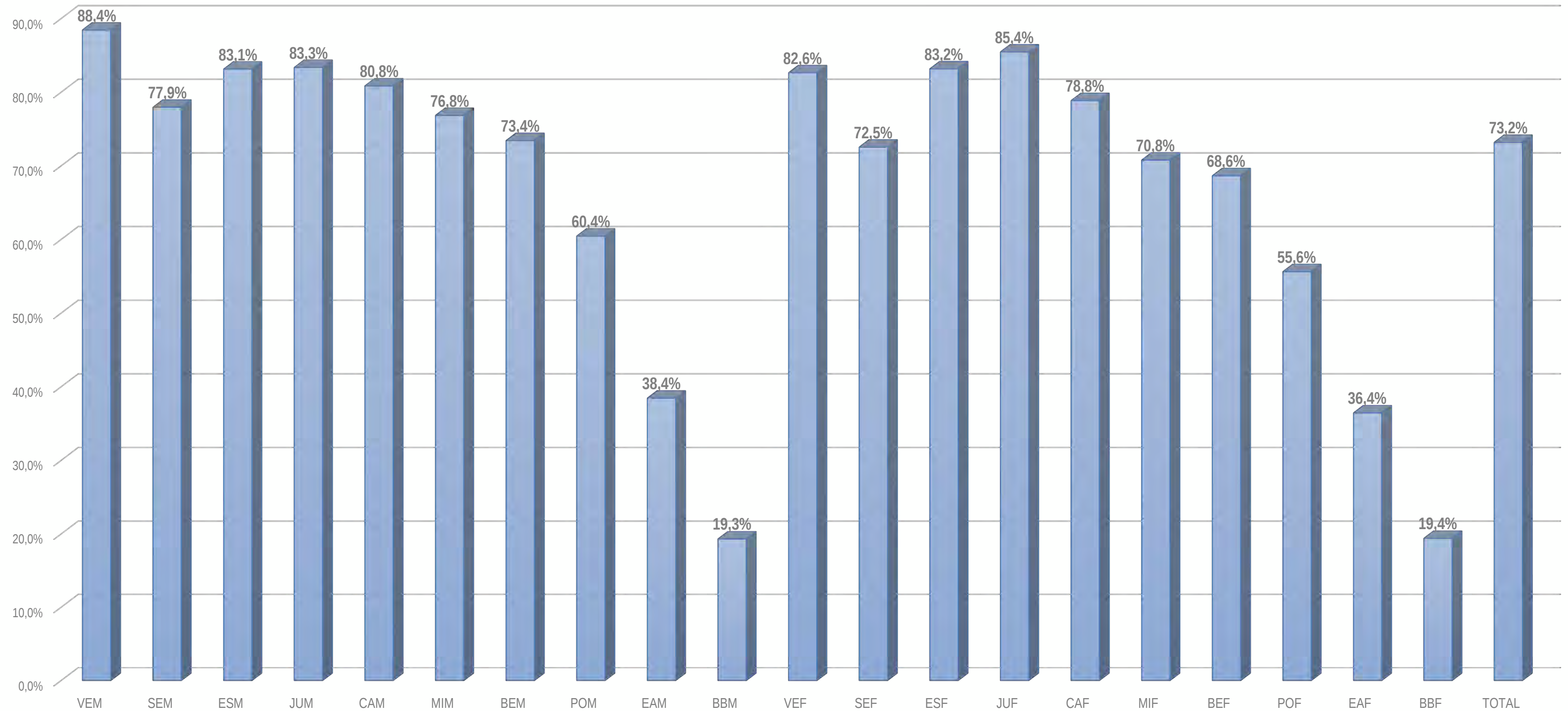
2 | LICENCES AU 1er DÉCEMBRE 2025 : création - renouvellement

Création / Renouvellement de licence

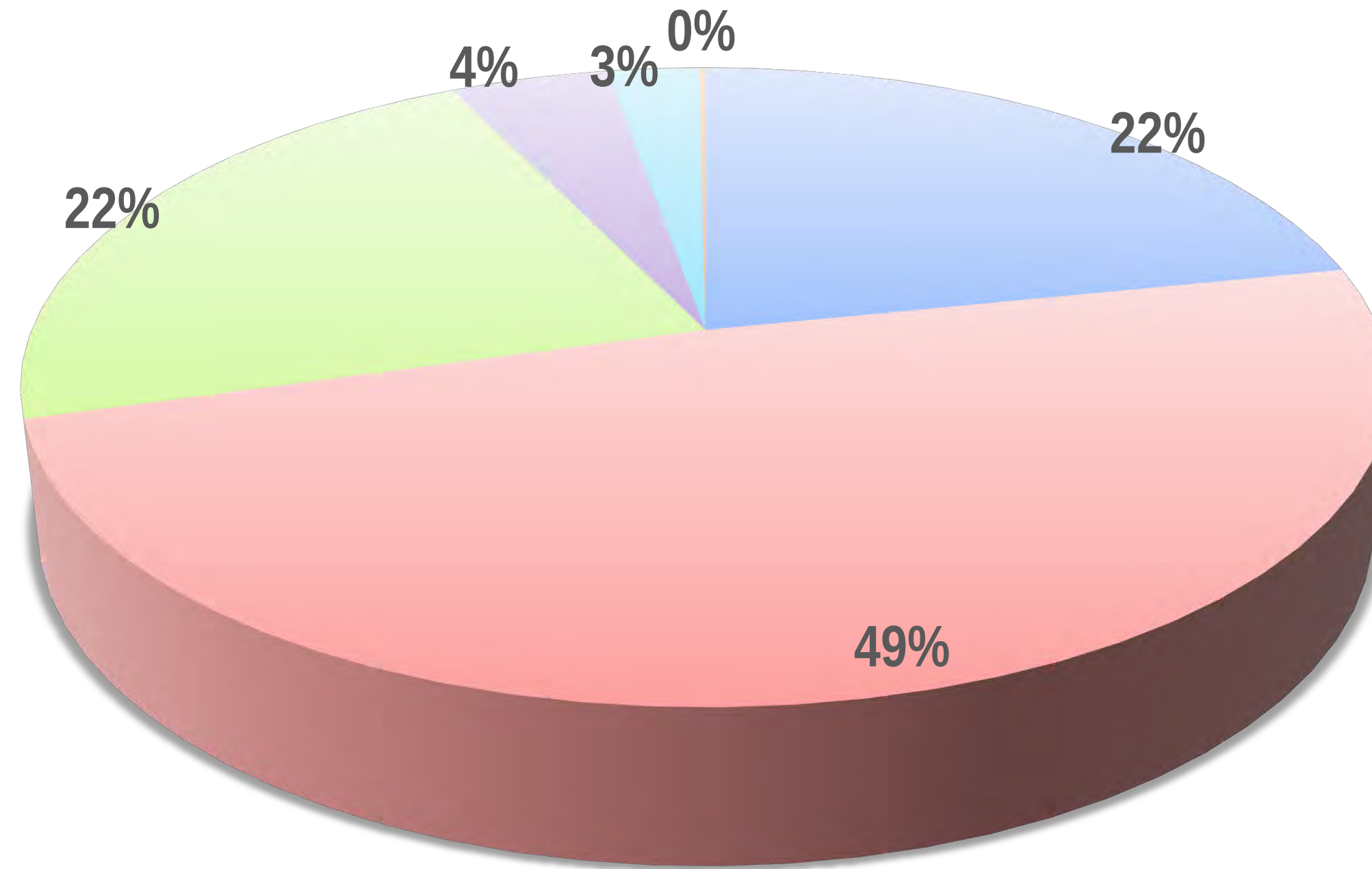


■ Création ■ Renouvellement

2 | LICENCES AU 1er DÉCEMBRE 2025 : renouvellement par catégories



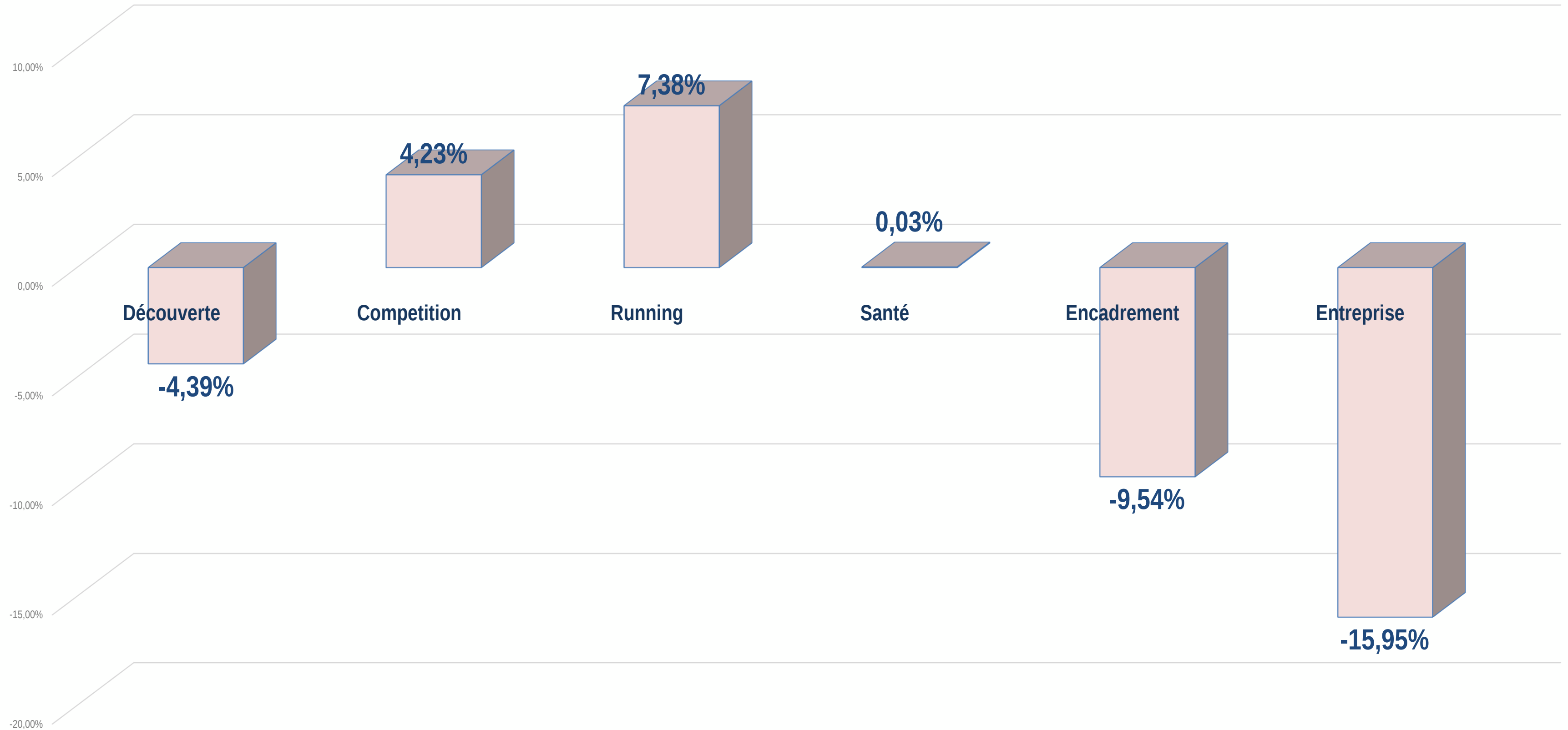
2 | LICENCES PAR TYPES AU 1er DÉCEMBRE 2025



■ Découverte ■ Compétition ■ Running ■ Santé ■ Encadrement ■ Entreprise

2 | ÉVOLUTION DES TYPES DE LICENCES AU 1er DÉCEMBRE 2025

Evolution type de licence N-1



9.2 | VIE DES COMMISSIONS PRÉSIDENCE ET COMPOSITION

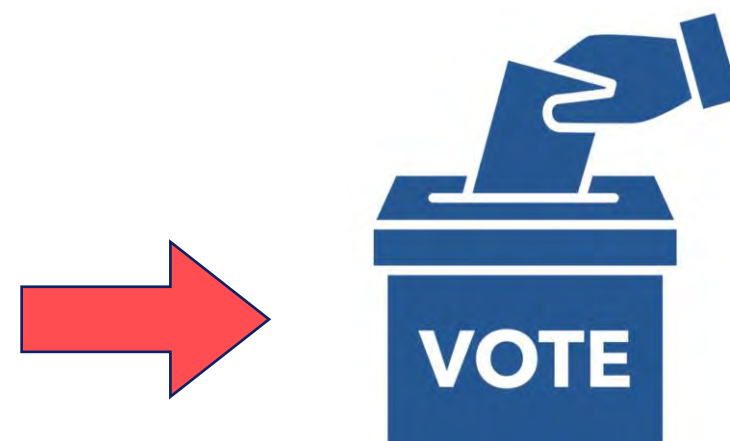
VIE DES COMMISSIONS – Présidence

COMMISSION FINANCES

Président proposé :

Yves BOISSERIE

P-L



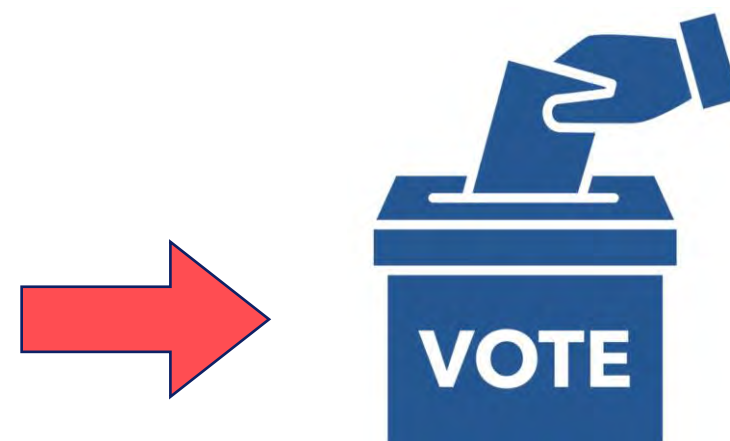
VIE DES COMMISSIONS – Présidence

COMMISSION DES AGENTS SPORTIFS

Présidente proposée :

Anne TOURNIER-LASSERVE

I-F



VIE DES COMMISSIONS – Composition

COMMISSION DE L'ATHLÉTISME MASTER

Membre proposé :

Catherine GRACIA I-F

COMITÉ ÉTHIQUE ET DÉONTOLOGIE

Démission de :

Yves BOISSERIE P-L

Membre proposé :

Pascal DELAGE P-L

COMMISSION DES AGENTS SPORTIFS

Personne qualifiée FFA proposée :

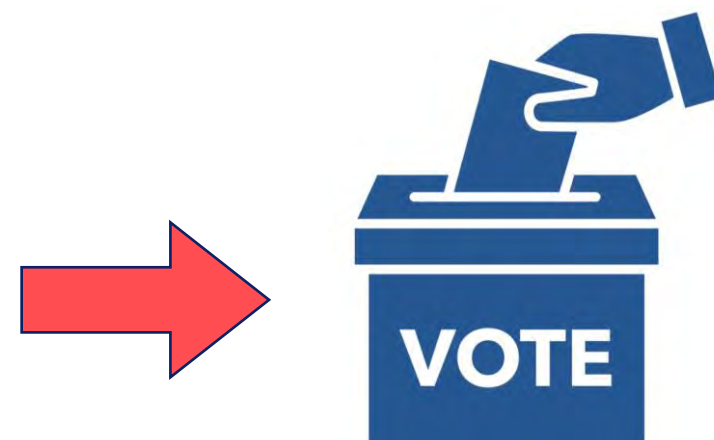
Bertrand HOZÉ G-E

Invité permanent proposé :

Laurent BOQUILLET P-L

**Déléguée aux agents sportifs
proposée :**

Noémie MALLET



9.3 | SÉMINAIRE DU BUREAU FÉDÉRAL DES 15-16 NOVEMBRE 2025

SÉMINAIRE DU BUREAU FÉDÉRAL 2025

Principaux objectifs



- **Priorisation et valorisation** des actions à mettre en place dans un contexte de hausse des ressources et dans le respect du plan de développement
- **Détermination d'une feuille de route** claire pour les services de la Fédération et pour la Direction Technique Nationale.

SÉMINAIRE DU BUREAU FÉDÉRAL 2025

Méthode et thèmes

→ Réflexion organisée en 5 temps sur 5 secteurs

3 EVENEMENTIEL	4 PRATIQUES EVOLUTIVES	2 PRATIQUES COMPETITIVES	5 EQUIPES DE FRANCE
Championnats de France et meetings	Running Marche Sport santé	Format et calendrier des compétitions	Performance des athlètes dans les championnats internationaux
<i>Jérôme et Kevin</i>	<i>Emmanuelle</i>	<i>Kevin</i>	<i>Frank et Odile</i>
1 STRUCTURATION			
Quelles actions et quels moyens pour structurer la Fédération, les structures déconcentrées, les clubs et en assurer leur pérennité			
<i>Jérôme en coordination avec Nicolas et Béatrice (Fédération), Serge (Ligues et Comités) et Caroline (Clubs)</i>			

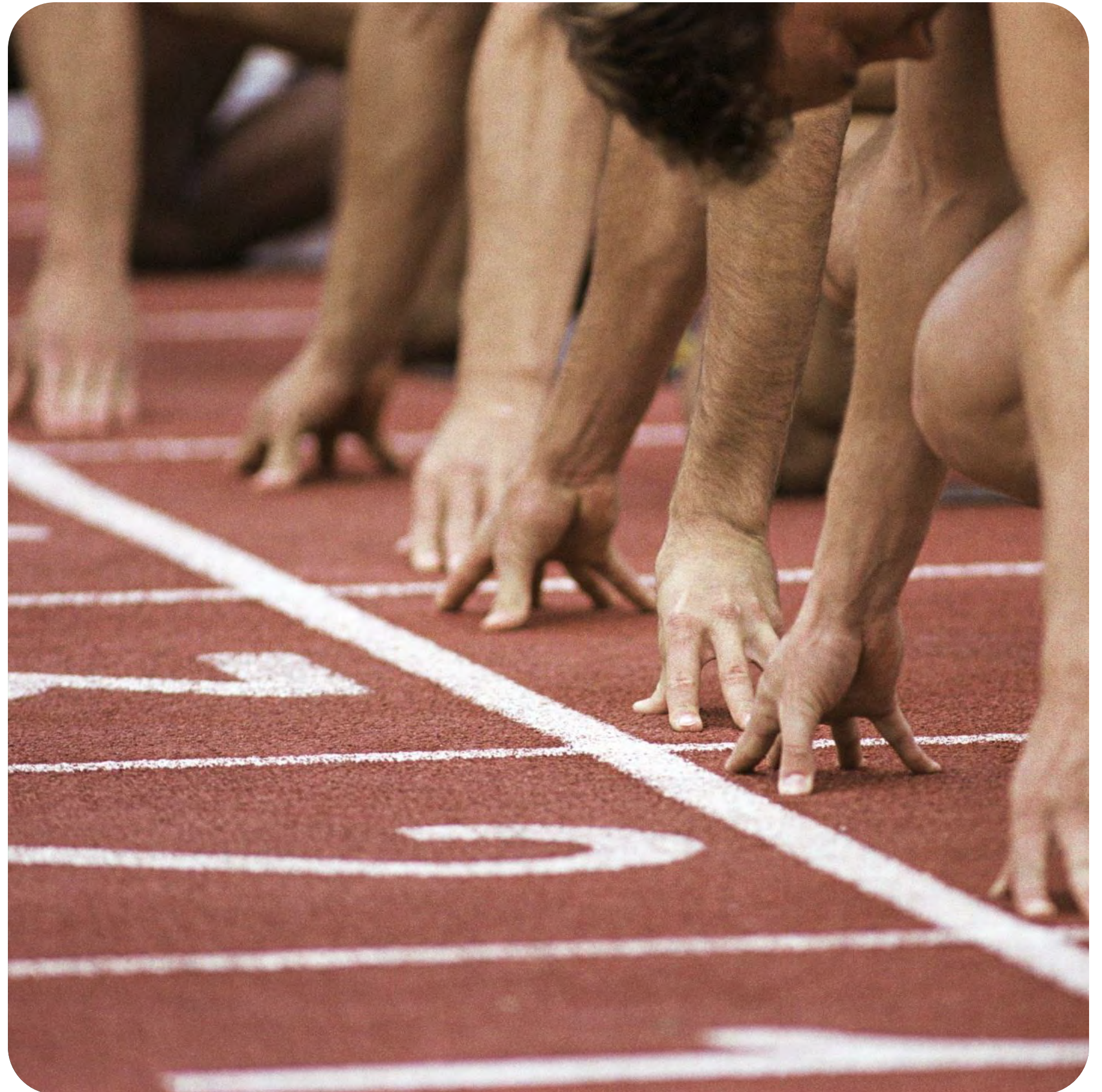


STRUCTURER

- Fonds propres
- Système d'information
- Prise de licence
- Communication FFA – Ligues – Comités Départementaux - Clubs

PRATIQUES COMPÉTITIVES

- Refonte du CALORG
- Création de la plate-forme data-running
- Evolutions de Championnats de France
- Evolution du calendrier des compétitions
- Evolution du format des compétitions



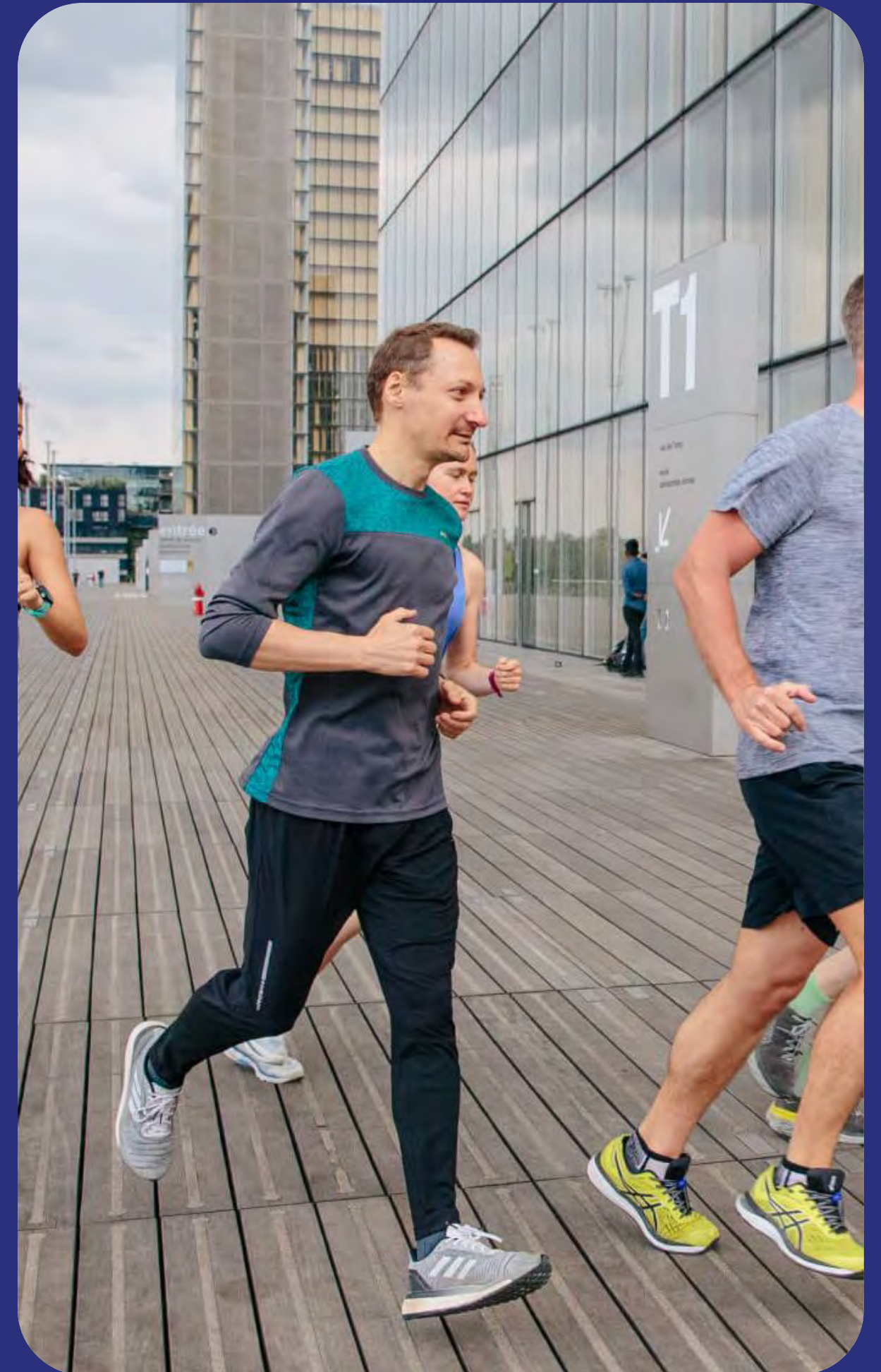
ÉVÉNEMENTS

- Championnat de France Avenir
- Championnat de France du 5 KM
- Circuit de meeting Silver
- Autres évolutions événementielles



PRATIQUES ÉVOLUTIVES

- Formation et professionnalisation
- Renforcement des dispositifs actuels
 - Communication PASS ATHLE
 - Relations avec les écoles
 - Opérations nationales de rentrée
- Plate-forme de tests pour les pratiques évolutives



9.4 | CONGRÈS FÉDÉRAL 2026

INFORMATIONS

- Rappel de la date : vendredi 17 et samedi 18 avril 2026
- Saint-Brieuc, Palais des Congrès et des expositions
- Structure fédérale associée : Ligue de Bretagne d'Athlétisme

PROGRAMME PRÉVISIONNEL

Vendredi 17 avril :

- ☐ 9h – 10h30 : CNL (+ Directeurs de Ligues)
- ☐ 10h45 – 12h30 :
 - Réunion des Secrétaires généraux
 - Réunion des Trésoriers généraux
- ☐ 14h – 17h : Ateliers
(structuration et professionnalisation)
- ☐ 18h – 23h : Soirée de l'athlétisme
(remise de distinctions + dîner)

Samedi 18 avril :

- ☐ 9h – 16h :
 - Assemblée générale



9.5 | INFORMATION SUR LE CLUB DES 300 FEMMES ENGAGÉES

Programme de formation pour des femmes dirigeantes

268 candidatures auprès de la FFA pour 30 places

Processus de sélection

Lancement le vendredi 5 décembre 2025

Un élan à poursuivre...



10. | QUESTIONS DIVERSES

CLÔTURE DU COMITÉ DIRECTEUR



ATHLÈ

FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

6 décembre 2025

RÉUNION DU COMITÉ DIRECTEUR - INSEP

